



Informe de la Auditoría Externa de Gestión y Resultados

GEB S.A. E.S.P.

Año 2021

Junio 2022

Junio de 2022

Señores

Administración Grupo Energía Bogotá – GEB S.A. E.S.P. y Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios – SSPD

Bogotá D.C.

La Auditoría Externa de Gestión y Resultados del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P., la desarrollamos de acuerdo con los lineamientos definidos por la Resolución 20211000555175 del 5 de octubre del 2021, teniendo en cuenta la gestión del Prestador en los siguientes asuntos: Aspectos generales, financieros, técnicos y operativos, comerciales y externos, así como, el estado de desarrollo del sistema de control interno, para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Los aspectos evaluados por la AEGR se encuentran consolidados en el presente informe, el cual es radicado ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios - SSPD. A continuación, presentamos un resumen de las opiniones y conclusiones contenidas en el informe:

- ✓ Las actividades realizadas por el GEB S.A. E.S.P. durante el año 2021 fueron acordes al objeto social establecido en los estatutos y conforme con lo dispuesto en la reglamentación vigente. Sus órganos de dirección, administración y control actuaron de acuerdo con sus responsabilidades.
- ✓ La información utilizada para la emisión de los conceptos y determinación de cifras sobre los indicadores de gestión y de riesgo, corresponde a la información suministrada y validada con el área financiera del GEB S.A. E.S.P., tomada de los estados financieros dictaminados por la Revisoría Fiscal y aprobados por la Asamblea General de Accionistas.
- ✓ Las proyecciones financieras 2022 – 2025, el análisis de los estados financieros comparativos del 2021 con el 2020 y los indicadores de gestión y de riesgos del año 2021, permiten concluir de manera razonable que la empresa es viable, no se evidencian riesgos significativos que puedan comprometer la viabilidad financiera de la Empresa, ni la prestación de los servicios y su continuidad futura como negocio en marcha.
- ✓ La gestión de mantenimiento de la Sucursal de Transmisión del GEB S.A. E.S.P. garantiza la prestación segura y confiable de los servicios, el buen desempeño y las renovaciones oportunas de los activos aseguran la disponibilidad de los servicios.
- ✓ La gestión de inversiones en activos productivos de la Sucursal de Transmisión del GEB S.A. E.S.P. es medida y controlada a nivel estratégico, se observa un cumplimiento del 95.1% del presupuesto de los proyectos de inversión en el año 2021.
- ✓ La Empresa define sus objetivos estratégicos, identificando y evaluando los riesgos que pueden impactar sus metas, por lo que cuenta con un sistema integral de gestión de riesgos adecuado y en continuo mejoramiento.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P



- ✓ Para la vigencia del 2021 el GEB S.A. E.S.P., cumplió en forma efectiva con los objetivos de control establecidos por la Administración y la normatividad que le aplica. Como resultado de nuestra revisión, observamos que dio cumplimiento razonable a los aspectos importantes de desarrollo y fortalecimiento de su Sistema de Control Interno.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink that reads "Nancy Rodríguez Vargas".

Nancy Rodríguez Vargas

Directora General

BELLICORP S.A.S.

TABLA DE CONTENIDO

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA	10
2. ASPECTOS FINANCIEROS	18
2.1. METODOLOGÍA PARA DETERMINAR LA VIABILIDAD FINANCIERA	18
2.2. ASPECTOS SOCIETARIOS	19
2.3. IMPACTOS EN LA REEXPRESIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	19
2.4. ANÁLISIS FINANCIERO	19
2.4.2 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	20
2.4.3 ESTADO DE RESULTADOS.....	37
2.4.4 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	47
2.4.5 REVELACIONES	50
2.4.6 CONCLUSIONES DEL ANÁLISIS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	50
2.5. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA.....	51
2.6. INDICADORES CLASIFICACIÓN POR NIVEL DE RIESGO	53
2.6.1. LIMITACIÓN DEL SUMINISTRO	53
2.6.2. LIQUIDEZ	53
2.6.3. SOLVENCIA.....	53
2.6.4. RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	53
2.6.5. ENDEUDAMIENTO	53
2.6.6. COSTOS LABORALES	54
2.6.7. CAUSAL DE DISOLUCIÓN	54
2.6.8. CONCEPTO DE LA AEGR DEL INDICADOR Y REFERENTE DE LA EVALUACIÓN DE GESTIÓN.....	54
2.6.9. RESULTADOS INDICADORES POR NIVEL DE RIESGO.....	54
2.7. CALIDAD DE LA INFORMACIÓN REPORTADA AL SUI.....	55
2.8. EVALUACIÓN FINANCIERA DE GASTOS AOM CON RELACIÓN A LOS COSTOS EFICIENTES DE CREG 011 DE 2009	55
3. ASPECTOS TÉCNICOS Y OPERATIVOS.....	56
3.1. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA	56
3.2. OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.....	59
3.3. INVERSIÓN.....	65
3.4. DISPONIBILIDAD DE ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	69
3.5. COMPENSACIONES.....	70
3.6. NÚMERO Y EL TIEMPO DE ATENCIÓN DE LAS SOLICITUDES DE CONEXIÓN RECIBIDAS	76
3.7. PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.....	79
3.8. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES APLICABLES DEL RETIE EN INSTALACIONES	80
3.9. CUMPLIMIENTO RESOLUCIÓN CREG 080 DE 2019.....	81
4. ASPECTOS COMERCIALES	82
4.1. NIVEL DE PÉRDIDAS	82

4.2.	RECAUDO Y CARTERA	82
4.3.	SUBSIDIOS Y CONTRIBUCIONES.....	83
4.4.	FACTURACIÓN.....	84
4.5.	CONCLUSIONES	85
5.	ASPECTOS EXTERNOS	85
5.1.	ATENTADOS A LA INFRAESTRUCTURA	85
5.2.	ASPECTOS REGULATORIOS (NORMAS CREG, MME, SSPD, ETC.)	85
5.3.	GESTIÓN LEGAL (DEMANDAS, SANCIONES).....	91
5.4.	INTERVENCIÓN POR PARTE DE LA SSPD	93
5.5.	GESTIÓN AMBIENTAL	93
5.6.	CONCLUSIONES	97
6.	EVALUACIÓN SISTEMA DE CONTROL INTERNO	97
6.1.	MARCO ESTRATÉGICO DEL GEB	97
6.2.	MARCO JURÍDICO Y CONCEPTUAL DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	99
6.3.	CONCEPTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	100
6.4.	EVALUACIÓN POR COMPONENTES.....	100
6.4.1.	ENTORNO DE CONTROL	100
6.4.2.	EVALUACIÓN DE RIESGOS	114
6.4.3.	ACTIVIDADES DE CONTROL.....	122
6.4.4.	INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	128
6.4.5.	ACTIVIDADES DE SUPERVISIÓN	136
	ANEXO 1: EXPLICACIÓN DE LA EMPRESA SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN	139
	ANEXO 2: EVOLUCIÓN DE ÚLTIMOS CUATRO AÑOS DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN.....	140
	ANEXO 3: EXPLICACIÓN DE LA EMPRESA SOBRE EL RESULTADO DE LOS INDICADORES POR CLASIFICACIÓN DEL NIVEL DE RIESGO.	141
	ANEXO 4: EVOLUCIÓN DE LOS ÚLTIMOS CUATRO AÑOS DE LOS INDICADORES POR CLASIFICACIÓN DE NIVEL DE RIESGO:	143
	ANEXO 5: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SUCURSAL DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA	145
	ANEXO 6: ESTADO DE RESULTADOS DE LA SUCURSAL DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA	150
	ANEXO 7: EVIDENCIA DE TRANSMISIÓN AL SUI	153

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Estructura del Capital	11
Tabla 2 Composición accionaria	11
Tabla 3 Junta Directiva	13
Tabla 4 Representante Legal	14
Tabla 5 Actualizaciones RUPS	17
Tabla 6 Estado de Situación Financiera	20
Tabla 7 Inversiones en asociadas	23
Tabla 8 Inversiones en subsidiarias	24
Tabla 9 Movimiento en Propiedades, planta y equipo	25
Tabla 10 Clasificación de Propiedades, planta y equipo	25
Tabla 11 Construcciones en Curso	26
Tabla 12 Cuentas por cobrar a partes relacionadas	27
Tabla 13 Activos Financieros	28
Tabla 14 Activos Intangibles	29
Tabla 15 Pasivos financieros	32
Tabla 16 Cuentas por pagar a partes relacionadas	33
Tabla 17 Cuentas por pagar	33
Tabla 18 Composición del Patrimonio	35
Tabla 19 Conciliación de las Reservas	36
Tabla 20 Conciliación del Patrimonio	36
Tabla 21 Estado de Resultados Comparativo	37
Tabla 22 Utilidad por Segmento	39
Tabla 23 Costos de Transmisión de Electricidad	40
Tabla 24 Gastos Grupos Estratégicos de Negocios	41
Tabla 25 Gastos de Administración	42
Tabla 26 Otros Ingresos (Egresos) neto	43

Tabla 27 Ingresos Financieros	44
Tabla 28 Gastos Financieros.....	45
Tabla 29 Utilidad /Pérdida método de participación	46
Tabla 30 Estado de Cambios de Efectivo	47
Tabla 31 Dividendos Recibidos.....	49
Tabla 32 Gastos AOM.....	55
Tabla 33 Infraestructura eléctrica GEB	57
Tabla 34 Subestaciones propias y con activos GEB	57
Tabla 35 Mantenimientos subestaciones	63
Tabla 36 Contratos de mantenimiento vigentes año 2021	64
Tabla 37 Indicador disponibilidad de activos año 2021	70
Tabla 38 Relación de activos que pagaron compensaciones en el año 2021	71
Tabla 39 Energía no suministrada 2021	73
Tabla 40 Demanda no atendida 2021	74
Tabla 41 Eventos relevantes GEB 2021	75
Tabla 42 Solicitudes de conexión 2021	78
Tabla 43 Encuesta PGRD	79
Tabla 44 Cartera 31 de diciembre de 2021 COP.....	82
Tabla 45 Contribuciones en el cargo por uso del STN año 2021 COP	83
Tabla 46 Facturación cargo por uso del STN año 2021	84
Tabla 47 Normatividad entes de control 2021	85
Tabla 48 Procesos judiciales GEB 2021	92
Tabla 49 Procesos judiciales Transmisión 2021	92
Tabla 50 Procesos judiciales provisión 2021	93
Tabla 51 Estado proyectos Licencias Ambientales 2021	94

INDICE GRAFICOS

Gráfico 1 Estructura Organizacional.....	15
Gráfico 2 Composición del Activo 2021 Vs. 2020	22
Gráfico 3 Comparación del Activo 2021 Vs. 2020	23
Gráfico 4 Clasificación del Pasivo	30
Gráfico 5 Composición del Pasivo	31
Gráfico 6 Participación del Pasivo.....	34
Gráfico 7 Costos y Gastos de Transmisión.....	41
Gráfico 8 Gastos GEN.....	42
Gráfico 9 Gastos Administrativos	43
Gráfico 10 Ingresos Financieros	44
Gráfico 11 Gastos Financieros	45
Gráfico 12 Mantenimiento Preventivo.....	60
Gráfico 13 Gestión Mantenimiento SubEstaciones	61
Gráfico 14 Medición de la Gestión de Mantenimiento SubEstaciones	62
Gráfico 15 Cumplimiento del Plan de Mantenimiento	65
Gráfico 16 Certificado de Cumplimiento del RETIE	80
Gráfico 17 Link Solicitud de Conexión	81
Gráfico 18 Mapa Estratégico del GEB	98
Gráfico 19 Evaluación del Sistema de Control Interno-SCI	100
Gráfico 20 Programa de Ética y Cumplimiento para prevención, detección y respuesta a riesgos de lavado de activos, financiación de terrorismo, financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva, fraude, soborno, corrupción y datos personales	103
Gráfico 21 Alcance de la Evaluación del Ambiente Laboral	107
Gráfico 22 Ficha Técnica Encuesta de Satisfacción Laboral 2022 Mercer	108
Gráfico 23 Resultados Medición de Satisfacción Laboral 2022 – Mercer ..	108
Gráfico 24 Ejecución Plan de Ambiente Laboral 2021	109

Gráfico 25 Calidad de Vida 2021	110
Gráfico 26 Almuerzos Colaboradores 2021	110
Gráfico 27 Programa de Trayectoria con Energía 2021	111
Gráfico 28 Academia GEB 2021	111
Gráfico 29 Resultados del E-learning de Conocimiento Rransversal de 2021	112
Gráfico 30 Modelo de Gestión de SST	113
Gráfico 31 Modelo de Gestión Integral de Riesgos	115
Gráfico 32 Perfil de Riesgo	116
Gráfico 33 Perfil de Riesgo – Mapa de Calor	117
Gráfico 34 Apetito de riesgos – Datos en miles de USD	117
Gráfico 35 Mapa de Riesgo Actualizado.....	118
Gráfico 36 Estructura de Gobierno de Riesgo.....	119
Gráfico 37 Mapa de Riesgos Estratégicos de la Sucursal de Transmisión .	121
Gráfico 38 Riesgos Estratégicos de la Sucursal de Transmisión	122
Gráfico 39 Mapa de Procesos	124
Gráfico 40 PETI 2021 - 2025.....	129
Gráfico 41 Grupos de Interés con los que se Comunica el GEB	131
Gráfico 42 Canales para las Comunicaciones Internas	132
Gráfico 43 Audiencia Digital del GEB en el 2021	134

1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

1.1. NATURALEZA JURÍDICA

El Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P., es una empresa de servicios públicos constituida como sociedad anónima por acciones, conforme a las disposiciones de la Ley 142 de 1994. La Empresa tiene como objeto principal la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, incluidos el gas y líquidos combustibles en todas sus formas.

Durante el 2021, la Empresa efectuó reformas a sus Estatutos las cuales fueron aprobadas en la Asamblea General de Accionistas según consta en el acta No. 087 del 29 de marzo de 2021 las cuales fueron protocolizadas mediante la Escritura Pública 1481 del 4 de mayo de 2021, en la Notaría 11 de Bogotá D.C.

El propósito de las Reformas Estatutarias es el fortalecimiento del gobierno corporativo del Grupo Empresarial y las recomendaciones del Índice de Sostenibilidad Dow Jones, el reconocimiento IR (Relacionamiento con el Inversionista) de la Bolsa de Valores de Colombia y la Circular 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia-Código País. Las principales modificaciones fueron:

Artículo 5 Objeto Social: incluir el numeral 12 “Celebrar operaciones de crédito y de financiamiento pasivas y activas con partes vinculadas.

Artículo 46 Convocatoria: incluir el párrafo tercero en el sentido de regular el derecho de los accionistas a solicitar adiciones al orden del día de la reunión ordinaria de la Asamblea y el procedimiento a seguir.

Artículo 60 Composición: con el fin de incrementar el número de miembros independientes de la Junta Directiva de 4 a 5 y contar con la participación de por lo menos 3 mujeres.

Artículo 63 Periodo: garantizar la continuidad de la Junta Directiva hasta que se efectúe una nueva elección, previa verificación del cumplimiento de los requisitos para la reelección de los miembros de la Junta Directiva establecidos en la Política de Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva.

Artículo 66 Funciones: reforzar la función de la Junta Directiva de evaluar el desempeño del Presidente de la Sociedad y de conocer las evaluaciones de los miembros de la Alta Gerencia. Incluir en cabeza de la Junta Directiva la aprobación de las operaciones de crédito y financiamiento con partes vinculadas e incluir la función de supervisar las prácticas de gobierno corporativo y las normas éticas y de conducta de la sociedad.

Artículo 67 Quórum y Mayorías Especiales: incluir 3 nuevas causales de aplicación de quórum y mayoría especial en las decisiones que adopte la Junta Directiva para la adopción y modificación del Manual de Contratación, Política de Inversiones y el modelo de gobierno corporativo.

Artículo 92 Funciones: ajustar el nombre del Comité de Auditoría y Riesgos e incluir las funciones contenidas en el reglamento del Comité.

Artículo 95 Inhabilidades e incompatibilidades: fortalecimiento de los estándares éticos y en la adopción de la política de cero tolerancias frente a hechos de fraude, soborno,

violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el extranjero, lavado de activos y financiación del terrorismo.

Artículo 97 Conflicto de Interés: indicar que los colaboradores de la sociedad, pueden ser miembros de las Juntas Directivas de las Sociedades en las que el GEB tenga participación, función que no genera conflicto de interés.

Artículo 98 De la información: fortalecer reglas de suministro de información de acuerdo con el Código de Gobierno Corporativo.

1.2. CAPITAL

El capital del GEB S.A. E.S.P., no tuvo cambios durante el año 2021.

Tabla 1 Estructura del Capital

Concepto	Valor pesos	No. de Acciones
Capital Autorizado	2.370.000.000.000	44.216.417.910
Capital Suscrito	492.111.088.111	9.181.177.017
Capital Pagado	492.111.088.111	9.181.177.017
Valor nominal acción	53,60	

Fuente: Certificado de existencia y representación legal 09/02/2022

1.3. COMPOSICIÓN ACCIONARIA

El GEB S.A. E.S.P. tiene más de 6.300 accionistas, los siguientes son los accionistas con mayor participación de acuerdo con el número de acciones al 31 de diciembre de 2021:

Tabla 2 Composición accionaria

Entidad	No. Acciones	Participación %
Bogotá Distrito Capital	6,030,406,241	65.68%
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	755,130,630	8.22%
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección Moderado	531,885,551	5.79%
Corporación Financiera Colombiana S.A. - Corficolombiana	475,298,648	5.18%

Entidad	No. Acciones	Participación %
Fondo de Pensiones Obligatorias Colfondos Moderado	218,003,632	2.37%
Otros Accionistas	1,170,452,315	12.76
Total Acciones	9,181,177,017	100.00%

Fuente: Informe de Gobierno Corporativo GEB 2021

1.4. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN, ADMINISTRACIÓN Y FISCALIZACIÓN

La dirección, administración y control de la sociedad son ejercidas por la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva, el Presidente del GEB y el Revisor Fiscal.

Asamblea General de Accionistas

Máximo órgano social conformado por los accionistas de la Empresa de acuerdo con el quórum definido en la Ley y los Estatutos Sociales. Durante el año 2021, la Asamblea general de accionistas se reunió de forma ordinaria el 29 de marzo, en la cual se resaltan las siguientes decisiones consignadas en el Acta No. 087:

- ✓ Consideración de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2020 y sus anexos.
- ✓ Consideración del Proyecto de Distribución de Utilidades y pago de dividendos.
- ✓ Reforma de los Estatutos Sociales.
- ✓ Modificación del Reglamento de la Asamblea General de Accionistas.
- ✓ Modificación de la Política de Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva.
- ✓ Modificación garantía Trecsa.

Así mismo, se llevaron a cabo dos sesiones extraordinarias:

- ✓ El 28 de junio de 2021, mediante Acta No. 088, se aprobó la redefinición de las inversiones del GEB en EMGESA S.A. E.S.P. y CODENSA S.A. E.S.P.
- ✓ El 13 de septiembre de 2021, mediante Acta No. 089, se aprobó la liberación de reservas y el pago de un dividendo extraordinario para el segundo semestre del año 2021 y autorizó al representante legal del GEB para negociar, suscribir o autorizar cualquier documento o contrato y llevar a cabo cualquier acto para otorgar garantía corporativa a una o varias operaciones financieras que celebren Trecsa y EBBIS para la refinanciación de la deuda con Deutsche Bank.

Junta Directiva

La Junta Directiva fue nombrada en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del 31 de enero de 2020 según consta en el Acta No. 084, registrada en la Cámara de Comercio el 14 de febrero de 2020, por un periodo de dos años, durante el año 2021 no se realizaron modificaciones:

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

Tabla 3 Junta Directiva

Renglón	Nombre	Calidad
1	Juan Mauricio Ramírez Cortes	No independiente
2	Rafael Pardo Rueda	Independiente
3	María Mercedes Cuellar López	Independiente
4	Luis Javier Castro Lachner	Independiente
5	María Lorena Gutiérrez Botero	No independiente
6	Juan Mauricio Benavides Estévez	Independiente*
7	Ignacio Pombo Villar	Independiente
8	Martha Yaneth Veleño Quintero	Independiente
9	Andrés Escobar Arango	Independiente

Fuente: Certificado de existencia y representación legal 09/02/2022

*El sexto renglón es el miembro independiente postulado de común acuerdo por los cuatro accionistas minoritarios con mayor participación accionaria en el GEB, en consideración al acuerdo de accionistas suscrito el 21 de enero de 2020.

La Junta Directiva se reúne ordinariamente una (1) vez al mes y podrá reunirse en cualquier momento cuando sea convocada por su Presidente o por cinco (5) de sus miembros, o por el Revisor Fiscal de la Sociedad. Durante el año 2021, se tuvieron 24 sesiones de Junta Directiva (12 sesiones ordinarias, 8 sesiones extraordinarias, 4 sesiones no presenciales por voto escrito).

Los siguientes son los Comités de Junta Directiva, que apoyan el cumplimiento de las funciones de la Junta:

Comité de Auditoría y Riesgos

Comité de Compensaciones

Comité Financiero y de Inversiones

Comité de Gobierno Corporativo y de Sostenibilidad

En el año 2021, se realizó modificación al Reglamento de la Junta Directiva en la sesión ordinaria del 24 de junio de 2021, Acta No. 1658, en el cual se incluyó la designación de una de las mujeres que conforman la Junta Directiva, como su Presidente o Vicepresidente. Así

mismo, las modificaciones de los requisitos mínimos de miembros independientes y mujeres en la Junta Directiva, la continuidad de la Junta Directiva hasta que se realice una nueva elección, los ajustes a los criterios de independencia, mayorías especiales adicionales, entre otros.

Representante Legal

La administración y representación legal de la sociedad está a cargo del Presidente, elegido por la Junta Directiva, el cual tiene tres (3) suplentes, quienes le reemplazaran en el orden de designación en sus faltas temporales o absolutas.

Tabla 4 Representante Legal

Nombre	Cargo	Nombramiento
Juan Ricardo Ortega López	Presidente	Acta No. 1635, Junta Directiva, del 06/06/2020
Jorge Andrés Tabares Ángel	Primer Suplente	Acta No. 1642, Junta Directiva, del 17/11/2020
Néstor Raúl Fagua Guauque	Segundo Suplente	Acta No. 1610, Junta Directiva, del 29/04/2019
Fredy Antonio Zuleta Dávila	Tercer Suplente	Acta No. 1595, Junta Directiva, del 31/07/2018

Fuente: Certificado de existencia y representación legal 09/02/2022

Revisoría Fiscal

Fue designado como Revisor Fiscal la firma KPMG S.A.S. para los periodos 2020-2021 según consta en el acta No. 085 de la Asamblea de Accionistas celebrada el 30 de marzo de 2020. Durante el año 2021 no se realizaron modificaciones.

1.5. MODELO ORGANIZACIONAL

Al 31 de diciembre de 2021 la Estructura Organizacional es la siguiente:

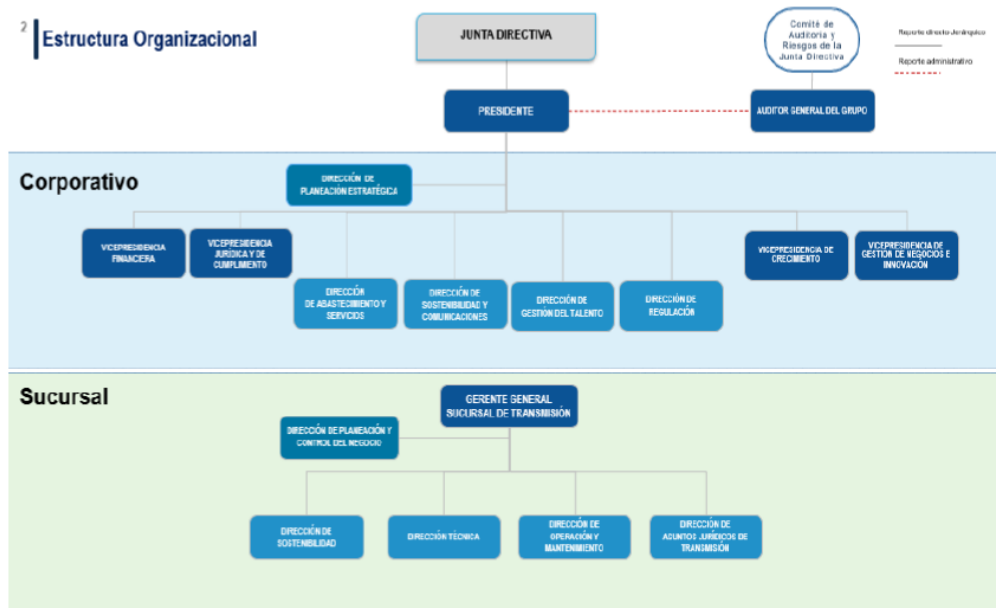


Gráfico 1 Estructura Organizacional

Fuente: Decisión de Presidencia No.008 del 8 de noviembre de 2021

El artículo 70 de los Estatutos Sociales del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P., da la facultad a la Presidencia para diseñar y aprobar la planta de personal, proponer la estructura salarial y administrar el personal, con sujeción al límite presupuestal anualizado aprobado por la Junta Directiva.

