



PERFIL PROFESIONAL

Ejecutiva y consultora en alta gerencia con experiencia en procesos de definición y seguimiento de estrategia corporativa y competitiva de negocios, procesos de gestión de la innovación, con énfasis en nuevos modelos de negocios y, adicionalmente, en procesos de gestión organizacional, tales como fusiones, escisiones y transformaciones organizacionales de empresas líderes de diferentes sectores. Cuento con experiencia en liderazgo de proyectos, evaluación de inversiones y elaboración de planes de negocio.

Soy profesional en Ingeniería Eléctrica de la Universidad Pontificia Bolivariana, con Especialización en Finanzas y Evaluación de Proyectos de la Universidad de Antioquia y Maestría en Administración de la Universidad EAFIT, con capacidad de liderazgo, manejo de relaciones efectivas de trabajo, orientada a los resultados y con capacidad de analizar en forma sistémica las relaciones entre elementos internos y externos del negocio. Poseo un conocimiento amplio de temas gerenciales y de negocio, conocimientos avanzados de inglés y manejo integral de herramientas informáticas de productividad.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Adapto Consultoría S.A.S. Medellín, Colombia

GERENTE GENERAL

Diciembre 2015 a la fecha

Crear y consolidar una empresa de consultoría en temas empresariales de alto nivel, tales como estrategia corporativa y competitiva, gestión de la arquitectura organizacional (estructura, procesos y tecnologías de información), gestión de la innovación con énfasis en la generación de nuevos modelos de negocios, asesorías en temas asociados al crecimiento empresarial (fusiones, adquisiciones, proyectos). Igualmente, prestar servicios de asesoría en mercados energéticos, telecomunicaciones y servicios públicos en general.

Celsia S.A. E.S.P. Medellín, Colombia

VICEPRESIDENTE DESARROLLO CORPORATIVO Y NUEVOS NEGOCIOS

Julio 2011 - Julio 2015

Liderar y facilitar el proceso de definición y seguimiento de la estrategia corporativa y competitiva de los negocios de generación y distribución/comercialización de Celsia, EPSA y Celsia Centroamérica (Panamá y Costa Rica). Direccionar y facilitar los procesos de innovación, específicamente en nuevos modelos de negocio. Gestionar el desarrollo corporativo a partir del diseño de la arquitectura organizacional (estructura organizacional, procesos y sistemas de información), incluyendo el sistema integrado de gestión. Coordinar los estudios técnicos asociados a la expansión de Celsia en el negocio de generación en Colombia y en el exterior.

- Facilité la formulación de la estrategia corporativa y competitiva de Celsia – EPSA 2012 – 2021.
- Lideré la formulación y puesta en marcha del cuadro de mando integral de la organización Celsia – EPSA.
- Impulsé programas de innovación en materia de energías renovables no convencionales, gasificación del carbón, redes inteligentes, transporte eléctrico, micro redes y generación distribuida y la instauración del negocio de provisión de sistemas de generación fotovoltaicos (techos solares) y servicios de eficiencia energética para grandes usuarios, a través de EPSA.
- Coordiné de los estudios técnicos de factibilidad y diseño de diversos proyectos de generación eléctrica térmicos, hidráulicos y eólicos, tales como Porvenir II (352 MW) y San Andrés (20MW), TermoLibertador (200 MW) y TermoBolívar (200 MW).
- Lideré el proceso de incorporación de la Celsia Centroamérica (Panamá y Costa Rica) al grupo Celsia, dentro de su primer paso hacia la internacionalización de la compañía.

- Dirigí el proceso adaptación del negocio de distribución de electricidad a los cambios disruptivos que se están presentando en la industria eléctrica, derivados de la incorporación de nuevas tecnologías de redes inteligentes y generación distribuida.

UNE EPM Telecomunicaciones S.A Medellín, Colombia

GERENTE DESARROLLO CORPORATIVO

Agosto 2007 – Julio 2011

Liderar y facilitar el proceso de definición y seguimiento de la estrategia corporativa y competitiva de UNE. Coordinar la gestión y control del portafolio de proyectos corporativos. Impulsar la gestión de los procesos de innovación de la empresa. Definir la estructura organizacional y de procesos de la compañía. Coordinar el Sistema de Gestión Integral de la compañía, buscando establecer el mejoramiento continuo de la organización.

- Lideré el proceso de interiorización por parte de la organización de la estrategia formulada, contribuyendo al logro de los objetivos a través del soporte permanente a las diferentes áreas de la organización, mediante el seguimiento, la gestión de proyectos, la redefinición de procesos, estructura organizacional, la implantación del sistema de gestión integral de UNE y el sistema de innovación.
- Lideré del Proyecto de Productividad mediante el cual se buscó la optimización de los procesos de negocio de la compañía de cara a la convergencia de los servicios de telecomunicaciones y el aseguramiento de ingresos.

DIRECTORA DE INTEGRACIÓN

Julio 2006 – Julio 2007

Liderar el proceso de integración comercial, organizacional y jurídica de UNE con Orbitel y Emtelco.

- Desarrollé el proyecto dentro de las premisas y tiempos establecidos. El proyecto incluyó la construcción del plan de negocio, el diseño de la estructura organizacional y los procesos de la nueva compañía integrada, la movilización del personal de las empresas fusionadas y la definición del plan de cambio y cultura.