En el año 2021 los principales cambios relacionados con la estructura organizacional y la planta de personal fueron los siguientes:

Decisión de presidencia No. 001 del 15 de febrero de 2021, por medio de la cual se modifica la estructura y planta de presidencia, de la Dirección de Gestión del talento, Dirección de planeación estratégica, de la Dirección de Asuntos legales de la Sucursal de transmisión. Se conforma la estructura para el desarrollo del proyecto de ciberseguridad en el corporativo y de Gerencia de proyectos de valor compartido.

Decisión de presidencia No. 003 del 9 de junio de 2021, por medio de la cual se modifica la estructura de la Vicepresidencia Financiera, de la Dirección de Sostenibilidad y Comunicaciones y de la Dirección de Abastecimiento y servicios. Se adoptan las decisiones de junta respecto a la denominación de las áreas Vicepresidencia de Gestión de Negocios e Innovación, Vicepresidencia de Crecimiento y Dirección de Sostenibilidad y Comunicaciones

Decisión de presidencia No. 006 del 26 de octubre de 2021, por medio de la cual se incrementa la planta en 19 posiciones y modifica la planta de personal de la Dirección de abastecimiento y servicios; Dirección de Sostenibilidad y Comunicaciones y Vicepresidencia Financiera.

Decisión de presidencia No. 008 del 8 de noviembre de 2021, por medio de la cual se incrementa la planta de personal con un total Corporativo y Sucursal de 717 posiciones. Se realizan traslados y /o modificación y creación, de posiciones en la planta de personal de la Dirección de Abastecimiento y Servicios y sus gerencias, y en la Gerencia del Proyecto del Centro de Servicios Compartidos de la Dirección de Abastecimiento y Servicios.

1.6. NÚMERO DE EMPLEADOS


La planta de personal aprobada en el año 2021, mediante Decisión de presidencia No. 008 del 8 de noviembre de 2021, es de 717 posiciones, mientras que, en el año 2020, mediante Decisión de presidencia No. 005 del 18 de mayo de 2020, era de 699, aumentando un 2.6% para el año 2021. La planta de personal ocupada al 31 de diciembre de 2021 es de 675 colaboradores.

La convención colectiva con el Sindicato de Trabajadores de la Energía de Colombia (SINTRAELECOL), se encuentra vigente por un periodo de cinco (5) años a partir del 1 de julio de 2019 hasta el 30 de junio de 2024.

1.7. ACTUALIZACIÓN RUPS

De conformidad con el artículo cuarto de la Resolución SSPD 20181000120515 del 25 de septiembre de 2018 que indica que los prestadores de servicios públicos de energía eléctrica y gas combustible deben actualizar la información antes del 1 de febrero de cada año, el GEB suministró un certificado RUPS con fecha 19 de febrero de 2021.

Tabla 5 Actualizaciones RUPS



**Sistema Único de Información
de Servicios Públicos SUI**
República de Colombia

RUPS - Registro Único de Prestadores de Servicios Públicos
Nro. Certificación 20218594388373
Fecha de certificación 19/02/2021

Datos Básicos Razón Social: GRUPO ENERGÍA BOGOTÁ S.A. ESP. Sigla: GEB S.A. ESP. Fecha de Inicio de Operaciones: 12/08/1898 Nit: 899999082 - 3 Estado del Prestador: OPERATIVA Fecha de Constitución: 12/08/1898 Fecha de Inicio de Nuevo Estado:																			
Representante Legal Principal Primer Apellido: ORTEGA Identificación: CEDULA DE CIUDADANIA: 80412807 Correo Electrónico: jortega@geb.com.co Suplentes <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 25%;">Primer Apellido</td> <td style="width: 25%;">Segundo Apellido</td> <td style="width: 25%;">Nombres</td> <td style="width: 25%;">Identificación</td> </tr> <tr> <td>TABARES</td> <td>ÁNGEL</td> <td>JORGE ANDRÉS</td> <td>CEDULA DE CIUDADANIA: 71895188</td> </tr> <tr> <td>FAGUA</td> <td>GUAUQUE</td> <td>NESTOR</td> <td>CEDULA DE CIUDADANIA: 4178679</td> </tr> <tr> <td>ZULETA</td> <td>DÁVILA</td> <td>FREDY ANTONIO</td> <td>CEDULA DE CIUDADANIA: 71886758</td> </tr> </table>				Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Identificación	TABARES	ÁNGEL	JORGE ANDRÉS	CEDULA DE CIUDADANIA: 71895188	FAGUA	GUAUQUE	NESTOR	CEDULA DE CIUDADANIA: 4178679	ZULETA	DÁVILA	FREDY ANTONIO	CEDULA DE CIUDADANIA: 71886758
Primer Apellido	Segundo Apellido	Nombres	Identificación																
TABARES	ÁNGEL	JORGE ANDRÉS	CEDULA DE CIUDADANIA: 71895188																
FAGUA	GUAUQUE	NESTOR	CEDULA DE CIUDADANIA: 4178679																
ZULETA	DÁVILA	FREDY ANTONIO	CEDULA DE CIUDADANIA: 71886758																

1.8. OPINIÓN

De acuerdo con las revisiones y pruebas de auditoría realizadas, observamos que las actuaciones de la Empresa han sido acordes con su objeto social, sus organismos de dirección, administración y fiscalización han actuado de acuerdo con las responsabilidades otorgadas.

Durante el año 2021 el Grupo Energía Bogotá-GEB S.A. E.S.P. no presentó cambios en su naturaleza jurídica y su capital. Realizó reformas a sus estatutos los cuales fueron aprobados por la Asamblea General de Accionistas el 29 de marzo de 2021.

Se presentaron variaciones en la estructura organizacional y en la planta de personal de la compañía, los cuales están respaldados en las decisiones de presidencia y dentro del límite presupuestal anualizado aprobado por la Junta Directiva.

2. ASPECTOS FINANCIEROS

La auditoría se llevó a cabo de acuerdo con la Resolución 20211000555175 del 5 de octubre del 2021 expedidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (en adelante SSPD). La Auditoria Externa de Gestión y Resultados (en adelante AEGR) debe evaluar el desempeño y comportamiento del prestador del servicio, en este caso del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P., en adelante GEB.

Nuestra auditoria se realizó observando la Norma Internacional de Auditoria - NIA 220 Control de Calidad para una auditoria de estados financieros y las demás NIAS aceptadas en Colombia y que son de obligatorio cumplimiento para este tipo de evaluaciones.

La información utilizada para la emisión de los conceptos y determinación de cifras sobre los indicadores de gestión y de riesgo, corresponde a la información suministrada y validada con el área financiera del GEB S.A. E.S.P., tomada de los estados financieros dictaminados por la Revisoría Fiscal y aprobados por la Asamblea General de Accionistas.

2.1. METODOLOGÍA PARA DETERMINAR LA VIABILIDAD FINANCIERA

El análisis de la viabilidad financiera del GEB S.A. ESP., se realizó con base en las proyecciones financieras a cuatro (4) años basadas en información certificada en el SUI de los últimos dos (2) años y proyecciones hasta el 2024 y supuestos macroeconómicos de Colombia y los países donde el GEB tiene inversiones en compañías controladas (Subordinadas). Las proyecciones contemplan un análisis de los indicadores de apalancamiento, sobre los cuales las calificadoras de riesgo de crédito realizan seguimiento.

Las siguientes son nuestras conclusiones de las revisiones:

- El GEB cuenta con un modelo de proyección en Excel que incluye supuestos macroeconómicos de Colombia y los países donde el GEB tienen inversiones en compañías controladas (Subordinadas) como son: USD promedio, USD de cierre, Devaluación promedio y de cierre, IPC, cambio anual del PIB, IPC, IPP, Libor, entre otros, todos estos supuestos son definidos por las bancas centrales de los respectivos países, por lo que las proyecciones se hacen sobre Estados Financieros Consolidados. Dados los cambios que se presenta a nivel macroeconómico y legal estas proyecciones se actualizan por lo menos dos veces al año.
- Las proyecciones financieras 2022 – 2024, el análisis de los estados financieros comparativos del 2021 con el 2020 y los indicadores de gestión y de riesgos del año 2021, permiten concluir de manera razonable que la empresa es viable, no se evidencian riesgos significativos que puedan comprometer la viabilidad financiera de la Empresa, ni la prestación de los servicios y su continuidad futura como negocio en marcha.
- El EBITDA operacional contable consolidado de las compañías controladas del GEB al 31 de diciembre del 2021 fue de \$2.356.701 millones. No obstante, el EBITDA consolidado ajustado por dividendos sobre el que el mercado y las calificadoras realizan su seguimiento tiene en cuenta también los dividendos de las compañías no controladas,

por lo cual el EBITDA al cierre de 2021 fue de \$4.482.836 millones; y el EBITDA operacional contable consolidado de las compañías controladas promedio anual del 2022 al 2024 está proyectado en \$3.016.488 millones, mientras el EBITDA consolidado ajustado por dividendos promedio anual del 2022 al 2024 está proyectado en \$4.992.096 millones.

- El Flujo de Caja generado por la operación es positivo para el periodo de las proyecciones, por lo que la AEGR no evidencia dificultades de tipo financiero para mantener la continuidad del negocio.
- En el 2021 se decretaron y pagaron dividendos de \$2.500.681 millones. El valor proyectado a pagar en dividendos en el periodo 2022 – 2024 es de \$5.066.872 millones.
- Está definida una caja inicial promedio anual de \$2.010.828 millones para el periodo de tiempo proyectado.
- Las proyecciones indican que el GEB para el periodo de proyecciones (2022 – 2024) realizará operaciones de refinanciamiento de sus obligaciones, por lo cual sus amortizaciones totales proyectadas son del orden de \$5.340.636 millones y los desembolsos son de \$5.772.157 millones. Lo cual indica un incremento de su deuda de \$431.521 millones.
- El nivel del CAPEX orgánico es de \$3.757.223 millones para el rango de tiempo de la proyección 2022 – 2024.

2.2. ASPECTOS SOCIETARIOS

En las actas de la asamblea general de accionistas donde se presentan ajustes o reformas a los estatutos de la compañía, no se observó o evidenciaron operaciones asociadas a la fusión o escisión de la compañía.

2.3. IMPACTOS EN LA REEXPRESIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

No aplica, la moneda funcional del GEB es el peso colombiano, por lo que no requiere re expresión de estados financieros.

2.4. ANÁLISIS FINANCIERO

Nuestra fuente de información y análisis se basó en los estados financieros separados debidamente certificados por la Administración del GEB y dictaminados por el Revisor Fiscal, KPMG SAS., del 25 de febrero de 2022, para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2021 (Sin salvedad) y comparados con los resultados obtenidos en el año 2020.

En el reporte y preparación de la información requerida por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el GEB S.A. ESP., se dispuso y armonizó el aseguramiento de dicha información con base en los reportes financieros presentados según Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptadas en Colombia debidamente firmados por el representante legal y el informe y dictamen del revisor fiscal, en los que se evidencia el cumplimiento del mandato de la asamblea y de las normas que rigen para su ejecución,

especialmente la Ley 1314 de 2009, en los decretos 2420 y 2496 de diciembre de 2015 y demás normas que le aplican.

Hemos analizado los informes financieros de la empresa para la vigencia 2021, de acuerdo con lo enunciado en la resolución antes mencionada de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD). Los estados financieros presentan el resultado del negocio que la empresa lleva a cabo para la transmisión de energía en Colombia, y el reconocimiento de los ingresos según el método de participación de su portafolio de inversión.

La evaluación comprende el análisis de los principales aspectos económicos relacionados con la Gestión Financiera del GEB S.A. ESP., los cuales se resumen a continuación:

1. Eficacia y eficiencia en el manejo de los recursos financieros.
2. Cumplimiento operacional de la Sucursal de Transmisión de Energía.
3. Control y desempeño financiero.
4. Cumplimiento de la normatividad y marco regulatorio contable.

2.4.2 Estado de Situación Financiera

A continuación, se presentan los principales aspectos y/o hechos económicos que afectaron la Gestión Financiera del GEB S.A. ESP., junto con los Estados Financieros comparativos de los años 2021 y 2020.

Tabla 6 Estado de Situación Financiera

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB						
Estado de Situación Financiera Comparativo						
Valores expresados en millones de pesos colombianos						
Activos	2021	Part. %	2020	Part. %	Variación \$	Variación %
Efectivo y equivalentes de efectivo	304.807	1,37%	31.178	0,15%	273.629	878%
Activos financieros-Inversiones	4.214	0,02%	1.069.688	4,98%	- 1.065.474	-100%
Cuentas por cobrar corrientes	60.028	0,27%	69.958	0,33%	- 9.930	-14%
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	1.514.711	6,79%	213.722	0,99%	1.300.989	609%
Activos por impuestos	67.022	0,30%	54.818	0,26%	12.204	22%
Inventarios	18.013	0,08%	16.064	0,07%	1.949	12%
Operaciones de cobertura	107.108	0,48%	5.057	0,02%	102.051	2018%
Activos mantenidos para la venta	180.809	0,81%	180.809	0,84%	-	0%
Otros Activos	4.093	0,02%	11.014	0,05%	- 6.921	-63%
Activo Corriente	2.260.805	10,14%	1.652.308	7,69%	608.497	37%
Inversiones en subordinadas	7.795.285	34,96%	7.010.035	32,61%	785.250	11%
Inversiones en asociadas	8.689.502	38,97%	8.604.824	40,03%	84.678	1%
Propiedades, planta y equipo	2.785.448	12,49%	2.489.311	11,58%	296.137	12%
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	494.319	2,22%	1.589.275	7,39%	- 1.094.956	-69%
Inversiones no corrientes	7.500	0,03%	11.924	0,06%	- 4.424	-37%
Activos intangibles	225.319	1,01%	89.085	0,41%	136.234	153%
Propiedades de inversión	30.123	0,14%	29.832	0,14%	291	1%
Deudores comerciales y otros cuentas por cobrar	11.122	0,05%	16.910	0,08%	- 5.788	-34%
Activos por derecho de uso	-	0,00%	2.686	0,01%	- 2.686	-100%
Activo No Corriente	20.038.618	89,86%	19.843.882	92,31%	194.736	1%
Total Activo	22.299.423	100%	21.496.190	100,00%	803.233	4%

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB						
Estado de Situación Financiera Comparativo						
Valores expresados en millones de pesos colombianos						
Pasivos	2021	Horizontal	2020	Part %	Variación \$	Variación %
Pasivos financieros	48.825	0,68%	49.069	0,68%	- 244	0%
Cuentas por pagar	70.263	0,98%	83.598	1,15%	- 13.335	-16%
Provisiones por beneficios a empleados	56.526	0,79%	54.575	0,75%	1.951	4%
Pasivos por impuestos	19.217	0,27%	11.503	0,16%	7.714	67%
Cuentas por pagar a partes relacionadas	2.413	0,03%	182.563	2,52%	- 180.150	-99%
Pasivos por arrendamientos	-	0,00%	2.760	0,04%	- 2.760	-100%
Otros pasivos	244	0,00%	242	0,00%	2	1%
Pasivo Corriente	197.488	2,75%	384.310	5,30%	- 186.822	-49%
Pasivos financieros	6.287.329	87,45%	6.317.583	87,11%	- 30.254	0%
Cuentas por pagar a partes relacionadas	310.981	4,33%	100.000	1,38%	210.981	211%
Pasivos por impuestos diferidos	222.088	3,09%	217.333	3,00%	4.755	2%
Provisiones por beneficios a empleados	105.025	1,46%	158.863	2,19%	- 53.838	-34%
Otras provisiones	65.723	0,91%	73.459	1,01%	- 7.736	-11%
Otros pasivos	782	0,01%	939	0,01%	- 157	-17%
Pasivo No corriente	6.991.928	97,25%	6.868.177	94,70%	123.751	2%
Total Pasivo	7.189.416	100,00%	7.252.487	100,00%	- 63.071	-1%
Patrimonio						
Capital emitido	492.111	3,26%	492.111	3,45%	-	0%
Prima en colocación de acciones	837.799	5,54%	837.799	5,88%	-	0%
Reservas	4.078.312	26,99%	4.070.324	28,58%	7.988	0%
Utilidades retenidas	6.016.094	39,82%	6.246.332	43,85%	- 230.238	-4%
Otro resultado integral	3.685.691	24,39%	2.597.137	18,23%	1.088.554	42%
Total Patrimonio	15.110.007	67,76%	14.243.703	66,26%	866.304	6%
Total Pasivo + Patrimonio	22.299.423	100%	21.496.190	100%	803.233	4%

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

2.4.2.1 Activos

Para el año 2021 el activo total del GEB S.A. ESP, presentó un incremento de \$803.233 millones (4%), con relación al año anterior, paso de \$21.496.190 millones a \$22.299.423 millones.

Como se puede observar en la siguiente gráfica, la estructura del activo de la compañía se mejora de un periodo a otro, esto es: para el 2021 la proporción del no corriente sobre el total activo fue del 90%, mientras que para el 2020 la proporción fue del 92%, una disminución de dos (2) puntos porcentuales, esto permite mejorar los indicadores asociados al capital de trabajo al incrementarse el activo corriente.



Gráfico 2 Composición del Activo 2021 Vs. 2020

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

En la gráfica siguiente, se puede observar que los activos más representativos del GEB S.A. ESP, son: i) las Inversiones en Asociadas y ii) en Subordinadas, iii) las Propiedades, Planta y Equipo, iv) las Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas, vi) Activos intangibles, y vi) Efectivo y equivalentes de efectivo, cabe mencionar que se presenta una disminución importante en activos financieros.

A continuación, se presenta una explicación de las variaciones más significativas:

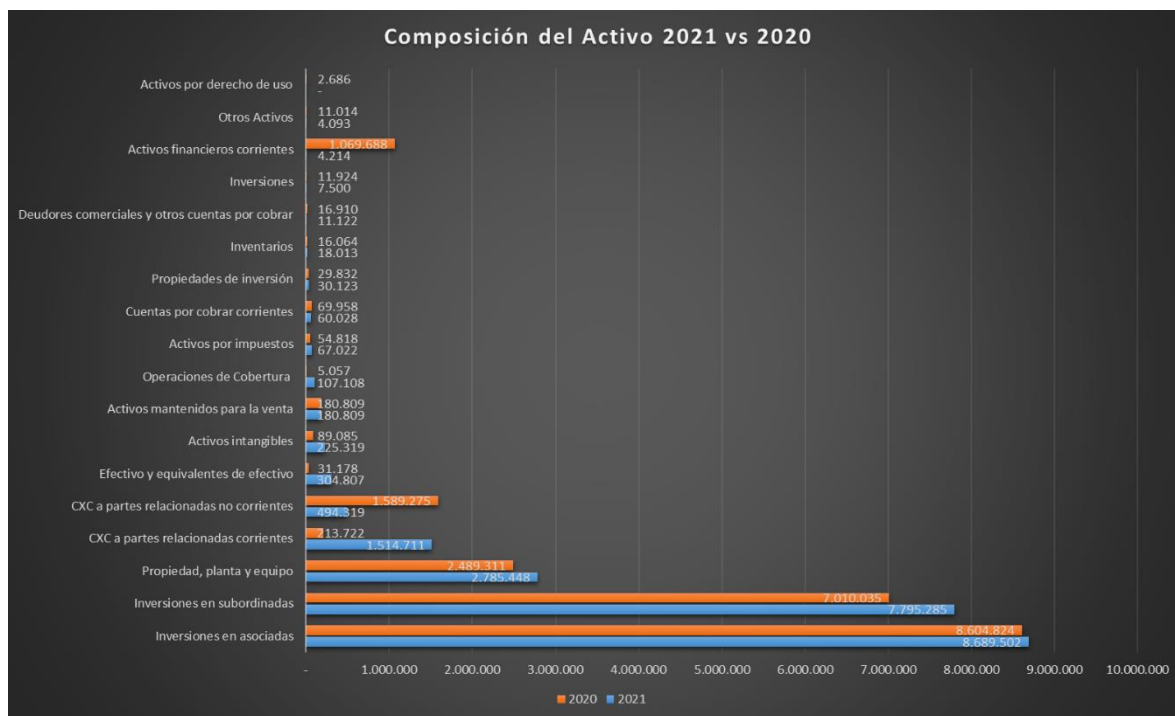


Gráfico 3 Comparación del Activo 2021 Vs. 2020

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

- Inversiones en asociadas presentó un incremento de \$84.678 millones, es decir del 1% al pasar de \$8.604.824 millones en 2020, a \$8.689.502 millones en 2021 básicamente por el reconocimiento del método de participación patrimonial producto del crecimiento de los resultados de dichas compañías en el año 2021, como se muestra a continuación:

Tabla 7 Inversiones en asociadas

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB						
Inversiones en asociadas						
Valores expresados en millones de pesos colombianos						
Asociadas	2020	2021	% Part	Variación \$	Variación %	
Emgesa S.A. E.S.P.	3.882.846	3.855.631	44%	- 27.215	-1%	
Codensa S.A. E.S.P.	2.212.680	2.131.846	25%	- 80.834	-4%	
Argo S.A. (*)	1.206.024	1.389.152	16%	183.128	15%	
Consortio Transmantaro S.A. – CTM Perú	692.823	714.050	8%	21.227	3%	
Gas Natural S.A. E.S.P.	330.745	339.180	4%	8.435	3%	
Red Energía del Perú S.A.	234.939	204.118	2%	- 30.821	-13%	
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	44.767	51.687	1%	6.920	15%	
Agencia Analítica de Datos S.A.S.	-	3.838	0%	3.838	-100%	
Total	8.604.824	8.689.502	100%	84.678	1%	

Fuente: GEB S.A. ESP

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

(*) Negocio de control conjunto

- Las Inversiones en subordinadas presentan un incremento de \$785.250 millones, equivalente al 11%, al pasar de \$7.010.035 millones en 2020 a \$7.795.285 millones en 2021, lo anterior, debido al reconocimiento del método de participación patrimonial producto del crecimiento de los resultados de las compañías controladas para el año 2021, a continuación, se presenta una tabla para mayor detalle:

Tabla 8 Inversiones en subsidiarias

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB					
Inversiones en subordinadas					
Valores expresados en millones de pesos colombianos					
Subordinadas	2020	2021	Part %	Variación \$	Variación %
Transportadora de Gas Internacional S.A.E.S.P.	3.149.217	3.297.277	42%	148.060	5%
EEB Gas S.A.S	981.566	1.082.032	14%	100.466	10%
EEB Perú Holdings LTD.	885.734	1.087.592	14%	201.858	23%
Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.	806.714	953.660	12%	146.946	18%
Grupo dunas (Dunas, PPC S.R.L. y Cantalloc S.R.L.)	641.597	679.308	9%	37.711	6%
GEBBRAS Participaciones LTDA	89.386	146.001	2%	56.615	63%
Contugas S.A.C.	111.098	176.688	2%	65.590	59%
EEB Energy RE.	32.672	37.445	0%	4.773	15%
EEB Ingeniería y Servicios S.A.	28.792	32.725	0%	3.933	14%
EEB Ingeniería y Servicios Perú S.A.C.	4.905	-	0%	4.905	-100%
EEB Internacional LTD.	3	3	0%	-	0%
SubTotal	6.731.684	7.492.731	96%	761.047	11%
Crédito Mercantil	278.351	302.554	4%	24.203	9%
Total	7.010.035	7.795.285	100%	785.250	11%

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

- Propiedades, planta y equipo se incrementó en el 12%, equivalente a \$296.139 millones, al pasar en 2020 de \$2.489.309 millones a \$2.785.448 millones en 2021, correspondiente básicamente al neto entre la depreciación del período (\$35.526 millones), adiciones por \$332.906 millones, capitalización de intereses financieros de \$9.224 millones y retiros y transferencias (\$10.467 millones).

Es importante destacar y mostrar en contexto, cómo está la estructura de las Propiedades, Planta y Equipo. A continuación, se muestra un detalle de está al 31 de diciembre de 2021:

Tabla 9 Movimiento en Propiedades, planta y equipo

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB											
Propiedad Planta & Equipo											
Valores expresados en millones de pesos colombianos											
	Terrenos	Construcciones en curso	Edificaciones	Componente PPE	Plantas y ductos	Redes, Líneas y Cables	Maquinaria y Equipo	Muebles enseres y Equipo. Oficina	Equipo de Comunic. y Comput.	Equipo de transporte	Otros menores
Saldo al 31 de diciembre de 2019	18.376	1.415.034	62.631	1.735	425.032	369.962	5.389	5.911	9.061	361	34
Adiciones	175	301.767	182	-	2.762	48	-	2.131	518	-	1
Transferencias	-	135.890	286	-	114.698	18.919	161	882	944	-	-
Intereses Capitalizados	-	9.001	-	-	-	-	-	882	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	445	-	-	1.706	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2020	18.551	1.869.912	63.099	1.735	542.047	388.929	5.350	6.336	10.523	361	34
Adiciones	-	325.582	264	-	688	5.930	-	442	-	-	-
Transferencias	130	70.302	3.256	-	26.309	42.022	2.384	934	5.459	-	-
Intereses Capitalizados	-	9.224	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retiros	-	-	-	-	1.686	-	646	-	113	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021	18.421	1.884.416	66.619	1.735	567.358	436.881	1.920	5.844	4.951	361	34

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Como se muestra a continuación las construcciones en curso es el grupo de las Propiedades, Planta y Equipo con mayor participación sobre el total del costo de este rubro, representando el 67%:

Tabla 10 Clasificación de Propiedades, planta y equipo

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB					
Propiedades, Planta & Equipo					
Valores expresados en millones de pesos colombianos					
Tipo de PP&E	2021	2020	2021_Part %	Variación \$	Variación %
Construcciones en curso	1.854.416	1.589.911	67%	264.505	17%
Plantas y ductos	567.358	542.046	20%	25.312	5%
Redes, Líneas y Cables	436.881	388.929	16%	47.952	12%
Edificaciones	66.619	63.099	2%	3.520	6%
Terrenos	18.421	18.551	1%	130	-1%
Equipo de Comunic. y Computación	4.951	10.523	0%	5.572	-53%
Muebles Enseres y Equipo. Oficina	5.844	6.336	0%	492	-8%
Maquinaria y Equipo	1.920	5.350	0%	3.430	-64%
Componentes/ Repuestos y Equipos	1.735	1.735	0%	-	0%
Equipo de transporte Tracción	361	361	0%	-	0%
Otros menores	34	34	0%	-	0%
Total(Costo)	2.958.540	2.626.875	106%	331.665	13%
Depreciación Acumulada	-	173.092	-	173.092	26%
PP&E	2.785.448	2.489.309	100%	296.139	12%

Fuente: GEB S.A. ESP.

A continuación, se detallan algunos de los proyectos más importantes que se encuentran en proceso de ejecución en la cuenta de Construcciones en Curso:

Tabla 11 Construcciones en Curso

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB Construcciones en curso Diciembre 31 de 2021 Valores en millones de pesos colombianos	
UPME 04-2014 Refuerzo Suroccidental 500 kV	150.739
UPME 06 - 2017 Subestación Colectora 500 kV y líneas asociadas	85.476
Proyecto Termocandelaria Smart Valves	34.290
UPME 01-2013 Sogamoso - Norte - Nueva Esperanza 500 kV	25.801
Proyecto Subestación San Fernando 230 kV	22.243
UPME 05-2009 Subestación Tesalia 230 kV y líneas asociadas	21.957
UPME 03 - 2010 Chivor II - Norte - Bacatá 230 kV	16.465
UPME STR 13-2015 Proyecto La Loma 110 kV	7.392
Nueva Subestación Mocoa 230 kV	6.309
Proyecto Conexión Drummond - La Mina 115 kV	5.377
Proyecto Latam Solar La Loma	4.252
UPME 10 - 2019 Línea de transmisión Río Córdoba – Bonda 220 kV	2.963
Proyecto Conexión Membrillal	2.820
Proyecto Begonia Powers	999

Fuente: GEB S.A. ESP.

Ver detalle de cada proyecto y % de avance, en informe técnico operativo Proyectos GEB 2021.

- Cuentas por cobrar a partes relacionadas, aumento en \$206.032 millones es decir el 11%, al pasar de \$1.802.998 millones a \$2.009.030 millones, entre 2020 y 2021 respectivamente, el detalle del incremento se presenta a continuación:

Tabla 12 Cuentas por cobrar a partes relacionadas

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB Cuentas por cobrar a partes relacionadas Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
Transportadora de Gas Internacional S.A.E.S.P.	1.488.432	1.280.057	208.375	16%
GEBBRAS Participaciones LTDA	251.218	301.052	- 49.834	-17%
Emgesa S.A. E.S.P.	81	111.027	- 110.946	-100%
Codensa S.A. E.S.P.	-	73.442	- 73.442	-100%
EEB Ingeniería y Servicios S.A.	7.292	6.001	1.291	22%
Transportadora de Energía de Centroamérica S.A.	246.922	15.960	230.962	1447%
Gas Natural	15.085	15.459	- 374	-2%
Total	2.009.030	1.802.998	206.032	11%
Corriente	1.514.711	213.723	1.300.988	609%
No Corriente	494.319	1.589.275	- 1.094.956	-69%
Total	2.009.030	1.802.998	206.032	11%

Fuente: GEB S.A. ESP.

Como se puede observar en la tabla anterior las cuentas por cobrar a partes relacionadas está concentrada en TGI (75%), por concepto de préstamo por valor de \$1.474.735 millones, intereses por \$9.723 millones, cuenta por cobrar de apoyo técnico de \$3.618 millones y otras por \$355 millones.

- Los Activos Financieros presentan una disminución al pasar de \$1.081.612 millones a \$11.714 millones de 2020 a 2021 respectivamente, como se muestra a continuación:

Tabla 13 Activos Financieros

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Activos Financieros				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
Inversiones temporales – CDT	0	569.941	-569.941	-100%
Bonos y títulos	0	495.506	-495.506	-100%
Fondos fiduciarios	7.500	11.951	-4.451	-37%
Inversiones en instrumentos de patrimonio	4.214	4.214	-	0%
Total	11.714	1.081.612	- 1.069.898	-99%
Corriente	4.214	1.069.688	- 1.065.474	-100%
No Corriente	7.500	11.924	- 4.424	-37%
Total	11.714	1.081.612	1.069.898	99%

Fuente: GEB S.A. ESP.

La disminución corresponde a liquidación de CDTs y Bonos a su vencimiento, que generaron flujo de caja para atender la deuda, el pago de dividendos y la operación del negocio, como se puede identificar en el Estado de Flujos de Efectivo.

- El efectivo y equivalentes de efectivo presenta un incremento del 878%, al pasar de \$31.178 millones en 2020 a \$304.807 millones, este incremento está en concordancia con la disminución de los activos financieros que se explicó en el punto anterior, el saldo de esta cuenta está representado en; Caja y Bancos: \$109.081 millones, Depósitos a Corto Plazo \$177.187 millones y Fondos de Inversión Colectiva \$18.539 millones,
- Los activos intangibles presentan un aumento de \$136.234 millones (153%) al pasar de \$89.085 millones a \$225.319 millones de 2020 a 2021, respectivamente, el aumento está asociado a la gestión de servidumbres de proyectos de inversión en curso y software y licencias, como se muestra a continuación:

Tabla 14 Activos Intangibles

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Activos Intangibles				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	Servidumbres	Software y Licencias	Amortización	Activos Intangibles
Saldo al 31 de diciembre de 2019	68.277	18.546	- 6.420	80.403
Adiciones	28.186	4.439	- 10.295	22.330
Transferencias	- 13.648	-	-	13.648
Saldo al 31 de diciembre de 2020	82.815	22.985	- 16.715	89.085
Adiciones	68.768	55.399	- 8.475	115.692
Transferencias	20.542	5.514	- 5.514	20.542
Saldo al 31 de diciembre de 2021	172.125	83.898	- 30.704	225.319

Fuente: GEB S.A. ESP.

- Las operaciones de cobertura presentan un incremento de 2018%, al pasar de \$ 5.057 millones en el 2020 a \$107.108 millones en 2021, estas operaciones corresponden a contratos a plazos por exposición cambiaria sobre moneda extranjera.

2.4.2.2 Pasivo

Los pasivos totales del GEB S.A. ESP., tuvieron una disminución del 1%, equivalente a \$63.071 millones en el año 2021 con relación al 2020, paso de \$7.252.487 millones a \$7.189.416 millones, respectivamente.

Como se puede observar en la siguiente gráfica, la estructura del pasivo de la compañía se mejora de un periodo a otro, debido a que se disminuye el pasivo de corto plazo en dos (2) puntos porcentuales; para el 2021, la proporción del pasivo corriente sobre el total del pasivo era del 3%, mientras que para el 2020 la proporción era del 5%,



Gráfico 4 Clasificación del Pasivo

Fuente: GEB S.A. ESP.

En la gráfica siguiente se pueden observar las variaciones de cada uno de los rubros del pasivo, y la explicación de las variaciones más representativas.



Gráfico 5 Composición del Pasivo

Fuente: GEB S.A. ESP.

- Los pasivos financieros no corrientes se disminuyeron en (\$30.254) millones es decir el 0,5%, al pasar de \$6.317.583 millones en 2020 a \$6.287.329 millones en el 2021.

A continuación, se presenta la clasificación y condiciones del pasivo financiero del GEB correspondiente a 2021 y 2020 respectivamente:

Tabla 15 Pasivos financieros

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB							
Pasivos Financieros							
Valores expresados en millones de pesos colombianos							
Concepto	Tasa de intereses	Fecha de Vto	2021	2020	Part %	Variación \$	Variación %
Crédito sindicado GEB	Libor 6M+1,625 %	22/07/2024	1.259.701	1.698.239	20%	- 438.538	-25,8%
GEB - Emisión Bonos Int 2030	Fijo 4,875%	15/05/2030	1.571.285	1.353.035	25%	218.250	16,1%
Banco Davivienda	Libor6M+2,35%	9/03/2032	1.193.015	1.029.454	19%	163.561	15,9%
GEB - Bono UVR 2045 1er Lote	Fija 3,99%	25/06/2045	432.194	411.859	7%	20.335	4,9%
Bonos segundo lote A/25 GEB	IPC + 4,1%	28/02/2047	323.911	321.924	5%	1.987	0,6%
GEB - Bono COP 2027 1er Lote	IPC + 3,24%	25/06/2027	321.190	319.953	5%	1.237	0,4%
Bonos primer lote A/15 GEB	IPC + 3,85%	28/02/2032	283.408	281.659	4%	1.749	0,6%
GEB - Bono COP 2035 1er Lote	IPC + 3,87%	25/06/2035	215.122	214.282	3%	840	0,4%
Bonos segundo lote A/15 GEB	IPC + 3,85%	28/02/2032	189.858	188.582	3%	1.276	0,7%
Bonos primer lote A/7 GEB	IPC + 3,19%	28/02/2024	187.535	186.473	3%	1.062	0,6%
Bonos primer lote A/25 GEB	IPC + 4,04%	28/02/2042	180.143	179.039	3%	1.104	0,6%
Bonos segundo lote A/7 GEB	IPC + 3,21%	28/02/2024	129.967	128.941	2%	1.026	0,8%
Intereses	-	-	48.825	46.871	1%	1.954	4,2%
Arrendamientos financieros	-	-	-	6.341	0%	- 6.341	-100%
Total			6.336.154	6.366.652	100%	- 30.498	0%
Corriente			48.825	49.069	1%	- 244	0%
No corriente			6.287.329	6.317.583	99%	- 30.254	0%
Total			6.336.154	6.366.652	100%	- 30.498	0%

Fuente: GEB S.A. ESP

El valor de la disminución está asociada a abonos a capital por (\$707.438) millones, pago de intereses por valor de (\$269.985) millones, y la causación de intereses y diferencia en cambio por valor de \$946.926 millones.

- Cuentas por pagar a partes relacionadas se aumentó en \$30.831 equivalente al 11%, al pasar de \$282.563 millones en 2020 a \$313.394 millones en 2021, a continuación, se presenta el detalle:

Tabla 16 Cuentas por pagar a partes relacionadas

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Cuentas por pagar a partes relacionadas				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
EEB Perú Holdings Ltda	211.226	181.527	29.699	16%
EEB GAS SAS	101.190	100.393	797	1%
EEB Ingeniería y Servicios Perú S.A.C.	66	-	66	100%
EEB International	4	3	1	33%
Codensa S.A. E.S.P.	908	640	268	42%
Total	313.394	282.563	30.831	11%
Corriente	2.413	182.563	- 180.150	-99%
No Corriente	310.981	100.000	210.981	211%
Total	313.394	282.563	30.831	11%

Fuente: GEB S.A. ESP

- Cuentas por pagar, se disminuyó en (\$13.335) millones, el 16%, al pasar de \$83.598 millones en 2020 a \$70.263 millones en 2021. A continuación, se detallan las variaciones:

Tabla 17 Cuentas por pagar

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB					
Cuentas por pagar					
Valores expresados en millones de pesos colombianos					
	2021	2020	Part %	Variación \$	Variación %
Comisiones, honorarios, servicios	24.278	61.016	35%	- 36.738	-60%
Otros acreedores	22.264	12.709	32%	9.555	75%
Cuentas por pagar proveedores - Bienes y servicios	19.798	5.726	28%	14.072	246%
Aportes a seguridad social y parafiscales	2.443	2.315	3%	128	6%
Anticipos recibidos	719	1.234	1%	- 515	-42%
Dividendos y participaciones por pagar	761	598	1%	163	27%
Total	70.263	83.598	100%	- 13.335	-16%

Fuente: GEB S.A. ESP

A continuación, presentamos la composición del pasivo de GEB al 31 de diciembre de 2021:

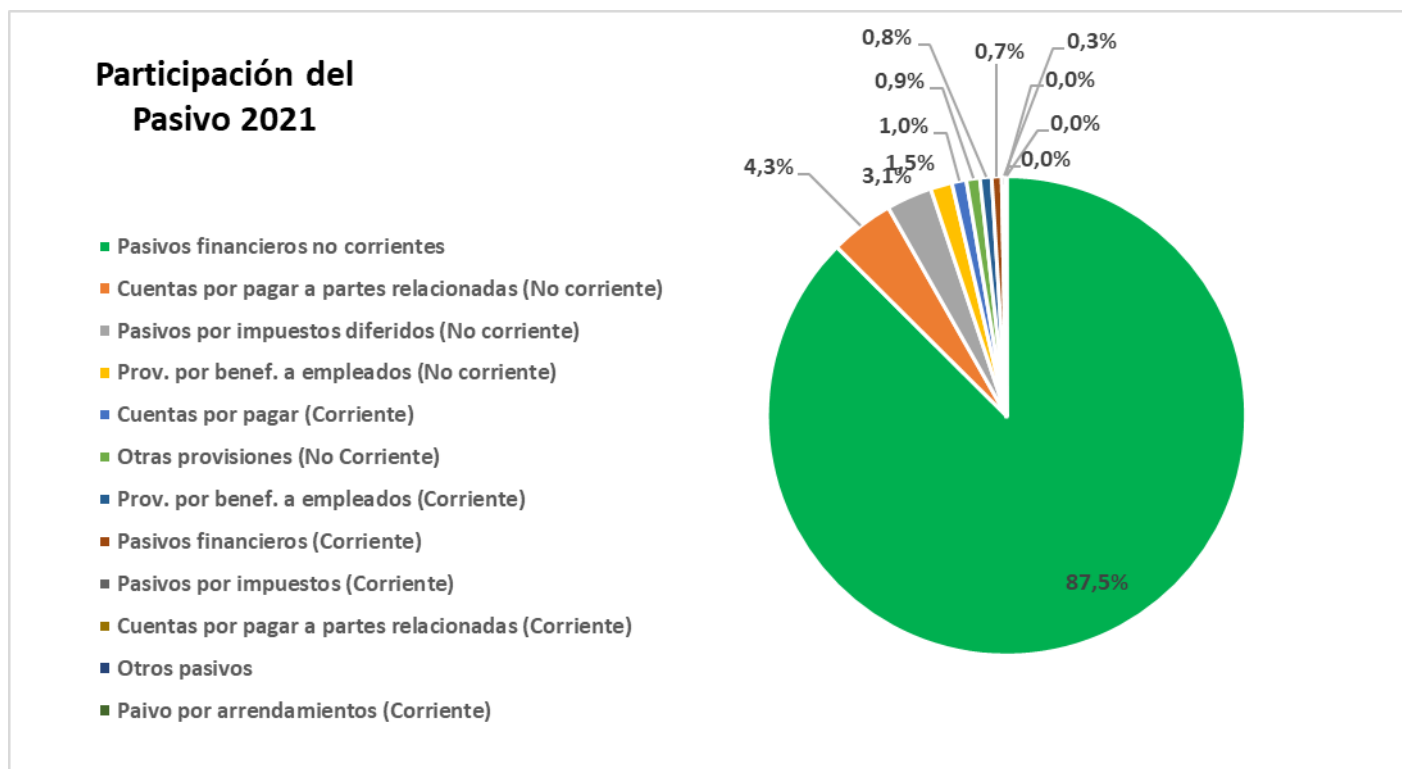


Gráfico 6 Participación del Pasivo

Fuente: GEB S.A. ESP.

Como se puede observar en el grafico anterior el pasivo de la compañía está representado en cuatro (4) cuentas, siendo las más representativas el pasivo financiero no corriente con un 87,5%, seguido de las cuentas por pagar a partes relacionadas no corrientes con 4,3%, pasivo por impuesto diferido no corriente con el 3%, beneficios a empleados no corriente con el 1,4%.

2.4.2.3 Calificación del Riesgo Crediticio

Las calificaciones de riesgo son estimaciones cualitativas sobre la capacidad que tiene una empresa para cumplir con sus obligaciones, utilizando modelos de calificación que tienen en cuenta variables regulatorias, económicas, demográficas y financieras de la Empresa. De este modo, por medio de modelos predictivos y analizado el entorno en el que GEB desarrolla su actividad, las empresas Moody's Investor Service y Fitch Ratings mantuvieron la calificación.

En el informe de calificación Moody's Investor, manifiesta: "El perfil crediticio del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. es Baa2, estable, el GEB se beneficia de sus operaciones

geográficamente diversificadas y sólidas métricas financieras. El perfil crediticio está respaldado por el flujo de efectivo de sus subsidiarias controladas claves y solventes:

Transportadora de Gas Internacional (TGI, Baa3 estable) y Gas Natural de Lima y Callao S.A. (Calidda) (Baa2 estable). La calificación también refleja su estructura de propiedad y vínculos con el Distrito Capital Bogotá (Colombia) (Bogotá, estable Baa2)".

Por su parte Fitch Ratings International, mantuvo la calificación en BBB, y manifiesta: "Las calificaciones del GEB reflejan la generación estable de flujo de efectivo de la compañía, su sólida posición de negocios y su adecuada liquidez, así como las expectativas de métricas crediticias en línea con el nivel de calificación en el mediano plazo.

Las calificaciones también reflejan la dependencia del GEB de los dividendos de sus subsidiarias financieramente sólidas para pagar su deuda, así como la estrategia de crecimiento continuo y la agresiva política de dividendos de la compañía, que limitará el des apalancamiento del GEB a un nivel medio durante el horizonte de la calificación".

2.4.2.4 Patrimonio

El patrimonio del GEB S.A. ESP, presentó un incremento del 6%, de \$ 866.304 millones, al pasar de \$14.243.703 millones en 2020, a \$15.110.007 millones en 2021.

A continuación, se muestra una tabla con la composición del patrimonio del GEB.

Tabla 18 Composición del Patrimonio

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB					
Composición del Patrimonio					
Valores expresados en millones de pesos colombianos					
	Año 2021	Año 2020	Variación	% Variación	% Participación
Capital emitido	492.111	492.111	-	-	3%
Prima en colocación de acciones	837.799	837.799	-	-	6%
Reservas	4.078.312	4.070.324	7.988	0,2%	27%
Utilidades retenidas	6.016.094	6.246.332	- 230.238	-4%	40%
Otro resultado integral	3.685.691	2.597.137	1.088.554	42%	24%
Total	15.110.007	14.243.703	866.304	6%	100%

Fuente: GEB S.A. ESP

El aumento neto se debió a la mezcla entre la utilidad obtenida en el ejercicio del 2021, menos la destinación para reservas y distribución de dividendos, como se explica a continuación:

- Reservas: Presenta un incremento del 0,2% por valor de \$7.988 millones, correspondiente al resultado de apropiaciones y liberaciones de reservas como se puede observar en la tabla siguiente:

Tabla 19 Conciliación de las Reservas

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB	
Conciliación de las reservas	
Valores expresados en millones de pesos colombianos	
Saldo al inicio del año 31 -12 -2020	4.070.324
Apropiación reserva del método de participación 2021	665.150
Apropiación reserva ocasional	215.050
Liberación de la reserva del método de participación	-872.212
Saldo al final del año 31 -12 -2021	4.078.312

Fuente: GEB S.A. ESP

Con el objetivo de explicar las variaciones más relevantes dentro del patrimonio se presenta la siguiente conciliación:

Tabla 20 Conciliación del Patrimonio

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB	
Conciliación del Patrimonio	
Valores expresados en millones de pesos colombianos	
Saldo al inicio del año 31 -12 -2020	14.243.703
Resultado del ejercicio 2021	2.525.872
Valoración método de participación	- 230.012
Adquisición de participación en no controladas	13.408
Remediación de obligaciones de beneficios definidos	56.901
Valoración asociadas	41.392
Diferencia en cambio	1.064.858
Operaciones de cobertura	- 74.597
Distribución dividendos	- 2.506.462
Aplicación Decreto 1311 de 2021 - Ley 2155 de 2021 Inversión Social	- 25.056
Saldo al final del año 31 -12 -2021	15.110.007

Fuente: GEB S.A. ESP

- Se presenta un efecto positivo por diferencia en cambio por conversión de operaciones extranjeras, cabe mencionar que la Tasa Representativa del Mercado – TMR del 2021 con relación al año 2020 aumento en \$548,66 (15,98%) al pasar de \$3.432,50 a \$3.981,16, respectivamente.

- Distribución de dividendos, corresponde a dividendos decretados en Asamblea General de Accionistas del 29 de marzo de 2021 según acta No 087 por valor de \$1.634.250 millones.
- En Asamblea General de Accionistas Extraordinaria No 89 del 13 de septiembre del 2021 se realizó liberación de reservas y se decretaron dividendos extraordinarios por valor de \$872.212 millones.

2.4.3 Estado de Resultados

Tabla 21 Estado de Resultados Comparativo

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB						
Estado de Resultados Comparativo						
Valores expresados en millones de pesos colombianos						
	2021	% Part.	2020	% Part.	Variación \$	Variación %
Ingresos						
Transmisión de electricidad	598.429		570.071		28.358	5%
Costos Transmisión de electricidad	- 192.633	-32%	- 179.029	-31%	- 13.604	8%
Utilidad bruta	405.796	68%	391.042	69%	14.754	4%
Gastos						
Gastos Grupos Estrategicos de Negocio	- 169.666		- 140.079		29.587	-21%
Gastos administrativos	- 62.069		- 63.161		- 1.092	2%
Otros Ingresos y gastos, neto	14.628		28.392		13.764	48%
(-) Total Gastos	- 217.107	-36%	- 174.848	-31%	42.259	-24%
Utilidad operacional	188.689	32%	216.194	38%	- 27.505	-13%
(+) Ingresos financieros	136.546		153.774		- 17.228	-11%
(-) Gastos financieros	- 336.261		- 316.423		- 19.838	6%
Diferencia en cambio (neto)	- 67.866		124.975		- 192.841	-154%
Método de Participación	2.650.214	443%	2.346.211	412%	304.003	13%
Utilidad antes de impuestos	2.571.322	430%	2.524.731	443%	46.591	2%
(-) Impuesto de renta	- 45.450	-7,59%	- 10.282	-1,80%	- 35.168	342%
Utilidad del año	2.525.872	422%	2.514.449	441%	11.423	0%

Fuente: GEB S.A. ESP

Para el año 2021, el GEB S.A. ESP, obtuvo una utilidad neta por \$2.525.872 millones, equivalente al 0,5% superior al resultado obtenido en el año 2020 que fue de \$2.514.449. A continuación, se presentan las variaciones más importantes que generaron este resultado.

2.4.3.1 Ingresos Operacionales

Negocio de Transmisión de Electricidad

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

El GEB en el año 2021 reportó ingresos operacionales por \$598.429 millones con un crecimiento de \$28.358 millones (5%) respecto a los ingresos del año 2020 que fueron \$ 570.071 millones, estos incluyen las contribuciones FAER, PRONE y FOES acorde con la ley 1753 establecida por el Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018, que igualmente se reconocen como costo.