EPM E.S.P. Medellín, Colombia

DIRECTORA DE FINANZAS INSTITUCIONALES

Febrero 2006 - Octubre 2006

Coordinar la planeación y operación financiera de EPM, incluyendo planeación financiera, presupuesto, gestión de capitales, contabilidad, tesorería y demás temas afines.

- Lideré la definición del plan financiero y de endeudamiento de la empresa y redireccionamiento y reestructuración del área.

DIRECTORA CONSOLIDACIÓN EMPRESARIAL

Diciembre 2005 - Febrero 2006

Liderar el proyecto de implantación del nuevo modelo de direccionamiento estratégico y de gobierno del Grupo Empresarial EPM.

- Lideré el proceso de definición de una nueva estrategia corporativa y competitiva para los negocios de energía (electricidad y gas natural), aguas y telecomunicaciones de EPM, incluyendo la definición de la nueva estructura organizacional y de gobierno.
- Coordiné la implantación del modelo propuesto incluyendo la escisión del negocio de telecomunicaciones de EPM /Creación de UNE EPM Telecomunicaciones.

GERENTE PLANEACIÓN

Octubre 2001- Enero 2006

Coordinar la elaboración del plan estratégico, financiero y de negocios de EPM (aguas, energía y telecomunicaciones). Coordinar la gestión de endeudamiento de EPM. Validación del plan de inversiones de EPM.

- Lideré la definición de un nuevo modelo de direccionamiento estratégico y gobierno para el Grupo Empresarial EPM.
- Lideré la formulación e implantación de una estrategia de financiación flexible para EPM, que permitiera apalancar la estrategia de crecimiento de todos los negocios, para grandes proyectos de infraestructura y procesos de adquisiciones de compañías tanto en Colombia como a nivel internacional.

SUBGERENTE PLANEACIÓN GENERACIÓN ENERGÍA

Abril 1998 – Octubre 2001

Coordinación de la elaboración del plan de expansión de generación de EPM, incluyendo los estudios necesarios para verificar la viabilidad de los proyectos desde el punto de vista técnico, económico, ambiental y social. Coordinar la elaboración del plan estratégico y de negocios de la unidad estratégica de negocios de generación energía en EPM.

- Lideré la definición de la estrategia del negocio de generación de EPM y el cuadro de mando integral para su seguimiento.
- Coordiné la definición del plan de estudios de proyectos de generación y plan de expansión correspondiente.
- Lideré los estudios de factibilidad de los proyectos de generación de electricidad de Termo Sierra, Porce III, La Vuelta, La Herradura, entre otros, que hoy hacen parte del sistema de generación de EPM.

OTROS CARGOS EN EPM (1986 – 1997): Asesor Planeación, Coordinadora Unidad Planeación Generación Energía, Especialista Planeación Generación Energía e Ingeniero Auxiliar.

FORMACIÓN PROFESIONAL

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN. Universidad EAFIT- Medellín, 1998.

ESPECIALISTA EN FINANZAS Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS. Universidad de Antioquia - Medellín, 1993.

INGENIERÍA ELÉCTRICA. Universidad Pontificia Bolivariana- Medellín, 1987.

CURSOS Y SEMINARIOS

Executive Development Program: The Transition to General Management	Chicago Booth – University of Chicago - EUA	2015
Pensamiento Global	Thunderbird, Najafi Global Mindset Institute - EUA	2014
Misión Técnica Energías Renovables Alemania	Escuela de Ingeniería de Antioquia	2013
Managing Innovation Strategies	Babson College, Massachusetts – EUA	2013
Estrategia Global y Ejecución	Universidad de Emory – Goizueta Business School - EUA	2013
TM Forum Telemanagement World Americas 2010	TM Forum Training – Orlando – EUA	2010
Congreso Nacional y Andino de Telecomunicaciones Adicom	Cintel - Colombia	2007
III Conferencia Interamericana Responsabilidad Social Empresarial	Banco Interamericano de Desarrollo - Chile	2005
VII Congreso de Servicios Públicos Domiciliarios-Andesco	Andesco - Colombia	2005
VI Congreso de Servicios Públicos Domiciliarios-Andesco	Andesco Colombia	2004
Chief Executive Officers Management Program	Kellogg – Evanston, Illinois - EUA	2003
Primer Gran Congreso de Estrategia Kellogg	Seminarium Colombia - EUA	2002
IV Congreso de Servicios Públicos Domiciliarios -Andesco	Andesco - Colombia	2002
Política y Economía para las Telecomunicaciones	Cintel- Colombia	2002
Diseño de Parques Eólicos	EPM - Colombia - Alemania	2001
Seminario Internacional de Mercados de Energía: Operación, Administración y Regulación.	CIER Regional - Colombia	2001

PARTICIPACIÓN EN JUNTAS DIRECTIVAS

Celsia Centroamérica, EPSA, SPEC, Andi - Seccional Antioquia, EPM Bogotá, Colombia Móvil, Emtelsa, Empresa Telefónica de Pereira, Emtelco, Sociedad Promotora Pescadero – Ituango, Orbitel, CINCO Telecom, OCL Telecom, OSI Zona Franca.