Los ingresos operacionales corresponden a la transmisión de electricidad, los cuales son facturados a XM Compañía Expertos en Mercados S.A. ESP., como administrador y liquidador de cuentas del Sistema de Transmisión Nacional - STN, por el uso de líneas y redes de la Empresa para transmisión de energía en Colombia. Los incrementos de los ingresos se sustentan en los generados por activos de convocatoria y los correspondientes a los activos de uso.

Cabe mencionar que los ingresos del GEB S.A. ESP., para la sucursal de transmisión de energía, están regulados por la resolución CREG 011 de 2009, Ingreso máximo garantizado al valor de reposición a nuevo de los activos productivos. Así mismo, los ingresos están basados para las convocatorias UPME (Unidad de Planeación Minero Energética) en el Ingreso Anual Esperado que fue ofertado por GEB.

2.4.3.2 Portafolio de inversiones en compañías controladas y asociadas

Los ingresos más representativos del GEB S.A. ESP., están asociados al reconocimiento del método de participación por su portafolio de inversiones, que para el 2022 alcanzaron 4,43 veces los ingresos por servicios de transmisión.

Los ingresos generados por el portafolio accionario se incrementaron el 13% equivalente a \$304.003 millones, al pasar en 2020 de \$2.346.211 millones a \$2.650.214 millones en 2021. lo anterior básicamente por el incremento en los activos netos de las subordinadas y asociadas donde se participa accionariamente.¹

En la siguiente tabla, se muestra un resumen del comportamiento de los resultados de 2021 y 2020 por cada segmento (Negocio de Transmisión de Energía y Portafolio de Inversiones en compañías controladas y asociadas).

¹ Para mayor información sobre los ingresos representados por el portafolio accionario del GEB S.A. E.S.P, deberá remitirse al Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros separados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020. Información disponible en la página web del prestador.

Tabla 22 Utilidad por Segmento

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB						
Utilidad por segmentos						
Valores expresados en millones de pesos colombianos						
	Ingresos por segmento		Utilidad por segmento		Variacion	% Variacion
	Año 2021	Año 2020	Año 2021	Año 2020	2021 vs 2020	
Holding - GEN's	2.650.214	2.346.211	2.480.548	2.206.133	274.415	12%
Transporte de Electricidad	598.429	570.071	405.796	391.042	14.754	4%
Total	3.248.643	2.916.282	2.886.344	2.597.175	289.169	11%
Ingresos financieros			136.546	153.774	(17.228)	-11%
Costos administrativos			(62.069)	(63.161)	1.092	-2%
Otras actividades de servicios			14.628	28.392	(13.764)	-48%
Costos financieros			(404.127)	(191.448)	(212.679)	111%
Utilidad antes de impuesto de renta			2.571.322	2.524.732	46.590	2%

Fuente: GEB S.A. ESP.

2.4.3.3 Costos de Transmisión de Electricidad

Con relación a los costos de la Sucursal de Transmisión se observa un incremento por valor de \$13.604 millones, del 8%, al pasar de \$179.029 millones a \$192.633 millones de 2020 a 2021, respectivamente, se observa un incremento del 8% un incremento superior al porcentaje de los ingresos, que fue del 5%, A continuación, detallamos esos costos y explicamos algunas variaciones:

Tabla 23 Costos de Transmisión de Electricidad

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB Costos de Transmisión de Electricidad Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Concepto	2021	2020	Variación \$	Variación %
Contribuciones y regalías (1)	84.216	80.563	3.653	5%
Depreciaciones (2)	33.610	27.330	6.280	23%
Servicios de personal (3)	29.527	24.502	5.025	21%
Ordenes y contratos de mantenimiento y reparación (4)	12.574	14.547	- 1.973	-14%
Seguros (5)	6.631	8.227	- 1.596	-19%
Impuestos	8.331	7.718	613	8%
Generales (6)	5.855	4.773	1.082	23%
Costo de bienes y servicios públicos	3.698	3.846	- 148	-4%
Honorarios	1.968	2.468	- 500	-20%
Amortizaciones	2.166	2.052	114	6%
Vigilancia y seguridad	1.971	1.450	521	36%
Otros costos de operación y mantenimiento	1.452	1.068	384	36%
Arrendamientos	489	335	154	46%
Servicios públicos	145	150	- 5	-3%
Total Costos de Transmisión de Electricidad	192.633	179.029	13.604	8%

Fuente: GEB S.A. ESP

(1) El incremento de los ingresos generó un mayor valor en las contribuciones y regalías por la entrada en operación de los nuevos proyectos.

(2) Los mayores valores de depreciación están asociados al incremento de PPYE que se capitalizó al final 2020 y del año 2021, en este último las adiciones fueron de \$342.130 millones.

(3) El incremento se debe a la contratación de personal especializado; pago de mayor bonificación asociada a la nueva estrategia del bono de desempeño y de vacaciones.

(4) Se observa una reducción en los costos de mantenimiento y reparación asociado a ahorros por la optimización del uso de los recursos

(5) En este caso se logró un ahorro en la negociación de los seguros de la compañía

(6) Corresponde a otros costos de operación que se mantienen estables con respecto al año anterior, un incremento de \$1.082 millones.

En la siguiente grafica se observa el comportamiento de los costos de un periodo a otro:

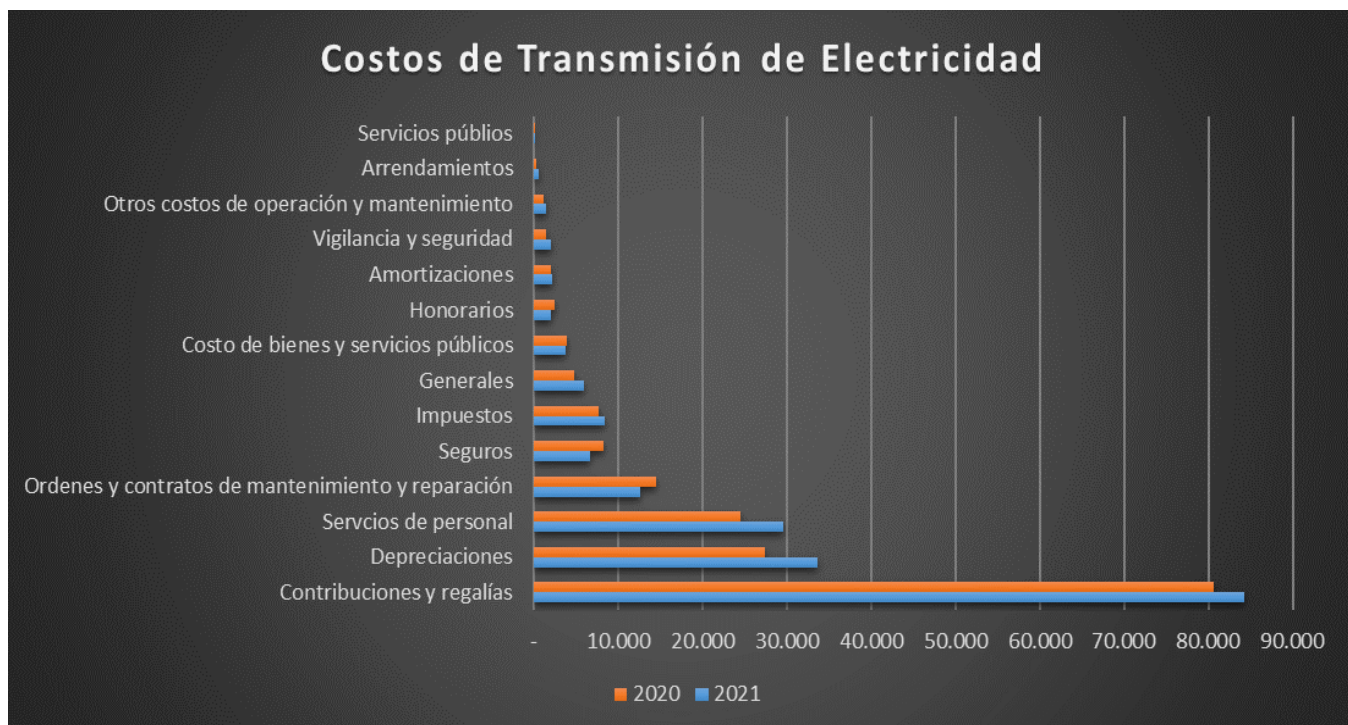


Gráfico 7 Costos y Gastos de Transmisión

Fuente: GEB S.A. ESP.

El incremento en Contribuciones y Regalías tiene que ver con el registro de contribuciones FAER, PRONE y FOES acorde con la ley 1753 establecida por el Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018, que a su vez se reconocen como ingreso.

A continuación, se presenta un detalle de los Gastos de Grupos Estratégicos de Negocios y Gastos de Administración de la Sucursal de Transmisión de Energía:

Tabla 24 Gastos Grupos Estratégicos de Negocios

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Gastos Grupos Estratégicos de Negocio				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Gasto	2021	2020	Variación \$	Variación %
Generales	71.346	63.280	8.066	13%
Impuestos	49.653	37.521	12.132	32%
Personal	48.667	39.278	9.389	24%
Total Gastos Grupos Estratégicos de Negocio	169.666	140.079	29.587	21%

Fuente: GEB S.A. ESP.



Gráfico 8 Gastos GEN

Fuente: GEB S.A. ESP.

Se observan mayores valores en los tres rubros de gastos de los grupos estratégicos de negocio, asociados a mayores valores de personal especializado, pago de mayor bonificación asociada a la nueva estrategia del bono de desempeño y de vacaciones, mayores impuestos por incremento en el gasto de impuesto de industria y comercio.

Tabla 25 Gastos de Administración

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Gastos Administrativos				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Gasto	2021	2020	Variación \$	Variación %
Gastos generales	25.676	18.323	7.353	40%
Contribuciones efectivas	19.322	7.854	11.468	146%
Impuestos, contribuciones y tasas	7.503	5.585	1.918	34%
Provisión deudores	3.578	12.575	- 8.997	-72%
Depreciaciones	3.073	2.709	364	13%
Servicios personales	2.908	7.674	- 4.766	-62%
Amortizaciones	9	8.441	- 8.432	-100%
Total	62.069	63.161	- 1.092	-2%

Fuente: GEB S.A. ESP



Gráfico 9 Gastos Administrativos

Fuente: GEB S.A. ESP.

2.4.3.4 Otros Ingresos y gastos

Tabla 26 Otros Ingresos (Egresos) neto

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Otros ingresos (Gastos) neto				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Concepto	2021	2020	Variación \$	Variación %
Recuperaciones	9.162	14.372	- 5.210	-36%
Arrendamientos	8.762	8.157	605	7%
Honorarios y comisiones	3.190	14.285	- 11.095	-78%
Otros ingresos	272	582	- 310	-53%
Indemnizaciones	-	251	- 251	-100%
Otros gastos	- 405	- 40	- 365	913%
Pérdida en venta y baja de activos	- 1.196	- 387	- 809	209%
Donaciones	- 5.157	- 8.828	3.671	100%
Total	14.628	28.392	- 13.764	-48%

Fuente: GEB S.A. ESP.

2.4.3.5 Ingresos financieros

Tabla 27 Ingresos Financieros

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Ingresos Financieros				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Concepto	2021	2020	Variación \$	Variación %
Int. y rendimientos CXC	94.246	101.697	- 7.451	-7%
Int. De inversiones renta fija	34.605	39.182	- 4.577	-12%
Ingresos Financieros cálculo actuarial	7.695	8.404	- 709	-8%
Interés sobre depósitos	-	4.491	- 4.491	-100%
Total Ingresos Financieros	136.546	153.774	- 17.228	-11%

Fuente: GEB S.A. ESP

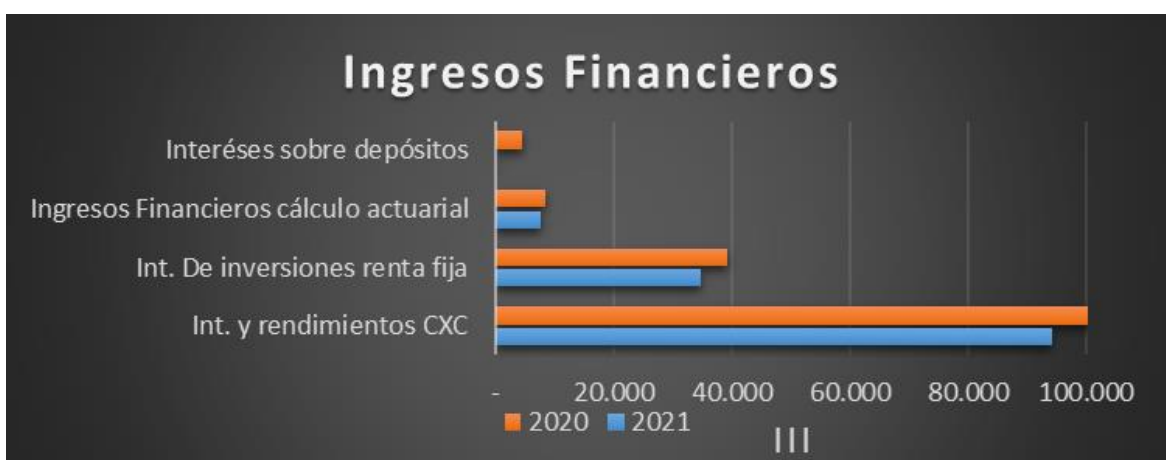


Gráfico 10 Ingresos Financieros

Fuente: GEB S.A. ESP.

2.4.3.6 Gastos financieros

Tabla 28 Gastos Financieros

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Gastos Financieros				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
Int. por Obligaciones F/cieras moneda nacional	232.967	157.903	75.064	48%
Int. por Obligaciones F/cieras moneda extranjera	75.223	133.053	- 57.830	-43%
Gasto Financiero Cálculo Actuarial	20.619	22.717	- 2.098	-9%
Intereses de cobertura	6.893	-	6.893	100%
Comisiones	435	2.669	- 2.234	-84%
Otros Gastos financieros	124	81	43	53%
Total Gastos Financieros	336.261	316.423	19.795	6%

Fuente: GEB S.A. ESP.



Gráfico 11 Gastos Financieros

Fuente: GEB S.A. ESP.

2.4.3.7 Participación de GEB en la Utilidad/ método de participación

Con relación al comportamiento de las Utilidades y/o Pérdidas en asociadas y subordinadas, se observa un resultado favorable, toda vez, que se presenta un aumento del 13% en las utilidades participadas, al pasar de \$2.346.211 millones en 2020 a \$2.650.214 millones en 2021.

Tabla 29 Utilidad /Pérdida método de participación

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Participación de GEB en la Utilidad/ Pérdida en asociadas (I)				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Asociadas	2021	2020	Variación \$	Variación %
Emgesa S.A. E.S.P.	886.494	664.812	221.682	33%
Codensa S.A. E.S.P.	508.054	435.742	72.312	17%
Argo S.A.	101.014	87.188	13.826	16%
Consorcio Transmantaro S.A. – CTM Perú Partc.	93.842	87.677	6.165	7%
Red Energía del Perú S.A. Partc. 40%	81.098	69.311	11.787	17%
Gas Natural S.A. E.S.P.	68.729	60.691	8.038	13%
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P. Partc.	9.118	4.815	4.303	89%
Agencia Analítica de Datos S.A.S.	- 2.954	-	- 2.954	100%
(1) Total	1.745.395	1.410.236	335.159	23,77%

Fuente: GEB S.A. ESP

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Participación de GEB en Utilidad/ Pérdida en subordinadas (Ingresos)				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Subordinadas	2021	2020	Variación \$	Variación %
Transportadora de Gas Internacional S.A.E.S.P.	375.844	556.880	- 181.036	-33%
EEB Perú Holdings LTD.	214.535	152.091	62.444	41%
EEB Gas S.A.S	177.664	191.946	- 14.282	-7%
Grupo Dunas (Dunas, PPC S.R.L. y Cantalloc S.R.L.)	57.380	41.592	15.788	38%
GEBBRAS Participacoes LTDA.	49.646	32.390	82.036	-253%
Contugas S.A.C.	44.972	25.712	19.260	75%
Tominé SAS (Liquidada)	-	290	290	-100%
EEB Energy RE.	- 422	1.221	- 1.643	-135%
EEB Ingeniería y Servicios S.A.	- 629	9.413	- 10.042	-107%
EEBIS Perú (Liquidada)	- 2.387	256	- 2.131	832%
Transportadora de Energía de Centroamérica, SA (2)	- 11.784	9.944	- 1.840	19%
(2) Total	904.819	935.975	- 31.156	-3%

Portafolio Accionario = 1+2	2.650.214	2.346.211	304.003	13%
------------------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

Fuente: GEB S.A. ESP.

Como se observa en la tabla anterior, la asociada que más generó utilidades en 2021 al GEB fue Emgesa S.A. E.S.P. por valor de \$886.494 millones con un incremento de 33% es decir \$221.682 millones respecto del año 2020 que fue de \$664.812 millones, cabe mencionar que la participación del GEB en esta asociada es del 51,51%.

De otra parte, se observa que la subordinada que redujo la generación de utilidad al GEB fue Transportadora de Gas Internacional S.A. E.S.P. - TGI, quien aportó \$375.844 millones en 2021, es decir \$181.036 millones (33%) menos que el año 2020, que fueron de \$556.880 millones. La participación del GEB en TGI es del 99,99 %. Dicha reducción obedece a menores ingresos registrados por esta subordinada en el año 2021, por la no renovación de contratos del Gasoducto Barranca – Ballenas.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

2.4.4 Estado de Flujos de Efectivo

Tabla 30 Estado de Cambios de Efectivo

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Estados Separados de Flujos de Efectivo				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Utilidad del año	2.525.872	2.514.449	11.423	0,45%
Ajustes para conciliar la utilidad del año con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:				
Impuesto a la renta corriente	39.337	-	39.337	100%
Impuesto a la renta diferido	6.113	10.282	- 4.169	-41%
Depreciación y amortización	46.352	43.408	2.944	7%
Pérdida en baja de propiedades, planta y equipo	1.196	387	809	209%
Diferencia en cambio	67.865	- 124.975	192.840	-154%
Provisiones	3.170	- 579	3.749	-647%
Gastos financieros	336.261	316.423	19.838	6%
Ingresos financieros	- 136.546	- 153.774	17.228	-11%
Ingreso por método participación	- 2.650.214	- 2.346.211	- 304.003	13%
	239.406	259.410	- 20.004	-8%
Cambios netos en activos y pasivos de la operación:				
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	249.061	- 69.091	318.152	-460%
Inventarios	- 123	- 6.940	6.817	-98%
Otros activos	6.921	- 1.331	8.252	-620%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	- 18.810	16.887	- 35.697	-211%
Beneficios a empleados	- 15.694	- 8.986	- 6.708	75%
Provisiones	- 2.454	- 3.491	1.037	-30%
Pasivos por arrendamiento	- 1.457	- 5.678	4.221	-74%
Intereses por arrendamiento	- 14	- 191	177	-93%
Otros pasivos	- 156	- 145	- 11	8%
Impuestos pagados	- 33.976	7.093	- 41.069	-579%
Flujo neto de efectivo provisto por actividades de operación	422.704	187.537	235.167	125%
Flujo de efectivo de las actividades de inversión:				
Capitalización en subordinadas	- 13.408	- 22.494	9.086	-40%
Capitalización en asociadas	- 8.531	-	- 8.531	100%
Consideración pagada en la adquisición de asociadas y negocios conjuntos	-	1.366.930	1.366.930	-100%
Dividendos recibidos	2.630.343	1.681.060	949.283	56%
Intereses recibidos	119.365	143.646	- 24.281	-17%
Préstamos partes relacionadas	- 128.396	13.102	- 141.498	-1080%
Incremento (disminución) Inversiones en activos financieros	1.174.070	- 565.683	1.739.753	-308%
Adquisición de propiedades, planta y equipo	- 332.217	- 306.059	- 26.158	9%
Adquisición de activos intangibles	- 120.971	- 32.622	- 88.349	271%
Flujo neto de efectivo provisto por (usado en) actividades de inversión	3.320.255	- 455.980	3.776.235	-828%

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Estados Separados de Flujos de Efectivo				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
	2021	2020	Variación \$	Variación %
Flujo de efectivo de las actividades de financiación:				
Dividendos pagados	- 2.500.681	- 1.285.322	- 1.215.359	95%
Préstamos partes relacionadas	- 1.427	47.803	- 49.230	-103%
Intereses partes relacionadas	- 7.663	10.935	3.272	-30%
Intereses pagados	- 269.985	- 313.372	43.387	-14%
Préstamos recibidos	-	3.983.363	- 3.983.363	-100%
Préstamos pagados	- 707.439	- 2.207.220	1.499.781	-68%
Flujo neto de efectivo (usado en) provisto por actividades de financiación	- 3.487.195	214.317	- 3.701.512	-1727%
Aumento (disminución) neta en efectivo y equivalentes de efectivo	255.764	- 54.125	309.889	-573%
Efecto en las variaciones en la tasa de cambio en el efectivo mantenida bajo moneda extranjera	17.865	- 10.362	28.227	-272%
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	31.178	95.665	- 64.487	-67%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	304.807	31.178	273.629	878%

Fuente: GEB S.A. ESP.

Con relación a la generación de efectivo por cada uno de los componentes de este estado, explicamos las principales fondos generados y usos de efectivo:

2.4.4.1 Flujos de efectivo de actividades de operación:

La partida más representativa asociada al flujo de efectivo por actividades de operación corresponde a la normalización de la utilidad por valor de \$2.525.872 millones mediante la eliminación del método de participación por valor de (\$2.650.214) millones, los gastos financieros por valor de \$336.261 millones e ingresos financieros por valor de (\$136.546) millones y los cambios netos en activos y pasivos de operación \$183.298 millones.

2.4.4.2 Flujos de efectivo de actividades Inversión:

La mayor generación de efectivo por actividades de inversión está relacionada con los dividendos recibidos por valor de \$ 2.630.343 millones de compañías asociadas y subsidiarias como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 31 Dividendos Recibidos

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Dividendos recibidos				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Asociadas	2021	2020	Variación \$	Variación %
Emgesa S.A. E.S.P.	920.481	453.384	467.097	103%
Codensa S.A. E.S.P.	608.203	301.983	306.220	101%
Argo S.A.	2.957		2.957	100%
Consortio Transmantaro S.A. – CTM Perú Partc.	171.050	100.892	70.158	70%
Red Energía del Perú S.A. Partc. 40%	105.763	108.859	- 3.096	-3%
Gas Natural S.A. E.S.P.	60.341	61.834	- 1.493	-2%
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P. Partc.	3.908	9.124	- 5.216	-57%
(1) Total	1.872.703	1.036.076	836.627	80,75%

Fuente: GEB S.A. ESP.

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB				
Dividendos recibidos				
Valores expresados en millones de pesos colombianos				
Subordinadas	2021	2020	Variación \$	Variación %
Transportadora de Gas Internacional S.A.E.S.P.	489.412	371.693	117.719	32%
EEB Perú Holdings LTD.	139.981	172.265	- 32.284	-19%
EEB Gas S.A.S	85.249	64.423	20.826	32%
Grupo Dunas (Dunas, PPC S.R.L. y Cantalloc S.R.L.)	42.996	36.603	6.393	17%
(2) Total	757.638	644.984	112.654	17%

Portafolio Accionario = 1+2	2.630.341	1.681.060	949.281	56%
------------------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

Fuente: GEB S.A. ESP.

- Se libera efectivo por la realización de activos financieros por valor de \$1.174.070 millones.
- Se recibieron intereses por valor de \$119.365 millones
- Otra operación importante relacionada con el flujo de efectivo de inversión corresponde al uso de recursos para la adquisición de PPYE por valor de (\$332.217) millones e intangibles por (\$120.971) millones.
- Se realizaron préstamos a partes relacionadas por valor de (\$128.396) millones.

2.4.4.3 Flujos de efectivo de actividades Financiación:

- Con relación a las actividades de financiación se observa que no se generó efectivo asociado a endeudamiento, por el contrario, se observa el pago de intereses por valor de (\$277.648) millones.

- Igualmente, se observa el uso de efectivo para el pago de dividendos por valor de (\$2.500.681) millones, debidamente aprobados por Asamblea General de Accionistas.
- Por último, se observa pago de deuda por valor de \$707.439 millones.

2.4.4.4 Conclusión del análisis del estado de flujo de efectivo

Una vez evaluado el estado de flujos de efectivo del año 2021, se puede concluir que el GEB, generó suficiente efectivo para atender sus operaciones, el pago de dividendos a sus accionistas, desarrollar sus proyectos de inversión en activos productivos y cumplir con el pago de sus obligaciones financieras, las fuentes de efectivo fueron generadas básicamente a través del recaudo de dividendos de sus filiales y asociadas, y el efectivo generado por su operación, cabe aclarar que el efectivo al final del año alcanzó un valor de \$304.807 millones, muy superior al del 2020 que fue de \$31.178 millones.

2.4.5 Revelaciones

Una vez revisadas las revelaciones presentes en los Estados Financieros del GEB para el periodo 2021 comparativo con el 2020, no se observan situaciones que ameriten manifestación alguna por parte de la AEGR. El cumplimiento de las revelaciones fue igualmente avalado por el Revisor Fiscal quien manifiesta en su informe que como parte de sus responsabilidades:

- "Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración".
- "Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable."

2.4.6 Conclusiones del análisis a los estados financieros al 31 de diciembre de 2021

Una vez terminado el análisis de los estados financieros comparativos 2021 y 2020 del Grupo Energía Bogotá S.A. ESP - GEB., observamos una posición financiera sólida, estable y sostenida para dichos periodos, tanto ingresos como costos y gastos presentaron variaciones que están dentro de los parámetros razonables de los negocios, no se identifica variación irregular que genere preocupación alguna sobre su continuidad futura como negocio en marcha. La Compañía ha venido expandiendo sus negocios fuera del País, ha modificado la estructura de su deuda financiera para mejorarla y ha aumentado su participación en los negocios de transmisión en regiones del País.

El ejercicio financiero de 2021 arrojó resultados positivos debido a la buena dinámica de los negocios, especialmente por los ingresos del negocio de Transmisión, y los de sus filiales y asociadas.

El GEB es un grupo rentable con objetivos financieros claros, comprometido con la sostenibilidad del medio ambiente e impacto social positivo, soportado en buenas prácticas de gobierno corporativo, su talento humano y sus alianzas estratégicas.

A continuación, presentamos las conclusiones de este análisis:

Por lo anteriormente expuesto, se concluye que la situación financiera del GEB es saludable y sólida, sus ingresos le permiten consolidar su crecimiento y cumplir con sus deudas con los terceros y pago de dividendos a sus accionistas, lo que le permite asumir nuevas oportunidades de negocio y forjar una posición dominante en el sector energético.

De acuerdo al análisis efectuado, no se evidenció un deterioro y/o pérdida de la capacidad financiera de la Empresa que comprometa los recursos y/o la continuidad de la operación normal del GEB.

Los resultados del GEB reflejan un rendimiento económico favorable para los años 2021 y 2020, generando una utilidad por \$ 2.525.872 millones y \$2.514.449 millones respectivamente, influenciada principalmente por los ingresos generados por el portafolio de inversiones en compañías controladas y asociadas de \$2.650.214 millones y \$2.346.211 millones para los años 2021 y 2020 respectivamente, reconocidos por método de participación.

Durante el 2021, se dio cumplimiento a los compromisos adquiridos con el servicio de la deuda. Las obligaciones a largo plazo del GEB fueron calificadas en: BBB por Fitch y en Baa2 por Moody's, ambas calificadoras de riesgo consideran que GEB está en una situación estable frente al cumplimiento de estas obligaciones.

2.5. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

Los Estados Financieros entregados por el Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. a la Auditoría Externa de Gestión y Resultados se encuentran certificados por el Representante Legal, dictaminados por la Revisoría Fiscal y aprobados por la Asamblea General de Accionistas.

De acuerdo con las notas a los Estados Financieros, el GEB aplica las disposiciones vigentes en materia contable según la Ley 1314 del 13 de julio de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020 y 938 de 2021.

Las NCIF aplicables en 2021 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB al segundo semestre de 2020.

El Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P., es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar

sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Igualmente, el revisor fiscal en el párrafo de “responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros indica: “Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha”.

En los Estados Financieros del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. a 31 de diciembre de 2021, no existen revelaciones sobre eventos que afecten la continuidad de las operaciones en el futuro previsible y la organización mantiene la capacidad operativa y financiera para generar flujos futuros y acumular capital.

Igualmente, y en cumplimiento de lo establecido en la resolución SSPD – 20211000555175 del 5 de octubre de 2021 de la SSPD, AEGR realizó encuesta de hipótesis de negocio en marcha teniendo en cuenta los diferentes factores, con las siguientes conclusiones por parte de esta auditoría:

- **Factores Financieros (Tabla 31):** No se observó, ninguna situación financiera que pudiera poner en duda la continuidad del negocio en marcha, pues ninguna de las premisas establecidas para considerar esa posibilidad se presentan, estas son:
 - No refleja, un capital de trabajo negativo
 - No se identificaron indicios de retiro de apoyo financiero por parte de los acreedores y/o Proveedores.
 - No se evidencia incapacidad de pagar al vencimiento a los acreedores
 - Tampoco se presentan las causales normativas para que permitan concluir que la compañía este en dificultades para continuar como un negocio en marcha.
- **Factores Operacionales (Tabla 32):** Desde el punto de vista operacional tampoco se observan situaciones que puedan afectar el negocio en marcha del GEB, toda vez que:
 - No se observa intención del administrador del Prestador de liquidar la entidad o cese de sus actividades.
 - No se observa pérdida de un mercado importante, cliente clave o proveedor principal del negocio.
- **Factores Legales y otros:** Con relación a estos factores la AEGR del GEB no encontró ninguna situación que llamara nuestra atención de posibles afectaciones a la continuidad de la operación de transmisión.

2.6. INDICADORES CLASIFICACIÓN POR NIVEL DE RIESGO

Para la opinión de la auditoría en este numeral, se tomaron los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2021, se aclara que para el cálculo de los indicadores tanto de Gestión como los de Nivel de Riesgo se tuvieron en cuenta las cifras de la **Sucursal de Transmisión de Energía**.

En los anexos 5 y 6 de este informe se presentan el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados de la Sucursal de Transmisión de Energía para mayor claridad.

Damos las siguientes interpretaciones desde el punto de vista financiero y administrativo.

2.6.1. Limitación del Suministro

El análisis de este punto no aplica al GEB ya que por la tipicidad de su negocio no tiene responsabilidad en este tema. Las pérdidas de energía en el STN son asumidas por los comercializadores del país.

2.6.2. Liquidez

La razón corriente como índice de liquidez refleja el cubrimiento que tiene la Empresa de sus obligaciones de corto plazo asociadas al servicio de transmisión de energía; en otras palabras, indica cuánto posee en activos a corto plazo para atender cada peso de pasivo a corto plazo. Para el caso de la Sucursal de Transmisión de Energía – GEB en el 2021, se observa un cubrimiento con activos corrientes en 2,15 veces su pasivo corriente. Lo anterior obedeció al crecimiento de \$62.905 millones en el activo corriente y disminución de \$2.197 millones en el pasivo corriente. La Sucursal de Transmisión del - GEB atiende en debida forma sus obligaciones de corto plazo.

2.6.3. Solvencia

Este indicador de 4,49, muestra que la Sucursal de Transmisión de Energía del GEB tiene capacidad suficiente para hacer frente a todos los compromisos financieros en el largo plazo. En el análisis de la solvencia incluimos todos los compromisos de Transmisión de Energía por \$673.957 millones (Pasivo total) y todos los recursos por \$3.023.378 millones (Activo total) al 31 de diciembre de 2021.

2.6.4. Rentabilidad Sobre Patrimonio

Para el año 2021 el patrimonio tuvo una rentabilidad del 14,96%. Éste indicador permite conocer la capacidad que tiene la Sucursal de Transmisión de Energía de GEB de generar EBITDA a través del patrimonio.

2.6.5. Endeudamiento

La Sucursal de Transmisión de Energía presenta un nivel de endeudamiento del 22,3%, con un valor en activos del orden de \$3.023.378 millones y de pasivos de \$673.957 millones al 31 de diciembre de 2021.

2.6.6. Costos Laborales

Los servicios personales sobre la nómina de la Sucursal de Transmisión para el año 2021 fueron por \$43.096 millones registrados como costos de operación y gastos de administración.

2.6.7. Causal de disolución

La compañía actualmente no presenta causal de disolución.

2.6.8. Concepto de la AEGR del Indicador y referente de la evaluación de gestión

Como resultado de nuestro trabajo de Auditoría Externa de Gestión y Resultados, según lo establecido en la Resolución 20211000555175 del 5 de octubre de 2021 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y con base a la aplicación de los procedimientos de auditoría, una vez analizados los resultados de los indicadores de Gestión de la Sucursal de Transmisión de Energía podemos concluir lo siguiente:

Los resultados de los indicadores de gestión de la Sucursal de Transmisión de Energía del GEB permiten concluir que la compañía no presenta inconvenientes financieros y económicos que hagan suponer que la compañía pueda tener problemas de viabilidad financiera o que pueda incumplir sus obligaciones con los grupos de interés.

En el análisis de los indicadores de la Sucursal de Transmisión de Energía del GEB a 31 de diciembre de 2021, no encontramos evidencia que nos indiquen desviaciones en el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos por la empresa para el normal desarrollo de sus actividades. La empresa cuenta con las herramientas y el conocimiento suficiente del mercado y el negocio, que le han permitido programar todas sus actividades y los flujos de efectivo con el fin de garantizar la liquidez y la cancelación de todas las obligaciones generadas por su operación.

Se concluye que la Sucursal de Transmisión de Energía del GEB es viable, con adecuados índices de rentabilidad y solvencia, cuyo conocimiento del negocio de energía le permite administrar eficientemente su liquidez. (Ver Anexo No 1 y No 2)

2.6.9. Resultados Indicadores por Nivel De Riesgo

La calificación de riesgo para la Sucursal de Transmisión de Energía GEB S.A. E.S.P es 1 (bajo). Los indicadores de nivel de riesgo a diciembre de 2021 son favorables.

Los cálculos de los indicadores corresponden a la información reportada y certificada por la Empresa a la Asamblea General de Accionistas.

Los índices financieros muestran que la Sucursal de Transmisión de Energía del GEB es rentable y solvente, ha cumplido con su direccionamiento estratégico, con sus obligaciones y ejecutó inversiones que traerán ingresos futuros. (Ver Anexo No 3 y No 4).

Las calificadoras de riesgo mantuvieron su calificación de la deuda del GEB. Fitch en BBB y Moody's, en Baa2.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

2.7. CALIDAD DE LA INFORMACIÓN REPORTADA AL SUI

El GEB S.A. E.S.P., presentó al SUI de forma oportuna y con calidad, la información técnica, organizacional, comercial y de costos y gastos y los reportes financieros del plan de cuentas.

Los cálculos financieros se realizaron con base en la información presentada a la Asamblea General de Accionistas. La evaluación del control interno contable es favorable y en conjunto con los sistemas de información dan una seguridad razonable sobre la calidad de la información contable. Ver Soportes de cargue de información en el SUI Anexo 7.

De acuerdo con la información suministrada por GEB, no se realizaron solicitudes de modificación de información enviada al SUI para la vigencia 2021

2.8. EVALUACIÓN FINANCIERA DE GASTOS AOM CON RELACIÓN A LOS COSTOS EFICIENTES DE CREG 011 DE 2009

Para realizar la evaluación financiera de los costos y gastos AOM con relación a los costos eficientes descritos en la Resolución CREG 011 de 2009, se tuvieron en cuenta los siguientes elementos:

1. Los costos AOM Demostrados reportados por el Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. por el año 2021 ascendieron a \$42.526.624.712.
2. El valor total de costos y gastos incurridos por la empresa para la prestación de los servicios de energía por el negocio de Transmisión según el reporte de costos cargado al SUI para el año 2021 fueron del orden de \$312.454.884.250.
3. La Resolución 011 de 2009, establece algunos elementos para el reporte de AOM y se identifica el Porcentaje de AOM (PAOM) como referencia a la eficiencia, indicando un límite inferior del 1% y un superior del 0,4% del porcentaje de referencia de AOM con respecto al Costo de Reposición de Activos Eléctricos.
4. La Resolución 110 de julio de 2010 establecen el porcentaje de AOM de referencia en 3,1% del Costo de Reposición de Activos Eléctricos de GEB.
5. El porcentaje de AOM demostrado para el año 2021 de GEB es de 5,61%.
6. El porcentaje de AOM remunerado para el año 2021 es de 3,5%, el límite superior de la banda en la que se consideran costos eficientes.

Con base en lo anterior se tiene que:

Tabla 32 Gastos AOM

Concepto	Valor
Límite Inferior	1%
PAOM, referencia (*)	3,10%
PAOM, demostrado	5,61%
PAOM, remunerado	3,5%

Límite Superior	3,5%
-----------------	------

Fuente: EEB

(*) CREG - Resolución No. 110 de 2010

A partir del análisis y revisión de la información contable reportada al SUI y el informe de auditoría a los costos AOM, se puede concluir:

1. Los costos y gastos AOM del GEB S.A. E.S.P., corresponden con las cifras reportadas al SUI y para el reporte se utilizaron únicamente a las cuentas y conceptos establecidos en la normatividad vigente.
2. Los costos y gastos AOM del GEB S.A. E.S.P., reportados según lo indicado en la circular 010 de 2017, son mayores al límite superior del rango de costos eficientes establecidos por la Resolución CREG 011 de 2009.
3. El GEB S.A. E.S.P., presentan un escenario financieramente viable, que les permite cumplir con sus actividades operativas y el plan de inversiones.
4. Se revisó el sistema de costos AOM de GEB S.A. E.S.P., el cual es acorde a la Resolución 33635 de 2005 de la SSPD.

3. ASPECTOS TÉCNICOS Y OPERATIVOS

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución SSPD20211000555175 del 05 de octubre de 2021 y acorde con lo estipulado en la Resolución SSPD 20221000470165 del 16 de mayo de 2022, emanadas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios – SSPD, por la cual se fijan criterios en relación con las Auditorías Externas de Gestión y Resultados, según lo indicado en la normas indicadas, presentamos el resultado de la evaluación de los aspectos técnicos y operativos para Grupo Energía Bogotá - GEB S.A. E.S.P.

3.1. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA COMPAÑÍA

El Grupo Energía Bogotá (GEB) es transmisor del Sistema Interconectado Nacional (SIN) en Colombia, actualmente es la segunda empresa en transmisión de electricidad del país, con 1.690 kilómetros de líneas de transmisión y activos en 56 municipios en 11 departamentos, en los niveles de tensión 115kV, 230 kV y 500kV, siendo los activos eléctricos y el porcentaje de participación en el mercado lo que se muestran en la tabla N. 1 y estos se encuentran localizados a lo largo del territorio colombiano.

Tabla 33 Infraestructura eléctrica GEB

Descripción	Datos
Porcentaje de participación en el mercado de transmisión. Corte a 31 de diciembre de 2021	19,9 %
Número de circuitos en kilómetros. Corte a 31 de diciembre de 2021	Total, kms. Corredores cto. Sencillo: 260 Total, kms. Corredores cto. doble: 715 Total, kms. De línea: 1690
Número de subestaciones (propias y con activos de GEB). Corte a 31 de diciembre de 2021	Propias :20 De terceros :12 Total: 32

Fuente: GEB S.A. ESP.

Tabla 34 Subestaciones propias y con activos GEB

Subestación	Propiedad
Alfárez 230 kV	GEB
Altamira 115 kV	Tercero
Altamira 230 kV	GEB
Armenia 230 kV	GEB
Balsillas 230 kV	GEB
Betania 230 kV	GEB
Bolívar 220 kV	Tercero
Cartagena 220 kV	Tercero
Circo 230 kV	GEB
Copey 500 kV	Tercero

Subestación	Propiedad
Guavio 230 kV	GEB
Jamondino 230 kV	Tercero
La Guaca 230 kV	GEB
La Loma 110 kV	GEB
La Loma 500 kV	GEB
La Mesa 230 kV	Tercero
Noroeste 115 kV	Tercero
Noroeste 230 kV	GEB
Ocaña 500 kV	Tercero
Paraíso 230 kV	GEB
Reforma 230 kV	Tercero
Renacer 230 kV	GEB
Río Córdoba 110 kV	Tercero
Río Córdoba 220 kV	GEB
San Bernardino 230 kV	Tercero
San Fernando 230 kV	GEB
San Mateo 230 kV	GEB
Termocandelaria 220 kV	GEB
Tesalia 230 kV	GEB

Subestación	Propiedad
Tuluní 230 kV	GEB
Tunal 115 kV	Tercero
Tunal 230 kV	GEB

Fuente: GEB S.A. ESP.

La compañía cuenta con los siguientes certificados ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 55001:2014, ISO 31001:2018. El alcance de estos certificados, incluye el negocio de transmisión de energía eléctrica: diseño, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de transmisión de energía.

3.2. OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO

En el Grupo Energía Bogotá los procesos de operación y mantenimiento se enfocan a la confiabilidad de los servicios y a cumplir las normas de calidad establecidas por la regulación nacional y por la compañía con criterios de eficiencia, eficacia, efectividad, responsabilidad ambiental y social aplicando el mejoramiento continuo.

Para dar cumplimiento a los planes de mantenimiento el Grupo de Energía de Bogotá, a través de la Dirección de Operación y Mantenimiento de la Gerencia General de Transmisión, planea, supervisa, controla y evalúa la ejecución de los trabajos de mantenimiento predictivo, preventivo por condición y de atención de emergencias de la infraestructura eléctrica, incluyendo líneas de transmisión, subestaciones y equipos asociados, necesarios para la operación óptima de la red y la adecuada prestación del servicio en el SIN.

Dentro del proceso Gestión de Mantenimiento de la sucursal de transmisión, cuenta con los subprocesos de mantenimiento de líneas, documentados a través del procedimiento GMA-PRO-003 y mantenimiento de subestaciones, documentado mediante el procedimiento GMA-PRO-002.

Las labores de mantenimiento se apoyan en tecnologías modernas, entre otras se mencionan el uso de drones para la inspección de líneas de transmisión, adquisición de telurómetros, cámaras termográficas, Smart Glasses, equipos para pruebas de empalmes, entre otros tipos de tecnologías.

Dentro de los mantenimientos ejecutados en el 2021 para líneas de transmisión se pueden destacar los siguientes:

Preventivo:

Actividad	CENTRO	NORTE	OCCIDENTE	SUROCCIDENTE
Roceria en Franja de Servidumbre o acceso (m)	148333	16330	2745	162810
Limpieza de cunetas y obras de drenaje	6614	279	817	3777
Limpieza de bases	2329	472	963	2211
Limpieza Placas de numeración aéreas y de estructura	903		178	1401
Inspección Visual	639	111	153	1314
Podas en franja de Servidumbre (Unidad)	1861	87	137	116
Aplicación Pintura bituminosa en Patas	482	16		68
Talas en franja de Servidumbre (Unidad)	58	3	9	239
Desplazamiento	163	8	15	89
Instalación Angulos Faltantes	100			103
Instalación Placas de Señalización	9			186
Instalación Pernos de escalera				110
Cunetas en tierra	20			80
Instalación Antiescalatorios			8	50
Apretada y Torqueada Tornillería	40			1
Reconexión del Sistema de Puesta a tierra	2			
Rellenado y perfilado terreno patas de estructura	1			1
Retensionado de Templetes		1		1



Gráfico 12 Mantenimiento Preventivo

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Predictivo:

- Termografía (7) Aérea y Modelación 3d con nube de puntos, Postes RETU y pórtico SE Tunal
- Medición ruido audible (9): Boca – La Loma
- Medición tensión de paso y contacto (15)
- Mediciones de resistencia de puesta a tierra (427)
- Medición campo electromagnético (13)

Por Condición:

- Cambio cadenas de aisladores por contaminación TCAN

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

- Atención de Emergencia torre 18 GUCI
- Atención de fibra óptica entre Tesalia y Altamira Torre 147
- Emergencia T061 VANO ADELANTE V061_V063 ARLV_ARLH
- Cambio punta conductor fase intermedia torre 25 LT MOJA

Adicionalmente se ejecutaron labores de mantenimiento geotécnico para las líneas de transmisión:

- Obras de control de estabilidad geotécnica Torre 108 GURE
- Obras de reforzamiento de cimentación Torre 69 línea

En cuanto al mantenimiento realizado para las subestaciones de GEB durante el año 2021, se muestra a continuación:

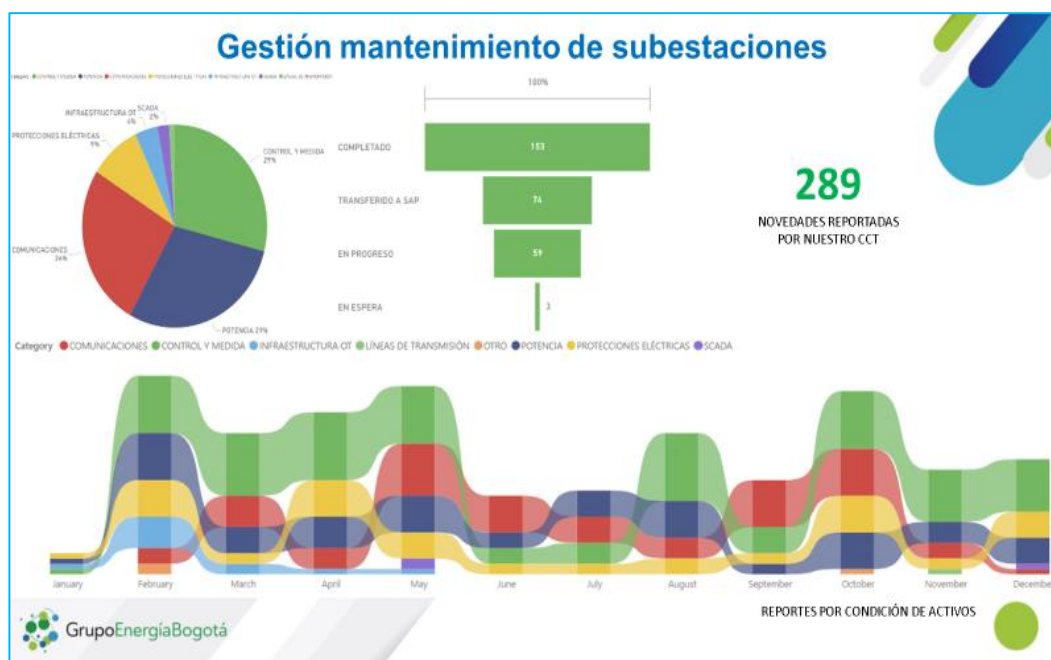


Gráfico 13 Gestión Mantenimiento SubEstaciones

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Gestión mantenimiento de subestaciones

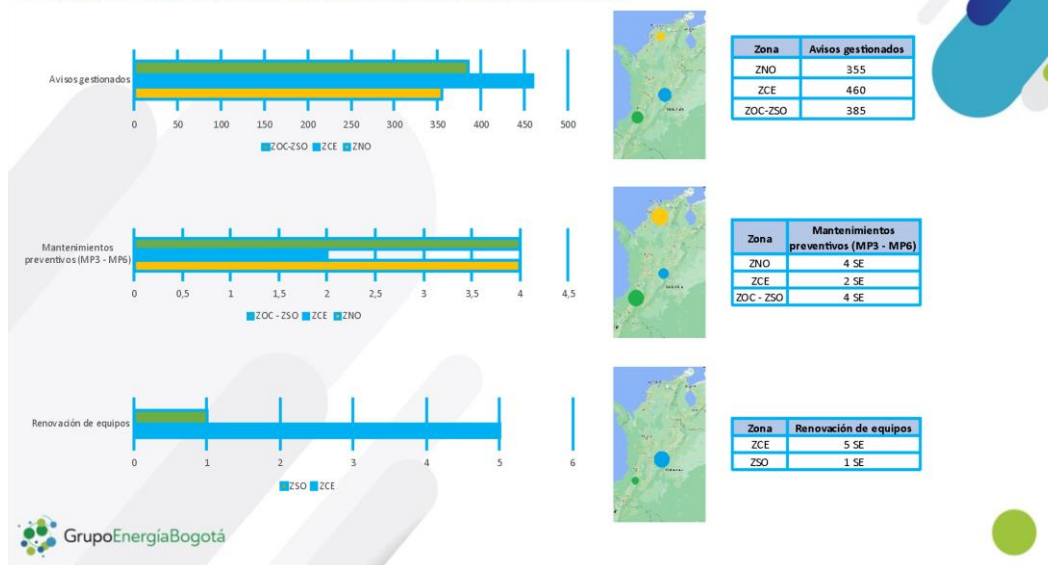


Gráfico 14 Medición de la Gestión de Mantenimiento SubEstaciones

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Se observa que los avisos de mantenimiento gestionados en el 2021 fueron en total 1200, mantenimientos preventivos tipo MP3 y MP6 fueron 10 SE, y renovación de equipos 6 SE.

Las labores de mantenimiento a las subestaciones del sistema eléctrico de GEB a destacarse en el 2021 se muestran a continuación:

Tabla 35 Mantenimientos subestaciones

ZONA	SUBESTACION	ACTIVIDAD EJECUTADA
NORTE	Río Córdoba 220kV	Cambio de módulos PASS. Bahías de línea Fundación 1 y Fundación 2
NORTE	Río Córdoba 220kV / 110kV	Mantenimiento preventivo de tres años (MP3)
NORTE	Termocandelaria 220kV	Engomado de aisladores
NORTE	La Loma 500kV, Río Córdoba 220kV, Cartagena 220kV, Bolívar 220kV, El Copey 500kV	Integración de las RTU al CCT de respaldo
NORTE	Termocandelaria 220kV, Cartagena 220kV, Bolívar 220kV, Río Córdoba 220kV	Lavados en alta presión de equipo energizado
NORTE	Cartagena 220 kV	Mantenimiento preventivo de tres años (MP3)
NORTE	Bolívar 220 kV	Mantenimiento preventivo de tres años (MP3)
NORTE	Todas las subestaciones de la zona	Termografías
CENTRO	La Mesa 230kV	Mantenimiento preventivo de tres años (MP3)
CENTRO	Circo 230kV, La Guaca 230kV, Balsillas 230kV, Noroeste 230kV, Tunal 230kV	Renovación de equipos de potencia
CENTRO	Tunal 230kV, Circo 230kV, Paraíso 230kV, La Guaca 230kV, Noroeste 230kV, Balsillas 230kV, Guavio 230kV, La Mesa 230kV, La Reforma 230kV y San Mateo 230kV	Integración de las RTU al CCT de respaldo
CENTRO	Tunal 230kV	Intervención en SDH para instalación de equipo de comunicaciones encargado de conexión con CCT de respaldo. Traslado de racks, servidores y consolas a CCT de respaldo
CENTRO	Todas las subestaciones de la zona	Termografías
SUROCCIDENTE	Jamondino 230kV, Altamira 230kV, Alférez 230 kV, Tesalia 230kV, Renacer 230kV, Tuluní 230kV, San Bernardino 230kV y Betania 230kV	Integración de las RTU al CCT de respaldo
SUROCCIDENTE	Jamondino 230kV	Actividades para entrada de subestación Pimampiro 230kV en Ecuador
SUROCCIDENTE	Betania 230 kV, Altamira 230 kV y Tesalia 230 kV	Migración de servicios de comunicaciones
SUROCCIDENTE	Renacer 230kV	Mantenimiento preventivo al reactor de barra
SUROCCIDENTE	San Bernardino 230kV	Mantenimiento mayor (MP6) al reactor de barra y su bahía
SUROCCIDENTE	Betania 230kV	Mantenimiento de servicios auxiliares
SUROCCIDENTE	Alférez 230kV	Mantenimiento preventivo de tres años (MP3)
SUROCCIDENTE	Tesalia 230kV	Montaje e instalación de transformadores de potencial de núcleo cargable
SUROCCIDENTE	Todas las subestaciones de la zona	Termografías

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Para llevar a cabo la estrategia integral de mantenimiento de sus activos, la empresa cuenta con contratos de ejecución de mantenimiento para líneas y subestaciones. Se destacan los siguientes contratos que estuvieron vigentes para el año 2021:

Tabla 36 Contratos de mantenimiento vigentes año 2021

Numero	Año	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha de terminación
100843	2016	Servicio lavado en caliente subestaciones	2/1/2017	2/1/2022
101435	2018	Servicio mantenimiento Líneas de Transmisión	29/1/2018	26/9/2021
101541	2018	Servicio mantenimiento Líneas de Transmisión	4/9/2018	26/8/2021
101896	2019	Servicio de mantenimiento y atención de emergencias relacionadas a la construcción de obras de mitigación, protección y estabilización geotécnica para los sitios de torre de las líneas de transmisión de la empresa. (Grupo 1: Suroccidente-Occidente)	24/10/2019	24/10/2022
101897	2019	Servicio de mantenimiento y atención de emergencias relacionadas a la construcción de obras de mitigación, protección y estabilización geotécnica para los sitios de torre de las líneas de transmisión de la empresa. (Grupo 2: Zona Centro-Norte)	24/10/2019	24/10/2022

Fuente: Dirección Operación y Mantenimiento - GEB

El aseguramiento y control de ejecución de los contratos de mantenimiento es realizado por parte de los interventores de cada contrato, de acuerdo con el Manual de Interventoría del GEB.

En los contratos de mantenimiento de subestaciones y líneas se tienen establecidos indicadores de niveles de servicio, como se menciona a continuación:

Contrato No. 101055 de mantenimiento de subestaciones, el indicador mensual de calidad del servicio de mantenimiento durante el año cumplió la meta del 90%, con un promedio anual del 100%, haciendo un seguimiento mensual. El indicador está compuesto por calidad de ejecución, cumplimiento ejecución, cumplimiento plan de calidad, cumplimiento plan HSE, cumplimiento tiempo atención fallas.

Contrato No. 101541 de mantenimiento de líneas, se miden cinco (5) indicadores mensuales: Inicio orden de trabajo, cierre de acta parcial (días), calidad, IFAT (Índice de frecuencia de accidentes de trabajo), ISAT (Índice de severidad de accidentes de trabajo). Los indicadores presentan cumplimiento en el año 2021.

De acuerdo con la información suministrada, para el año 2021 el indicador de cumplimiento del Plan Anual de Mantenimiento para líneas y subestaciones cuyo resultado fue del 100%, como se puede observar en el siguiente gráfico.

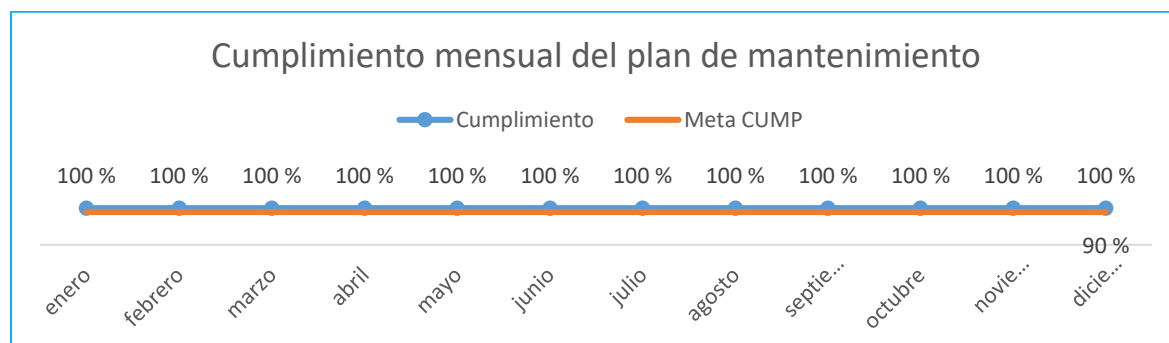


Gráfico 15 Cumplimiento del Plan de Mantenimiento

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

El presupuesto en mantenimiento para el año 2021 fue de \$24.924 millones frente a lo ejecutado por \$24.210 millones, representa un 93% de ejecución.

Opinión

- La gestión de mantenimiento de GEB está enfocada en el cumplimiento de garantizar la prestación segura y confiable de los servicios, el buen desempeño y las renovaciones oportunas de los activos para asegurar la disponibilidad de los servicios, como se observa en la revisión realizada a sus procesos durante el año y la definición de la prioridad o criticidad de las actividades de mantenimiento.

3.3. INVERSIÓN

A continuación, se relacionan los 14 proyectos que se encuentran en ejecución y los que entraron en operación en el año 2021 y las características principales de cada uno.

- UPME 06 - 2017 Subestación Colectora 500 kV y líneas asociadas.
 - Construcción de dos líneas a 500kV de Colectora - Cuestecitas y una línea a 500 kV de Cuestecitas - La Loma. longitud Aproximada 474 km.
 - Construcción de la Nueva Subestación Colectora - 500 kV
 - Ampliación en S/E Cuestecitas (3 bahías) y La Loma (1 bahía) a 500 kV.

Porcentaje de avance físico: 25 %

Presupuesto aprobado 2021: \$106.120.331.264

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 85.475.512.853

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Elaboración del EIA, Consultas previas con comunidades.

- UPME STR 13-2015 Proyecto La Loma 110 kV.

- Construcción de línea de transmisión en circuito sencillo a 110 kV con una longitud aproximada de 70 km.
- Construcción de la Nueva Subestación Loma 110 kV.
- Ampliaciones Subestaciones El Paso y La Jagua 110 kV.

Porcentaje de avance físico: 70%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 9.443.525.795.

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 7.391.988.992

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Radicación del EIA ante Corporación Autónoma Regional

3. UPME 10 - 2019 Línea de transmisión Río Córdoba – Bonda 220 kV.
 - Construcción de 32 km de línea circuito sencillo a 220 kV.
 - 2 bahías de línea a 220 kV

Porcentaje de avance físico: 7%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 2.718.738.211

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 2.963.185.387

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Elaboración del EIA

4. UPME 03 - 2010 Chivor II - Norte - Bacatá 230 kV.
 - Construcción de 2 líneas nuevas de 230 kV (162 km)
 - Construcción de 2 Subestaciones nuevas (Norte y San Luis)
 - Ampliación subestación existente (Bacatá)

Porcentaje de avance : 58%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 18.083.858.592

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 16.464.730.747

Estado: Construcción

Principales avances: Obtención de Licencia Ambiental, Inicio de Construcción de la Línea de Transmisión.

5. UPME 01-2013 Sogamoso - Norte - Nueva Esperanza 500 kV.
 - Construcción de 2 líneas nuevas en 500 kV (382 km)
 - Construcción de 1 Subestación nueva (Norte 500 kV)
 - Ampliaciones subestaciones existentes (Sogamoso y Nueva Esperanza)

Porcentaje de avance físico : 42%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 31.222.215.014

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 25.800.855.951

Estado: Construcción

Principales avances: Obtención de Licencia Ambiental, Inicio de Construcción de la Línea de Transmisión.

6. UPME 04-2014 Refuerzo Suroccidental 500 kV.
 - Construcción de una línea de transmisión a 500 kV de 430 km de longitud.
 - Construcción de la nueva SE Alférez 500 kV
 - Ampliación de las SE existentes Medellín 500 kV, Virginia 500 kV, Alférez 230 kV y San Marcos 500 kV

Porcentaje de avance físico: 60%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 119.715.139.443

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 150.739.375.481

Estado: Construcción

Principales avances: Construcción de Línea de Transmisión en tramos 1 y 3, Elaboración del EIA del tramo 2, Obras y Montajes en Subestaciones del Proyecto.

7. UPME 05-2009 Subestación Tesalia 230 kV y líneas asociadas.
 - Línea de Transmisión Tesalia - Alférez 411 torres en 200,5 Km de línea de 230kV
 - Construcción Nueva S/E Tesalia 230 kV
 - Ampliación S/E Altamira 230 kV
 - Reconfiguración de la línea Betania-Jamondino 230 kV
 - Construcción de 50km de líneas de Transmisión entre las S/E Tesalia – Altamira 230 kV

Porcentaje de avance físico :95%

Presupuesto aprobado: \$ 30.805.829.247

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 21.956.772.861

Estado: Construcción

Principales avances: Construcción de Línea de Transmisión en todos los tramos.

8. Proyecto Conexión Drummond - La Mina 115 kV
 - Construcción de 11 km de líneas doble circuito 110 kV.
 - 1 bahía de transformación 500 kV
 - 2 bahías de Línea en 110 kV
 - 1 transformador 500/110 kV

Porcentaje de avance físico: 30%

Presupuesto aprobado 2021: \$12.190.733.527

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 5.377.044.171

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Radicación del EIA ante Corporación Autónoma Regional

9. Proyecto Conexión Membrillal.
 - Construcción de 18 km de líneas en 110 kV y 2,5 km en 34,5 kV

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

- 1 bahía de Transformación en Bolívar 220 kV
- Nueva SE Bolívar 110 kV y Membrillal 110 kV
- 1 transformador 220/110 kV
- 1 transformador 110/34,5 kV

Porcentaje de avance físico :7%

Presupuesto aprobado 2021: \$15.813.530.468

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 2.819.515.903

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Elaboración del EIA

10. Proyecto Latam Solar La Loma.

- Construcción de una Línea de transmisión a 110 kV de aproximadamente 1,5 km
- Patio AT 110 kV Subestación Latamsolar con una bahía de transformación y una bahía de línea a 110 kV (no se incluye la subestación de MT que seguirá en propiedad de EGP)

Porcentaje de avance :80%

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 4.251.784.251

Estado: Construcción

Principales avances: Finalización de obras requeridas en el proyecto

11. Proyecto Termocandelaria Smart Valves.

- Instalación y puesta en servicio de 6 Smart valves

Porcentaje de avance físico: 98%

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 34.289.673.921

Estado: Cierre

Principales avances: Finalización de montajes y puesta en servicio del Proyecto

12. Proyecto Begonia Powers.

- 1 bahía de conexión en la subestación Cuestecitas 500 kV

Porcentaje de avance :7%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 589.613.008

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 998.660.479

Estado: Licenciamiento

Principales avances: Elaboración de diseños y estudios de conexión

13. Proyecto Subestación San Fernando 230 kV.

- Construcción de 1 línea de transmisión nueva de 230 kV (35 km)
- Construcción de la Nueva Subestación San Fernando 230 kV – Castilla La Nueva
- Ampliación de la Subestación existente la Reforma

Porcentaje de avance físico:100%

Presupuesto aprobado 2021: \$7.443.452.950

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 22.243.004.171

Estado: Cierre

Principales avances: Finalización de construcción de la línea de transmisión. Puesta en servicio del Proyecto

14. Nueva Subestación Mocoa 230 kV

Porcentaje de avance físico:100%

Presupuesto aprobado 2021: \$ 1.635.232.897

Presupuesto ejecutado a 2021: \$ 6.308.659.852

Principales avances: Cierre, Puesta en servicio del Proyecto

Así mismo en el 2021, se puso en operación el Centro de Control de Respaldo en la subestación El Tunal en Bogotá y como se indicó en el numeral 13, entraron en operación los activos del proyecto San Fernando (230 kV).

Se adquirieron drones para inspeccionar y hacer mantenimientos en los activos en operación y para tender cables o líneas en los proyectos de expansión.

Opinión

- Se observa gestión, seguimiento y control a los proyectos ejecutados.
- De acuerdo con las cifras presentadas por GEB, el total ejecutado en estos proyectos durante el 2021 fue de \$387.080.765.020.

3.4. DISPONIBILIDAD DE ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Durante el 2021, la disponibilidad de los activos que mide el porcentaje promedio de horas/año en que los activos están disponibles para uso del operador del sistema fue de 99.95%. Este indicador demuestra los altos estándares de operación y mantenimiento de los activos de la Sucursal de Transmisión.

La resolución CREG 011 de 2009, establece las máximas horas anuales de indisponibilidad permitidas por activo, en 12 meses. De acuerdo a este esquema regulatorio, la disponibilidad promedio alcanzada en el 2021 para los diferentes tipos de activos de GEB S.A E.S.P. fue la siguiente:

Tabla 37 Indicador disponibilidad de activos año 2021

Indicador	Resultado	Meta
Bahía de línea	99,9611%	99,8300%
Bahía de transformación	99,9633%	99,8300%
Módulo de compensación	99,8433%	99,8300%
Circuitos 220kV/230kV L<100km	99,9855%	99,7719%
Circuitos 220kV/230kV L>100km	99,9720%	99,7717%

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Opinión

Se observa el cumplimiento de disponibilidad de los activos con la meta propuesta para el 2021.

3.5. COMPENSACIONES

Las compensaciones de los activos de uso del STN se evalúan con base en lo establecido en la Resolución CREG 011 de 2009, que precisa las normas de calidad aplicables al servicio de transporte de energía.

Dentro de las causas atribuibles al pago de compensaciones de acuerdo con la Resolución CREG 011 de 2009, de la siguiente relación de activos que pagaron compensaciones durante el año 2021, la causa es "por sobrepasar las Máximas Horas Anuales de Indisponibilidad permitidas por Activo".

En la siguiente tabla se presentan los activos que pagaron compensaciones y el valor de las mismas pagadas mensualmente:

Tabla 38 Relación de activos que pagaron compensaciones en el año 2021

Mes	Compensación		Activo Causante
	Parcial	Total	
ene-21	\$4.457.840	\$4.457.840	NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
feb-21	\$4.510.771	\$5.110.747	NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
	\$599.976		Sgl1 ALFEREZ - SAN BERNARDINO 1 230 KV
mar-21	\$4.439.446	\$15.275.144	NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
	\$10.833.505		MODULO BETANIA DIFERENCIAL BARRAS 230 kV
	\$1.124		Sgl1 GUAVIO - TORCA 2 230 kV
	\$1.069		Sgl2 GUAVIO - TORCA 2 230 kV
abr-21	\$77.144	\$13.072.080	Sgl1 ALFEREZ - SAN BERNARDINO 1 230 KV
	\$4.461		BL2 GUAVIO A CIRCO 230 kV
	\$4.538.147		NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
	\$8.452.328		MODULO BETANIA DIFERENCIAL BARRAS 230 kV
may-21	\$5.265.500	\$9.870.832	BL2 RIO CORDOBA A FUNDACION 220 KV
	\$4.605.332		NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
jun-21	\$1.384.855	\$6.102.741	BL2 GUAVIO A CIRCO 230 kV
	\$4.717.886		NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV

jul-21	\$899.308	\$5.231.751	BL1 GUAVIO A SURIA (DELSUR) 230 kV
	\$4.326.230		NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
	\$6.213		Sgl1 IBAGUE (MIROLINDO) - TULUNI 1 230 KV
ago-21	\$517.679	\$3.556.076	BCP1 CONDENSADOR PARALELO NOROESTE 115 kV
	\$3.038.397		NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
sep-21	\$507.195	\$518.762	NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
	\$11.567		Sgl1 ALFEREZ - SAN BERNARDINO 1 230 KV
oct-21	\$227.237	\$819.088	Sgl1 ALFEREZ - SAN BERNARDINO 1 230 KV
	\$591.851		TUNAL CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
nov-21	\$230.297	\$230.297	NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV
dic-21	\$-	\$ -	
Total		\$ 64.245.358	

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Durante el año 2021, se aplicaron al GEB compensaciones por valor de \$64.245.358. Con respecto al 2020, el valor compensado aumentó, ya que el valor compensado en ese año fue de \$24.032.505.

Las resoluciones CREG 093 (STN) y 094 (STR) del año 2012, incorporan elementos fundamentales para el reporte de eventos del STN y STR, el cálculo de la Energía No Suministrada (ENS) y otros aspectos entorno a la calidad de dichos sistemas. Adicionalmente complementan las metodologías para la remuneración de las redes del STN y STR..

En el STN como en el STR, se aplican tres tipos de compensaciones, de acuerdo a lo establecido en las resoluciones CREG 011 de 2009(STN) y CREG 097 de 2008 (STR): i) indisponibilidad, ii) catástrofes naturales y terrorismo y iii) compensación CANO (activos no operativos y/o Energía No Suministrada – ENS).

Con respecto a la forma de cálculo de la Energía No Suministrada (ENS) y el Porcentaje de Energía No Suministrada (PENS), ante una indisponibilidad de un activo, se compensa si el PENS supera el 2%.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

En el año 2021 se presentaron cuatro eventos que generaron energía no suministrada (ENS) donde el PENS fue superior al 2%, como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 39 Energía no suministrada 2021

ACTIVO ORIGEN DE LA FALLA	FECHA	ENS (MWh)	PENS (%)	DNA	CAUSA
NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75MVAR 115 kV	13/01/2021	495,26	4,97	No	Indisponibilidad del activo NOROESTE CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV afectando el activo BCP1 CONDENSADOR PARALELO NOROESTE 115 kV.
BL2 La Mesa a La Guaca 230 kV	25/03/2021	454,80	4,47	No	Evento no programado en consignación del activo BL2 LA MESA A LA GUACA 230 kV por sobrepasar los tiempos de la consignación C0185069.
BL1 GUAPIO A SURIA 230kV	7/07/2021	846,15	8,10	No	Indisponibilidad del activo BL1 GUAPIO A SURIA (DELSUR) 230 kV afectando los activos GUAPIO - SURIA (DELSUR) 1 230 KV.
BL1 RENACER A JUNÍN 230kV	15/08/2021	364,02	4,18	Si	Indisponibilidad del activo BL1 RENACER A MOCOIA (JUNIN) 230 kV.
COPEY A LA LOMA REACTOR DE LINEA 84 MVAR 500 kV	18/12/2021	303,25	3,03	No	Evento no programado en consignación del activo COPEY A LA LOMA REACTOR DE LINEA 84 MVAR 500 kV por sobrepasar los tiempos de la consignación C0199636

TOTAL	2.463,49
--------------	-----------------

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

De los datos entregados por GEB se encuentra que el valor de ENS durante el 2021 fue de 2.463,49 MWh.

En los eventos presentados en la infraestructura, durante el año 2021, se observó, seis (6) no programados y tres (3) eventos programados, que afectaron los activos del GEB generando Demanda No Atendida, como se muestra a continuación:

Tabla 40 Demanda no atendida 2021

DNA 2021 ATRIBUIBLE AL GEB - NO PROGRAMADO			
ACTIVO ORIGEN DE LA FALLA	Fecha	Fecha fin	DNA (MWh)
ALTAMIRA - RENACER 1 230KV	14/02/2021 16:37	14/02/2021 16:48	18,90
ALTAMIRA - RENACER 1 230KV	19/02/2021 14:47	19/02/2021 15:04	26,77
ALTAMIRA - RENACER 1 230KV	10/06/2021 12:02	10/06/2021 12:12	17,45
BL1 RENACER A JUNÍN 230kV	15/08/2021 18:21	15/08/2021 19:20	40,67
ALTAMIRA - RENACER 1 230KV	21/10/2021 14:49	21/10/2021 15:11	8,89
BL1 RENACER A JUNÍN 230kV	25/11/2021 0:21	25/11/2021 0:22	5,48
TOTAL			118,16
DNA 2021 ATRIBUIBLE AL GEB - PROGRAMADO			
ACTIVO ORIGEN	Fecha inicio	Fecha fin	DNA (MWh)
ALTAMIRA - RENACER 1 230 kV	19/01/2021 17:31	31/01/2021 4:59	98,95
ALTAMIRA - RENACER 1 230 kV	31/01/2021 5:00	31/01/2021 17:30	187,36
ALTAMIRA 2 150 MVA 230/115/13.8 kV	2/05/2021 7:30	5/05/2021 17:30	25
TOTAL			311,31

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Se resalta que la conexión al STN de la Subestación Renacer 230 kV se realiza de manera radial a través del circuito Altamira – Renacer 1 230 kV constituyéndose en una Zona Excluida de CANO, esto en concordancia con lo establecido en la resolución CREG 093 del 2012. Esta situación se normalizará con la conclusión de la subestación Renacer 115 kV por parte de Empresa de Energía del Putumayo en el año 2023.

Durante el 2021 se presentaron en el STN atendido por el GEB, los siguientes eventos relevantes:

Tabla 41 Eventos relevantes GEB 2021

FECHA	HORA	DESCRIPCION
05/04/2021	9:26	Evento en Subestación Jamondino 115kV de propiedad de CEDENAR con Indisponibilidad del activo BL1 JAMONDINO A PANAMERICANA 115 kV afectando los activos BL1 CATAMBUCO A JAMONDINO 115 kV, BL1 JAMONDINO A CATAMBUCO 115 kV, BL1 PASTO A CATAMBUCO 115 kV, BL1 CATAMBUCO A PASTO 115 kV, BL1 JARDINERA A JAMONDINO 115 kV, BL1 JAMONDINO A JARDINERA 115 kV, BL1 JUNIN (NARIÑO) A BUCHELY 115 kV, BL1 BUCHELY A JUNIN (NARIÑO) 115 kV, BL1 JARDINERA A JUNIN 115 kV, BL1 JUNIN (NARIÑO) A JARDINERA 115 kV, BL1 JAMONDINO A PASTO 115 kV, BL1 CATAMBUCO A SAN MARTIN 115 kV, BL1 PASTO A SAN MARTIN 115 kV, BL1 PASTO A JAMONDINO 115 kV, BL1 PASTO A SAN MARTIN 115 kV, PASTO - SAN MARTIN 1 115 kV, BARRAPASTO 115 kV, CATAMBUCO - SAN MARTIN 1 115 kV, BARRACATAMBUCO 115 kV, CATAMBUCO - JAMONDINO 1 115 kV, BARRA JAMONDINO 115kV, CATAMBUCO - PASTO 1 115 kV, JARDINERA - JAMONDINO 1 115 kV, BUCHELY - JUNIN (NARIÑO) 1 115 kV, JUNIN - JARDINERA 1 115 kV, BT JAMONDINO 1 150 MVA 115 kV, BARRA PANAMERICANA 115 kV, BT JAMONDINO 2 150 MVA 115 kV, BARRA JARDINERA 115 kV, JAMONDINO - PASTO 1 115 kV, BL1 BUCHELY A JUNIN (NARIÑO) 115 kV, BL1 JUNIN (NARIÑO) A BUCHELY 115 kV, BL1 JUNIN (NARIÑO) A JARDINERA 115 kV, BL1 JARDINERA A JUNIN 115 kV, BL1 JARDINERA A JAMONDINO 115 kV, BL1 JAMONDINO A JARDINERA 115 kV, BL1 JAMONDINO A CATAMBUCO 115 kV, BL1 CATAMBUCO A JAMONDINO 115 kV, BL1 JAMONDINO A PASTO 115 kV, BL1 CATAMBUCO A PASTO 115 kV, BL1 PASTO A CATAMBUCO 115 kV, BL1 PASTO A JAMONDINO 115 kV, BL1 SAN MARTIN A CATAMBUCO 115 kV, BL1 SAN MARTIN A PASTO 115 kV, ocasionando una Demanda No Atendida de 293,21 MWh.
29/11/2021	12:12	Evento en la línea Noroeste – Tenjo 1 115 kV de propiedad de Enel Codensa con indisponibilidad del activo NOROESTE - TENJO 1 115 kV afectando los activos BL1 NOROESTE A BOLIVIA 115 kV, BT NOROESTE 2 168 MVA 230 kV, BT NOROESTE 2 168 MVA 115 kV, BT NOROESTE 3 168 MVA 115 kV, BAHIA ACOPLA 4 NOROESTE 115 kV, BAHIA SECCIONAMIENTO 1 NOROESTE 115 kV, BAHIA ACOPLA 1 NOROESTE 115 kV, BL1 NOROESTE A MOSQUERA 115 kV, NOROESTE 2 168 MVA 230/115/13.2 kV y BARRA NOROESTE 115 kV. Posteriormente a las 12:39 Indisponibilidad del activo BACATA - EL SOL 1 115 kV afectando los activos BL1 TENJO A EL SOL 115kV, BL1 DIACO A TERMOZIPIA 115 kV, BARRA EL SOL 115 kV, UBATE BAHIA CONDENSADOR PARALELO 1 25 MVAR 115 kV, UBATE BAHIA CONDENSADOR PARALELO 2 25 MVAR 115 kV.

FECHA	HORA	DESCRIPCION
		KV, EL SOL -ZIPAQUIRA 1 115 kV, BL1 ZIPAQUIRA A EL SOL 115 kV, BL1 ZIPAQUIRA A TPELDAR 115 kV, BARRA ZIPAQUIRA 115 kV, TPELDAR - ZIPAQUIRA 1 115 kV, BL1 UBATE A TPELDAR 115 kV, BL1 UBATE A SIMIJACA 115 kV, BARRA UBATE 115 kV, SIMIJACA - UBATE 1 115 kV, BL1 SIMIJACA A UBATE 115 kV, BARRA SIMIJACA 115 kV, EL SOL -TERMOZIPA 1 115 kV, EL SOL - TERMOZIPA 2 115 kV, BL1 TERMOZIPA A EL SOL 115 kV, BL2 TERMOZIPA A EL SOL 115 kV, BAHIA SECCIONAMIENTO 1 TERMOZIPA 115 KV, BAHIA SECCIONAMIENTO 2 TERMOZIPA 115 KV, BAHIA TRANSFERENCIA 1 TERMOZIPA 115 kV, BARRA TERMOZIPA 115 kV, BARRA TERMOZIPA 3 115 kV, BL1 TERMOZIPA A GRAN SABANA 115 kV, BL1 TERMOZIPA A SESQUILE 115 kV, TERMOZIPA - GRAN SABANA 1 115 kV, BL1 GRAN SABANA A TERMOZIPA 115 kV, BARRA GRAN SABANA 115 kV, BL1 GRAN SABANA A T_LEONA 115 kV, BL1 SESQUILE A TERMOZIPA 115 kV, DIACO -TERMOZIPA 1 115 kV, BL1 DIACO A CHIA 115 kV, BL1 CHIA A DIACO 115 kV, SESQUILE - TERMOZIPA 1 115 kV, EL SOL - TENJO 1 115 kV, TPELDAR - UBATE 1 115 kV, BL1 BACATA (CODENSA) A CHIA 115 kV, BL1 CHIA A BACATA (CODENSA) 115 kV, BL1 EL SOL A ZIPAQUIRA 115 kV, BL1 EL SOL A TERMOZIPA 115 kV, BL2 EL SOL A TERMOZIPA 115 kV, BL1 EL SOL A REFISAL 115 kV, BL1 EL SOL A TENJO 115 kV, BARRA TENJO 115 kV, UBATE CONDENSADOR PARALELO 1 25 MVAR 115 kV, UBATE CONDENSADOR PARALELO 2 25 MVAR 115 kV, EL SOL CONDENSADOR PARALELO 75 MAVR 115 kV, BL1 TERMOZIPA A DIACO 115 kV y EL SOL BAHIA CONDENSADOR PARALELO 01 75 MVAR 115 kV, ocasionando una Demanda No Atendida de 257,23 MWh.

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Opinión

- El valor compensado aumentó, pasando de un valor compensado de \$24.032.505 en el año 2020, a \$64.245.358 en el año 2021.
- En los eventos presentados en la infraestructura, durante el año 2021 se presentaron nueve (9) eventos que afectaron los activos de GEB generando Demanda No Atendida.

3.6. NÚMERO Y EL TIEMPO DE ATENCIÓN DE LAS SOLICITUDES DE CONEXIÓN RECIBIDAS

Con respecto a las solicitudes de conexión recibidas bajo las metodologías definidas por las Resoluciones CREG 106 de 2006 y CREG 024 de 2015, se relacionan 17 solicitudes de conexión de las cuales 11 proyectos recibieron concepto sin capacidad asignada según el listado de asignación de UPME (para 6 de estos proyectos UPME no emitió copia del concepto a GEB) y 3 proyectos en los cuales el Promotor retiró la solicitud y presentó una solicitud actualizada.



Con respecto a los conceptos de ampliación de capacidad asignada solicitados por ENEL GREEN POWER para 3 proyectos de generación (plantas de Guavio, Guaca y Paraíso), tras la revisión inicial de los estudios presentados se le solicitó al interesado presentar una versión actualizada de los mismos debido a que se requería realizar ajustes a los supuestos considerados, el interesado no entregó los estudios actualizados por lo cual GEB no emitió concepto a la solicitud, sin embargo dando cumplimiento a la CREG 075 de 2021 que solicitaba enviar a la UPME toda solicitud que estuviera pendiente, fueron remitidos en el plazo indicado en la mencionada resolución.

Dado que el interesado tampoco entregó los estudios actualizados a la UPME, la Unidad emitió una comunicación indicando que no emitía concepto a la solicitud de ampliación para las 3 plantas.

A continuación, se muestran a las solicitudes de conexión atendidas entre el 1 de febrero y agosto de 2021.

Tabla 42 Solicitudes de conexión 2021

Solicitante	Subestación	Alcance	Proyecto	Potencia [MW]	Fecha radicación estudio de conexión	Fecha envío concepto a UPME	Fecha concepto UPME	Estado
Colibry Energy	Altamira 230 kV	Concepto nueva generación	Andakí Windfarm	250	1-feb-21	20-abr-21	4-feb-22	Concepto sin capacidad asignada
Viridi Energías Renovables Colombia	Alfárez 230 kV	Concepto nueva generación	El Darién	6x50	21-abr-21	No aplica	No aplica	Promotor retira esta solicitud y presenta una solicitud actualizada
Viridi Energías Renovables Colombia	Tesalia 230 kV	Concepto nueva generación	Pijao	4x50	21-abr-21	No aplica	No aplica	Promotor retira esta solicitud y presenta una solicitud actualizada
Viridi Energías Renovables Colombia	Altamira 230 kV	Concepto nueva generación	Tatacoa	4x50	21-abr-21	No aplica	No aplica	Promotor retira esta solicitud y presenta una solicitud actualizada
ENEL GREEN POWER	Guavio 230 kV	Concepto ampliación	Guavio	1	2-mar-21	27-ago-21	23-feb-22	Sin concepto de UPME
ENEL GREEN POWER	Guaca 230 kV	Concepto ampliación	Guaca	8	3-mar-21		23-feb-22	Sin concepto de UPME
ENEL GREEN POWER	Paraíso 230 kV	Concepto ampliación	Paraíso	7			23-feb-22	Sin concepto de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Altamira 230 kV	Concepto nueva generación	La Tatacoa I	50	7-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Altamira 230 kV	Concepto nueva generación	La Tatacoa II	50	8-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Altamira 230 kV	Concepto nueva generación	La Tatacoa III	50	8-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Alfárez 500 kV	Concepto nueva generación	Darién I	150	14-jul-21	19-ago-21	29-dic-21	Concepto sin capacidad asignada
Viridi Energías Renovables Colombia	Alfárez 500 kV	Concepto nueva generación	Darién II	150	14-jul-21	19-ago-21	29-dic-21	Concepto sin capacidad asignada
Viridi Energías Renovables Colombia	Alfárez 500 kV	Concepto nueva generación	Darién III	100	19-jul-21	19-ago-21	29-dic-21	Concepto sin capacidad asignada
Viridi Energías Renovables Colombia	Alfárez 500 kV	Concepto nueva generación	Darién IV	100	19-jul-21	19-ago-21	29-dic-21	Concepto sin capacidad asignada
Viridi Energías Renovables Colombia	Tesalia 230 kV	Concepto nueva generación	El Pijao I	50	19-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Tesalia 230 kV	Concepto nueva generación	El Pijao II	50	19-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME
Viridi Energías Renovables Colombia	Tesalia 230 kV	Concepto nueva generación	El Pijao III	50	19-jul-21	19-ago-21	No se recibió concepto de UPME	Concepto sin capacidad asignada según listado de asignación de UPME

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

3.7. PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES

Conforme al cumplimiento del plan de gestión del riesgo de desastres según decreto 2157 de 2017, GEB S.A. E.S.P. suministró los siguientes soportes:

- DSO-MAN-007 Plan maestro de emergencia (Versión 01, fecha 10/06/2021)
- Plan de preparación y respuesta ante emergencia
- Plan de gestión del riesgo de desastres subestación Chivor II – y Norte 230 kV y líneas de transmisión asociadas
- Socialización PGRD Región Occidente de noviembre de 2020

La AEGR aplicó al prestador la encuesta indicada en la tabla 9 Encuesta PGRD, de la Resolución SSDP20211000555175 del 5 de octubre de 2021, el siguiente es el resultado de la encuesta:

Tabla 43 Encuesta PGRD

Factor	Pregunta	No Pregunta	Calificación	JUSTIFICACIÓN Y EVIDENCIA
Tabla 9 Encuesta PGRD	¿La empresa cuenta con un plan de gestión del riesgo de desastres -PGRD que contemple los procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres según lo establecido en el decreto 2157 de 2017?	1	1	El GEB cuenta con un PGRD marco, que establece la metodología y lineamientos para gestionar los riesgos de desastres, tanto para las áreas administrativas como para cada activo del negocio de transmisión; de igual manera cada uno de los activos (líneas de transmisión, torres y subestaciones) cuentan con el PGRD asociado al proyecto y se encuentran documentados y alineados con el plan marco.
	¿El PGRD cuenta con un análisis específico de riesgo que considere los posibles efectos de los eventos de origen natural, socio natural, tecnológico, biosanitario o humano no intencional sobre el área de influencia de posible afectación por la empresa?	2	1	El GEB dispone de un análisis de riesgos asociado a eventos de origen natural, socio natural, tecnológico, biosanitario o humano no intencional sobre sus áreas de influencia y su efecto en la empresa. Existe análisis de vulnerabilidad debidamente valorada para cada uno de los riesgos identificados.
	¿El PGRD contempla el diseño e implementación de las medidas para reducir las condiciones de riesgo actual y futuro?	3	1	Se dispone de planes de mantenimiento y gestión de riesgos, incluyen acciones predictivas, preventivas y correctivas, para cada uno de los activos de transmisión y para cada uno de los escenarios de riesgos de desastre identificados.
	¿El PGRD cuenta con un plan emergencia y contingencia formulado con el fin de proteger a la población, mejorar la seguridad, el bienestar y sostenibilidad de la empresa?	4	1	Se dispone de un plan de emergencias y contingencias para cada centro de trabajo, incluidas sedes administrativas.
	¿El PGRD tiene un plan de inversiones para el plan de gestión del riesgo que incluya la programación de cada una de las acciones de intervención que deben desarrollarse para los procesos de conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo del desastre, para el corto, mediano y largo plazo?	5	1	Se dispone de un presupuesto para atender el PGRD que se encuentra en ejecución. Anualmente el presupuesto se actualiza y surge los trámites de aprobación.
	¿El PGRD incluye todas las instalaciones donde se adelante la actividad que pueda generar riesgo de desastre? En el caso que dichas instalaciones tengan diferente ubicación geográfica a la sede principal, así pertenezcan a la misma entidad cada una deberá adelantar su plan de gestión del riesgo?	6	1	Para cada uno de los proyectos y/o activos (líneas de transmisión, torres y subestaciones) donde opera el GEB se tiene disponible el correspondiente PGRD.
	¿En qué fecha fue adoptado por la empresa el PGRD?	7	1	La primera versión fue el 30 de noviembre del 2018, y la última actualización tiene fecha de 13 de enero del 2022.
	¿El PGRD contempla los mecanismos de interacción y de articulación con los comités locales y regionales de gestión de riesgo de la zona donde opera la empresa?	8	2	El PGRD se socializa con los diferentes Comités locales y regionales de Riesgo en las áreas de influencia, sin embargo, existe oportunidad de mejora relacionada con una adecuada articulación con estos comités.
	¿El PGRD cuenta con una estrategia de socialización y comunicación interna y externa?	9	1	Se tiene un proceso de socialización, se realizan simulacros periódicos para cada uno de los activos y las áreas administrativas.
	¿El PGRD es revisado y ajustado anualmente?	10	1	El GEB realiza revisión y actualización anual de PGRD

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Se observa que la empresa lleva a cabo las acciones encaminadas a dar cumplimiento al plan de gestión del riesgo de desastres según Decreto 2157 de 2017.

Respecto a las disposiciones sobre gestión de riesgos operativos emanadas de la resolución CREG 080 de 2019, incluyendo la realización de mantenimientos que aseguren la disponibilidad y continuidad en la prestación del servicio, se presentan en el numeral de mantenimiento en este informe.

3.8. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES APPLICABLES DEL RETIE EN INSTALACIONES

La AEGR verificó el cumplimiento del RETIE para tres (3) instalaciones operadas por el TN, para el caso son: Altamira, Armenia y Tesalia, las cuales cuentan con Certificación de Inspección y verificación de cumplimiento del RETIE, tanto para los productos (conductores, herrajes, entre otros), como para los equipos utilizados en su construcción como para el diseño de la instalación misma, los cuales fueron entregados por la empresa a esta auditoría para su soporte y análisis.

A continuación, se anexa el certificado de cumplimiento del RETIE para la instalación Altamira:



Gráfico 16 Certificado de Cumplimiento del RETIE

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

La empresa cumple con los requisitos exigidos por el RETIE para las instalaciones observadas.

3.9. CUMPLIMIENTO RESOLUCIÓN CREG 080 DE 2019

La AEGR verificó el cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución CREG 080 de 2019 por la cual se establecen reglas generales de comportamiento de mercado para los agentes que desarrollen las actividades de los servicios públicos domiciliarios de energía eléctrica y gas combustible, respecto a la publicación de procedimientos de acuerdo con el artículo 9 de la Resolución y la Circular Externa SSPD 034 de 2020.

GEB S.A. E.S.P. tiene publicados los procedimientos requeridos de solicitud de conexión en el siguiente enlace de su página web del servicio de transmisión: <https://www.grupoenergiabogota.com/transmision/solicitud-de-conexion>. La siguiente es la imagen donde se encuentra el enlace:



Gráfico 17 Link Solicitud de Conexión

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

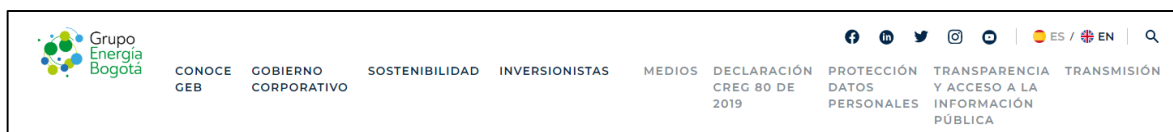
Así mismo, el GEB remitió a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, el 24 de diciembre de 2019, con radicado GEB No. 500-10007-2019-S, el procedimiento de la solicitud de conexión y el enlace de la página web.

En la misma comunicación se informa acerca de la descripción del procedimiento de solicitud de punto de conexión, se menciona además que en comunicación con radicado GEB-500-02867- 2018-S del 30 de abril de 2018, GEB informó a la SSPD del paso a paso del trámite de conexión de los generadores.

En adición a lo anterior GEB remitió a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, el 20 de abril de 2020 con radicado GEB No. 0510-02728-2020-S, en cumplimiento de la Circular SSPD 034 de 2020, los documentos de procedimientos asociados a la prestación del servicio por parte de GEB en su actividad de Transmisor de energía eléctrica, asociado con el acceso a la conexión, así como la información a publicar en página web a la que se refiere el numeral 3 de dicha Circular, ubicados en el enlace:

<https://www.grupoenergiabogota.com/declaracion-creg-80-de-2019>

La siguiente es la imagen donde se encuentra el enlace:



4. ASPECTOS COMERCIALES

4.1. NIVEL DE PÉRDIDAS

Al Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P.-GEB, por la tipicidad de su negocio no le aplica este concepto.

4.2. RECAUDO Y CARTERA

El ingreso en el año 2021 por el servicio de transmisión de electricidad fue por un valor de \$598.429 millones, aumentando un 5% respecto al año 2020 (\$570.071 millones). El incremento en el ingreso se da principalmente por la entrada del proyecto Suroccidente.

Las cuentas por cobrar por el servicio regulado de transmisión del GEB S.A. E.S.P., al 31 de diciembre de 2021 se componen de la siguiente manera:

Tabla 44 Cartera 31 de diciembre de 2021 COP

CLIENTE	TOTAL	VIGENTE	VENCIDA DE 1 A 30 DIAS	VENCIDA MÁS DE 360 DIAS
Transmisión Energía CP	3,762,186,606	564,003,362	495,214,722	2,702,968,522
ELECTRIFIC	2,696,540,980	0	0	2,696,540,980
XM	471,959,506	0	465,531,964	6,427,542
DRUMMOND	564,003,362	564,003,362	0	0
FIDEICOMIS	29,682,758	0	29,682,758	0
Uso Red Nacional	53,018,519,219	52,200,610,542	0	817,908,677
XM	52491314756	52,200,610,542	0	290,704,214
OTROS	527,204,463	0	0	527,204,463
TOTAL CARTERA OPERATIVA	56,780,705,825	52,764,613,904	495,214,722	3,520,877,199

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Se observa que la cartera aumentó un 6% en el año 2021 (\$56.781 millones) frente al año 2020 (\$53.518 millones). Así mismo, se resaltan los siguientes aspectos:

- La cartera corriente (Vigente) por \$52.765 millones representa el 93% de la cartera.
- La cartera vencida más de 360 días es de \$3.521 millones, que representa el 88% de la cartera vencida. La cartera vencida corresponde principalmente a Electricaribe por \$2.697 millones, la cual se encuentra provisionada al 100%.
- Durante el año 2021, no se realizó castigo de cartera por el concepto de cartera de clientes regulados.

4.3. SUBSIDIOS Y CONTRIBUCIONES

Los subsidios y contribuciones facturados a los usuarios del servicio, son actividades inherentes a la facturación de los comercializadores que son agentes del mercado. El GEB S.A. E.S.P., no realiza esta actividad, razón por la cual este punto no aplica en la evaluación de su gestión.

El GEB S.A. E.S.P. realiza el pago de las contribuciones relacionadas con el cargo por uso del Sistema de Transmisión Nacional -STN, al Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales Interconectadas (FAER), al Programa de Normalización de Redes Eléctricas (PRONE) y al Fondo de Energía Social (FOES).

Tabla 45 Contribuciones en el cargo por uso del STN año 2021 COP

MES	INGRESOS FAER	INGRESOS PRONE	INGRESOS FOES
Enero	2,355,281,727	2,130,969,182	2,355,281,727
Febrero	2,181,824,644	1,974,031,821	2,181,824,644
Marzo	2,364,040,794	2,138,894,051	2,364,040,794
Abril	2,257,962,699	2,042,918,632	2,257,962,699
Mayo	2,337,151,049	2,114,565,235	2,337,151,049
Junio	2,386,668,048	2,159,366,329	2,386,668,048
Julio	2,533,537,924	2,292,248,598	2,533,537,924
Agosto	2,505,173,732	2,266,585,758	2,505,173,732
Septiembre	2,562,187,401	2,318,169,554	2,562,187,401
Octubre	2,582,226,691	2,336,300,340	2,582,226,691

Noviembre	2,510,530,371	2,271,432,240	2,510,530,371
Diciembre	2,359,781,845	2,135,040,717	2,359,781,845
Total	28,936,366,925	26,180,522,456	28,936,366,925

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

El total de contribuciones en el cargo por uso del STN en el año 2021 fue de \$84.053 millones aumentando frente al año 2020 que fue de \$80.951 millones. Estas se recaudan con base en la energía transportada en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) por cada agente con base en su participación en los ingresos totales (Resolución CREG 231 de 2015).

4.4. FACTURACIÓN

La actividad de liquidar y facturar los cargos por uso del STN se encuentra a cargo del LAC (Liquidador y Administrador de Cuentas), administrado por XM, responsable del recaudo y pago, el cual es realizado el mismo mes de la prestación del servicio.

En la tabla siguiente se presentan los valores mensuales facturados:

Tabla 46 Facturación cargo por uso del STN año 2021

Mes 2020	Facturado 2021 Millones COP	Facturado 2020 Millones COP
Enero	45,050	42.934
Febrero	46,218	44.424
Marzo	45,915	44.959
Abril	47,801	49.590
Mayo	47,597	47.953
Junio	48,041	46.225
Julio	48,807	46.204
Agosto	49,973	46.715
Septiembre	49,751	47.227
Octubre	50,299	48.291
Noviembre	50,200	48.597

Mes 2020	Facturado 2021 Millones COP	Facturado 2020 Millones COP
Diciembre	52,066	46.655
Total	581,718	559.774

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

En los valores facturados están las contribuciones en el cargo por uso del STN por \$84.053 millones.

4.5. CONCLUSIONES

Los ingresos de la Sucursal de Transmisión de 2021 incrementaron en un 5% frente al año 2020. Se observa que el 93% de la cartera es corriente, el 7% es cartera vencida y se encuentra provisionado el 77% de la cartera vencida más de 360.

5. ASPECTOS EXTERNOS

5.1. ATENTADOS A LA INFRAESTRUCTURA

Durante el año 2021, la infraestructura del GEB no sufrió atentados o actos mal intencionados.

5.2. ASPECTOS REGULATORIOS (NORMAS CREG, MME, SSPD, ETC.)

La gestión regulatoria es llevada a cabo por la Dirección de Regulación del GEB, para cumplir a cabalidad con todas las obligaciones, asegurando la sostenibilidad financiera, la ejecución adecuada de los proyectos de infraestructura, el seguimiento de las normas y regulaciones, la interacción óptima con el Gobierno y la articulación con los gremios e instituciones, así como representar al Grupo y llevar la vocería de su posición frente a diversos temas, especialmente de carácter normativo.

A continuación, se relaciona la principal normatividad emitida por los entes Reguladores, de Control y Vigilancia, que durante el año 2021 tuvieron una relación directa con la gestión del servicio de transmisión del Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P.

Tabla 47 Normatividad entes de control 2021

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
CREG	Resolución	004	8-Feb-21	Define el procedimiento para el cálculo de la tasa de descuento aplicable en las metodologías tarifarias que expide la Comisión de Regulación de Energía y Gas

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
CREG	Resolución	031	24-May-21	Se establecen las reglas sobre el registro de agentes ante el ASIC, y el LAC, y se adopta un esquema fiduciario para el otorgamiento de pagarés en el Mercado de Energía
CREG	Resolución	036	14-May-21	Consulta pública de la resolución de carácter general "Por la cual se hacen ajustes a la Resolución CREG 098 de 2019, relacionada con sistemas de almacenamiento de energía eléctrica"
CREG	Resolución	070	16-Jun-21	Ajustes a la Resolución CREG 098 de 2019, relacionada con sistemas de almacenamiento de energía eléctrica
CREG	Resolución	073	13-Jul-21	Se modifica la Resolución CREG 004 de 2021 Tasa de descuento aplicable en las metodologías tarifarias que expide la CREG.
CREG	Resolución	075	18-Jun-21	Disposiciones y procedimientos para la asignación de capacidad de transporte en el Sistema Interconectado Nacional
CREG	Resolución	085	21-Jul-21	Consulta pública de la resolución de carácter general "Por la cual se permite modificar la fecha de puesta en operación de algunos proyectos que se conectan al SIN"
CREG	Resolución	107	17-Aug-21	Por la cual se permite modificar la fecha de puesta en operación de algunos proyectos que se conectan al SIN, y se modifican algunos plazos de la Resolución CREG 075 de 2021
CREG	Resolución	172	11-Nov-21	Proyecto de resolución de carácter general por la cual se señala el porcentaje de la contribución especial que deben pagar los prestadores del servicio de energía eléctrica, gas natural y GLP, sometidas a la regulación de la CREG en el año 2021

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
CREG	Resolución	185	29-Oct-21	Por la cual se amplía el plazo señalado en el artículo 11 de la Resolución CREG 031 de 2021 para la constitución del encargo fiduciario para el otorgamiento de pagarés en el Mercado de Energía
CREG	Resolución	187	29-Oct-21	Consulta pública de la resolución de carácter general "Por la cual se adiciona un inciso al final del literal b) del numeral 5.7 del Código de Operación, Resolución CREG 025 de 1995, modificado por el artículo 14 de la Resolución CREG 060 de 2019"
CREG	Resolución	189	9-Nov-21	Se modifican las disposiciones temporales establecidas con motivo del evento ocurrido en el municipio de Mocoa, departamento del Putumayo, el 31 de marzo de 2017
CREG	Resolución	206	24-Nov-21	Proyecto de resolución "Por la cual se modifican las disposiciones relacionadas con la participación en los procesos de selección para la expansión de los Sistemas de Transmisión Regional"
CREG	Resolución	212	21-Dec-21	Se permite a los interesados solicitar el cambio de la fecha de puesta en operación de algunos proyectos que se conectan al SIN y se modifican otras disposiciones de la Resolución CREG 075 de 2021
CREG	Resolución	213	30-Dec-21	Se señala el porcentaje de la contribución especial que deben pagar los prestadoras del servicio de energía eléctrica, gas natural y GLP, sometidas al ámbito de regulación de la CREG en el año 2021 y se dictan otras disposiciones
CREG	Resolución	215	21-Dec-21	Se modifica la tasa de retorno para la actividad de distribución de energía eléctrica, aprobada en la Resolución CREG 016 de 2018

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
CREG	Resolución	229	30-Dec-21	Se adiciona inciso al final del literal b) del numeral 5.7 del Código de Operación, Resolución CREG 025 de 1995, modificado por el artículo 14 de la Resolución CREG 060 de 2019
MME	Resolución	40039	12-Feb-21	Se modifican parcialmente las Resoluciones 40029 del 09 de enero de 2015, 40095 del 01 de febrero de 2016, 40098 del 07 de febrero de 2017, 40404 del 15 de mayo de 2017 y 40790 del 31 de julio de 2018 asociadas a los Planes de Expansión de Referencia Generación Transmisión 2014-2028, 2015-2029, 2016-2030 y 2017-2031
MME	Resolución	40074		Se resuelve solicitud de modificación de la fecha de puesta en operación del Proyecto denominado "Subestación Quimbo (Tesalia) 230 kV y líneas de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-05-2009
MME	Resolución	40077		Se resuelve recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución No 40409 del 24 de diciembre de 2020, que decidió sobre la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación del proyecto denominado "Subestación Chivor II y Norte 230 kV y líneas de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-03-2010
MME	Resolución	40082		Se resuelve recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución No 40407 del 24 de diciembre de 2020, que decidió sobre la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación del proyecto denominado "Subestación Norte 500 kV y Líneas de Transmisión Sogamoso – Norte 500 kV – Nueva Esperanza", objeto de la Convocatoria UPME 01-2013.

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
MME	Resolución	40107		Se resuelve recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución 4 0286 del 30 de septiembre de 2020, que decidió sobre la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación del Proyecto denominado "Subestación La Loma 110 kV y líneas de Transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME STR 13-2015
MME	Resolución	40109		Se resuelve recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución No. 40375 del 10 de diciembre de 2020, que decidió sobre la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación del proyecto denominado "Refuerzo Suroccidental 500 kV: Subestación Alférez 500 kV y líneas de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-04-2014
MME	Resolución	40173		Se resuelve la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación del proyecto denominado "Subestación Chivor II y Norte 230 kV y líneas de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-03-2010
MME	Resolución	40244	2-Aug-21	Por la cual se modifica el artículo primero de la Resolución 18 1315 del 2 de diciembre de 2002, modificado por la Resolución 18 0925 del 15 de agosto de 2003
MME	Resolución	40279	27-Aug-21	Por la cual se adopta el Plan de Expansión de Referencia Generación Transmisión 2020-2034
MME	Resolución	40289		Se resuelve recurso de reposición interpuesto en contra de la Resolución No. 40173 del 3 de junio de 2021, que decidió sobre la solicitud de modificación de la Fecha de Puesta en Operación el proyecto denominado "Subestación Chivor II y Norte 230 kV y líneas

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
				de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-03-2010
MME	Resolución	40306		Se resuelve solicitud de modificación de fecha de puesta en operación del proyecto denominado "Subestación La Loma 110 kV y Líneas de Transmisión Asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME STR 13-2015
MME	Resolución	40339		Se resuelve solicitud de modificación de la fecha de puesta en operación del Proyecto denominado "Subestación Quimbo (Tesalia) 230 kV y líneas de transmisión asociadas", objeto de la Convocatoria Pública UPME-05-2009
MME	Resolución	40411		Se adopta la Política de Gestión del Riesgo de Desastres para el Sector Minero Energético
SSPD	Resolución	20211 00055 5175	6-Oct-21	Se establecen lineamientos sobre el reporte de información de las Auditorías Externas de Gestión y Resultados y de las Oficinas de Control Interno de los prestadores de servicios públicos domiciliarios de energía eléctrica y gas combustible, a través del Sistema Único de Información – SUI y del sistema de gestión documental".
SSPD	Resolución	20211 00056 6545		Se establecen disposiciones referentes a la liquidación de la contribución adicional para el Fortalecimiento del Fondo Empresarial establecida en el artículo 314 de la Ley 1955 de 2019, para la vigencia 2021
SSPD	Resolución	20211 00081 1175		Se establece el cobro de un primer pago por concepto de la Contribución Especial para la vigencia 2022

ENTIDAD	Tipo	Número	Publicación	Título
SSPD	Resolución	20211 00086 2585		Se modifica la Resolución No. SSPD 20171000204125 del 18 de octubre de 2017
UPME	Resolución	528		Por la cual se establece el procedimiento para el trámite de solicitudes de conexión al Sistema Interconectado Nacional - SIN, se establecen disposiciones sobre la asignación de capacidad de transporte a proyectos clase 1 por parte de la UPME y se definen los parámetros generales de la Ventanilla Única
Congreso	Ley	2099		Por medio de la cual se dictan disposiciones para la transición energética, la dinamización del mercado energético, la reactivación económica del país y se dictan otras disposiciones

Fuente: GEB S.A. E.S.P. y AEGR

La Auditoría Externa de Gestión y Resultados no evidenció incumplimientos a la normatividad vigente. Se observa que se lleva un seguimiento y trazabilidad de la Normatividad emitida por los entes reguladores y de vigilancia y control, por parte de la Gerencia Jurídica de la Sucursal Transmisión.

5.3. GESTIÓN LEGAL (DEMANDAS, SANCIONES)

La Gerencia de Litigios del Corporativo, realiza, entre otros, el seguimiento a los procesos judiciales que se adelantan en contra del GEB, para lo cual asignan una calificación de riesgo con fundamento en las Normas NIIF, de la siguiente manera:

Provisión: Procesos judiciales que por su probabilidad de ser resueltos con sentencia desfavorable a GEB se califican como "provisionados"

Pasivo Contingente: Procesos judiciales que por su probabilidad de ser resueltos con sentencia desfavorable a GEB se califican como "pasivo contingente"

Remoto: Procesos judiciales que por su probabilidad de ser resueltos con sentencia favorable se califican como "Remoto"

El valor de los calificados como provisión, se realiza de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC 37) o las que las modifiquen o sustituyan, la probabilidad.

A 31 de diciembre de 2021, de acuerdo con la información de los estados financieros GEB 2021, los siguientes son los procesos judiciales en los cuales el GEB Corporativo actúa como parte demandada:

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

Tabla 48 Procesos judiciales GEB 2021

CLASE DE PROCESO	CANTIDAD PROCESOS GEB	VALOR TOTAL Cuantía Indexada 2021
PASIVO CONTINGENTE	20	2,723
PROVISIÓN	27	4,092
REMOTO	15	0
TOTAL	62	6.815

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Así mismo, el área de Litigios de la Gerencia Jurídica de la Sucursal de Transmisión realiza igualmente seguimiento a los procesos en contra de esta, para lo cual asignan una calificación de riesgo con fundamento en las Normas NIIF, de la misma manera en que lo hace la Gerencia de Litigios del Corporativo.

A 31 de diciembre de 2021, de acuerdo con la información suministrada por el área de Litigios de la Gerencia Jurídica, la Sucursal de Transmisión del GEB cuenta con los siguientes procesos por la suma de \$34,266 millones.

Tabla 49 Procesos judiciales Transmisión 2021

CLASE DE PROCESO	CANTIDAD PROCESOS GEB	VALOR TOTAL Cuantía Indexada 2021
PASIVO CONTINGENTE	7	32,420
PROVISIÓN	1	922
REMOTO	12	924
TOTAL	20	34,266

Fuente: Gerencia de Jurídica Transmisión

Dentro de los procesos de pasivo contingente, se resalta que, en el año 2021, se notificó a GEB en el mes de octubre de 2021, la demanda instaurada por el Consorcio Autopistas de la Energía – CAE, cuya estimación de la cuantía asciende a la suma de \$23.600 millones. La empresa se encuentra en el desarrollo de mesas de arreglo directo con el Consorcio demandante con miras a lograr una solución a la controversia judicial. Así mismo, se

encuentra la demanda instaurada por MONTINPETROL SA (miembro de consorcio Montinpro) por \$5.856 millones.

De acuerdo con los estados financieros del GEB al 31 de diciembre de 2021, el valor de las reclamaciones contra la Empresa por litigios administrativos, civiles y laborales ascienden a \$41,081 millones: GEB \$6,815 (Incluye provisión cálculo actuarial de 4 procesos laborales \$325) y Transmisión \$34,266.

Con base en la evaluación de la probabilidad de éxito en la defensa de estos casos, la Empresa ha provisionado \$ 4,689, que se presenta en el siguiente cuadro:

Tabla 50 Procesos judiciales provisión 2021

CLASE DE PROCESO	CANTIDAD PROCESOS GEB	VALOR TOTAL GEB	CANTIDAD PROCESOS TRANSMISIÓN	VALOR TOTAL TRANSMISIÓN	VALOR TOTAL
PROVISIONADOS	23*	\$3,767	1	\$922	\$4,689

Fuente: Estados financieros 2021

*No incluye la provisión cálculo actuarial de los 4 procesos laborales

5.4. INTERVENCIÓN POR PARTE DE LA SSPD

No se evidencia intervención por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios al GEB S.A. E.S.P durante el año 2021.

5.5. GESTIÓN AMBIENTAL

Dentro de la gestión del entorno, llevada a cabo por el GEB, está la gestión del desempeño ambiental, enfocada a asegurar el impacto ambiental positivo de sus operaciones que contribuya socialmente para operar y crecer.

La Gestión Ambiental en el GEB es un elemento que en el marco de la responsabilidad social busca armonizar las relaciones con los grupos de interés y alcanzar la Sostenibilidad empresarial. La Política de Sostenibilidad es la base para la construcción de la normativa interna del componente ambiental del Grupo y sus filiales.

La estrategia de sostenibilidad del Grupo, se materializa en el Sistema de Gestión Ambiental (SGA) de cada filial.

Desempeño Ambiental:

Desde la Gerencia Ambiental de Transmisión, se da respuesta a los requerimientos ambientales de los proyectos de viabilidad, licenciamiento y desarrollo e implementación de los planes de manejo ambiental, así como los derivados de la operación y mantenimiento, fundamentales en el marco del desarrollo de cada proyecto y de la gestión de los activos en operación de GEB.

Se resaltan los siguientes resultados del año 2021:

- ✓ No recibieron, multas ni sanciones asociadas a incumplimiento de la legislación ambiental en el Grupo y sus filiales.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

- ✓ Las operaciones en Colombia se recertificaron bajo la norma ISO 14.001.
- ✓ Sembratón de árboles en los departamentos de la Guajira y Cesar, jornadas promovidas por las Corporaciones Autónomas Regionales CorpoGuajira y CorpoCesar.
- ✓ En 2021 se cumplieron 25 años de la alianza del Grupo Energía Bogotá y la Cámara de Comercio de Bogotá para la restauración ecológica del Parque La Poma
- ✓ En la Sucursal de Transmisión fortalecieron la iniciativa voluntaria de conectividad denominada "Corredores verdes" y el modelo de conectividad entre la Sierra Nevada de Santa Marta y Serranía del Perijá formulado como base para el cumplimiento de obligaciones de compensación del componente biótico para el proyecto Colectora; también dimos inicio al proceso de monitoreo de Oso y Danta en el Huila, de Tigrillo Lanudo en la Cuenca Alta del Río Bogotá y de Aotus en Santander.

El GEB cuenta con instrumentos de manejo ambiental como: Licencias Ambientales y Planes de Manejo Ambiental - PMA para las líneas de transmisión, que han surtido los tramites y procesos establecidos por la normatividad ambiental, ante el Ministerio del Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (antes de septiembre de 2011) y la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales-ANLA, por medio de resoluciones.

En la tabla siguiente se presenta el seguimiento a la gestión ambiental, de las obligaciones de las licencias ambientales, a diciembre de 2021:

Tabla 51 Estado proyectos Licencias Ambientales 2021

Nombre del proyecto	Documento mediante el cual se otorga Licencia Ambiental	Porcentaje de Cumplimiento * Se calculó a partir del cumplimiento de las obligaciones establecidas en el documento que otorgó la Licencia Ambiental
Norte 230 kV	Resolución 1058 del 12 de junio de 2020, modificada por la Resolución 0467 del 10 de marzo de 2021 (aclarada por la Resolución 505 del 17 de marzo de 2021)	82% *Se encuentra en tiempo de respuesta
Sogamoso Norte Nueva Esperanza 500 kV	Resolución 1326 del 05 de agosto de 2020, modificada por la Resolución 0865 del 18 de mayo de 2021	79% *Se encuentra en tiempo de respuesta
Refuerzo Suroccidental 500 kV Medellín - La Virginia T1	Rsln 1455 del 5 de sep de 2018	100%

Nombre del proyecto	Documento mediante el cual se otorga Licencia Ambiental	Porcentaje de Cumplimiento * Se calculó a partir del cumplimiento de las obligaciones establecidas en el documento que otorgó la Licencia Ambiental
	Modificada 1185 del 10 de julio de 2020	
Refuerzo Suroccidental 500 Kv La Virginia - Alférez T3	Rsln 943 del 30 de mayo de 2019	90%
Mocoa 230 kV	Resolución 803 del 13 de mayo de 2019 (Modificación de Licencia Ambiental)	100%
Tesalia Alférez 230 kV	Resolución 1729 del 30 de diciembre de 2015	96%
“Línea de transmisión a 230 kV Circuito doble Betania-Altamira-Mocoa-Pasto (S/E Jamondino)- Frontera y Obras Asociadas”	Resolución 2268 de 2006	100%
S/E Armenia 230 kV y líneas de transmisión asociadas	Resolución 582 de 2014	97%
S/E Alferez 230 kV	Resolución 0563 de 2013	100%
Tesalia Altamira	Resolución 942 de 2013	100%
Tuluní	Resolución 1133 de 2016	100%
Cartagena	Resolución 1357 de 2016	100%
Loma 500kV	Resolución 0107 de 2017	100%
Río Córdoba	Resolución 969 de 2016	98%
Corredor Central	PMA Auto 477 de 2000	100%

Nombre del proyecto	Documento mediante el cual se otorga Licencia Ambiental	Porcentaje de Cumplimiento * Se calculó a partir del cumplimiento de las obligaciones establecidas en el documento que otorgó la Licencia Ambiental
Corredor Sur Sistema Bogotá	PMA Auto 738 de 2007	100%
Tomine	PMA Rsln 776 de 2008	100%

Fuente: GEB S.A. E.S.P.

Frente a los planes de manejo ambiental, el GEB vela por su cumplimiento e implementación, realizando el seguimiento respectivo e identificando las causas de las actividades pendientes. Cada instrumento de manejo ambiental cuenta con un número de medidas en cada PMA y con requisitos legales ambientales. El índice de cumplimiento legal de Gestión Ambiental para Transmisión es del 97%.

Cambio climático

La Gestión del cambio climático es parte central del desarrollo de los negocios GEB y de sus filiales. La construcción y operación de infraestructura resiliente adaptada a las nuevas condiciones climáticas y la contribución a la transición energética forman parte de las estrategias corporativa y de sostenibilidad, y buscan la generación de valor a largo plazo. En este sentido, GEB aporta a la mitigación del cambio climático mediante la reducción de emisiones de GEI con combustibles más limpios como el gas y mediante la integración de FNCER en la matriz energética.

Con base en los lineamientos de la Estrategia de Sostenibilidad, el Grupo adoptó una Política Corporativa de Cambio Climático en enero de 2022. Esta política establece 16 compromisos en 5 líneas de acción: evaluación de riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, mitigación, adaptación, transición energética, y asuntos financieros

En transmisión de energía eléctrica, el gas más relevante en las operaciones, en cuanto a su impacto sobre el clima, es el SF₆ (hexafluoruro de azufre). Dada su enorme capacidad dieléctrica, este gas se utiliza en las subestaciones aisladas con gas (GIS, por sus siglas en inglés), en equipos tales como transformadores, interruptores automáticos, arranque de motores e interruptores de centro de transformación. Además, se usa como aislante para conductores y condensadores. Se tiene un plan de control operacional enfocado en la reducción de las fugas de gas SF₆ en las subestaciones.

La gestión de las emisiones de gases de efecto invernadero tiene como punto de partida la medición de la huella de carbono en cada uno de sus alcances. La cuantificación de las emisiones, al igual que el reporte y seguimiento periódico de las mismas, se realiza por medio del registro de estas en la herramienta "Carbono Corporativo", basada en el GHG Protocol, el lineamiento internacional más utilizado para el cálculo y la comunicación del inventario de emisiones.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

En 2021, la Junta Directiva del GEB estableció tres objetivos asociados a la reducción de emisiones de GEI para evaluar dicha gestión:

1. Reducción de emisiones de la huella de carbono del Corporativo
2. Reducción de emisiones de la huella de carbono de TGI
3. Reducción de emisiones, medido como la relación entre Emisiones TCO₂eq / Ingresos de la Sucursal de Transmisión

En 2021 las emisiones del Grupo alcanzaron 349.047,71 ton CO₂eq, aumentando respecto al año 2020, ya que incluyeron a la filial ElectroDunas y por las dos contingencias presentadas por eventos naturales en TGI

Siguiendo los lineamientos de la Estrategia de Sostenibilidad, en 2021 compensaron de manera voluntaria 3.209 ton CO₂eq mediante la compra de certificados de carbono, correspondientes a las emisiones generadas en el año 2020 por la Sucursal de Transmisión y el Corporativo.

Durante el año 2021 no se identificaron ni gestionaron residuos contaminados con PCBs.

5.6. CONCLUSIONES

Se observa que GEB lleva un seguimiento y trazabilidad de la Normatividad Eléctrica emitida por los entes reguladores de vigilancia y control.

El GEB realiza el seguimiento y monitoreo de los procesos judiciales, clasificándolos por nivel de riesgo y realizando las provisiones necesarias a los calificados como desfavorables.

El GEB realiza seguimiento continuo a su gestión ambiental, en el cumplimiento de sus obligaciones y requisitos legales relacionados con sus proyectos en construcción y operación, realizando el seguimiento a las matrices de requisitos legales y PMA.

Así mismo, se identifica el compromiso del GEB en la gestión ambiental durante el año 2021, respecto a las actividades llevadas a cabo en la estrategia de sostenibilidad del Grupo, frente al desempeño ambiental y el cambio climático.

6. EVALUACIÓN SISTEMA DE CONTROL INTERNO

6.1. MARCO ESTRATÉGICO DEL GEB

El plan estratégico del Grupo Energía Bogotá es el marco de actuación que establece la ruta a seguir para la organización, con el propósito de dar cumplimiento a los objetivos corporativos.

La visión establecida para el grupo al 2030 es "Ser reconocidos como una empresa ética, responsable social y ambientalmente, sostenible y líder en la transición energética e innovación, logrando duplicar su EBITDA hasta 10 billones de pesos en 2030"

Los pilares sobre los cuales se soporta el GEB para definir sus objetivos de negocio son:

- Cuidado del medio ambiente: Impulso a Energías Renovables No Contaminantes
ERNC: Disminuciones significativas de emisiones de gases de efecto invernadero.

- Competitividad de la Energía: Excelencia operacional para incrementar la competitividad al 2030.
- Calidad de Vida: Inversiones en impacto social y ambiental (COP 300-600 MM hasta el 2030).

Frente a los retos futuros de la industria y el país el GEB definió los siguientes 4 ejes y 4 apalancadores para los cuales se definieron iniciativas e indicadores según su priorización:

1. Mejorar la vida con energía sostenible y competitiva
2. Transformación del mañana
3. Gas para el futuro
4. Bogotá Smart
5. Generación sostenible
6. Portafolio enfocado
7. Digitalización e innovación
8. Gobierno ágil y fortalecido más (+) talento y cultura
9. Impacto positivo social y ambiental

- Mapa Estratégico Corporativo: Objetivos Estratégicos 2021:

El GEB estableció sus objetivos estratégicos y midió el desempeño de la estrategia bajo los cuatro ejes y apalancadores que se presentan en la siguiente gráfica:



Gráfico 18 Mapa Estratégico del GEB

Fuente: GEB

Valores Corporativos:

Los valores corporativos del GEB hacen parte del Marco Estratégico de la compañía, como elementos propios del negocio que corresponden a su cultura organizacional, esto es, a las características competitivas, condiciones del entorno y expectativas de sus grupos de interés.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

La actuación de los administradores y colaboradores en las relaciones con los grupos de interés y en el cumplimiento de las responsabilidades que se les asignen, se enmarca dentro de los valores corporativos que direccionan la cultura ética del Grupo Energía Bogotá y que se encuentran definidos en su Código de Ética, estos son:

- *Primero la vida*
- *Integridad*
- *Trabajo en equipo con responsabilidad individual*
- *Enfoque a resultados*
- *Empatía*

6.2. MARCO JURÍDICO Y CONCEPTUAL DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

De acuerdo con la resolución 20211000555175 del 5 de octubre de 2021 de su artículo 4: numeral 6 de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios - SSPD, manifiesta “Informar de sus apreciaciones sobre el estado del desarrollo del Sistema de Control Interno, como un aspecto relacionado con el manejo de la empresa.

El diseño, establecimiento y mantenimiento del Sistema de Control Interno es responsabilidad de la administración del GEB. Nuestra responsabilidad consiste en expresar un concepto sobre el resultado de la revisión.

El Sistema de Control Interno del Grupo Energía Bogotá S.A. ESP., (en adelante el GEB) está soportado en el modelo COSO², y tiene en cuenta una organización que responde a las buenas prácticas de control en función de las tres líneas de defensa: 1ª Controles de la alta dirección, actividades de control interno y autocontrol, 2ª Controles financieros, seguridad física y de información, gestión de riesgos, sistema de calidad y cumplimiento y la 3ª Auditoría Interna y entes externos de control como: Revisoría Fiscal, Contraloría de Bogotá, Auditoría Externa de Gestión y Resultados – AEGER, entre otras.

La evaluación del nivel de maduración del Sistema de Control Interno – SCI., para el año 2021, sobre una escala de 0 a 5, dio como resultado 4,75, se mantiene en el mismo nivel del año anterior, en el rango de mejora continua. En el siguiente gráfico se puede observar la calificación obtenida en la evaluación de cada uno de los componentes de COSO:

² COSO (COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS). es una organización privada y voluntaria conformada en el año 1985 integrada por las siguientes instituciones: American Accounting Association, American Institute of CPAs, Financial Executives International, The Association for Accountants and Financial Professionals in Business, y el Institute of Internal Auditors, que se dedica a guiar a la administración ejecutiva y a los participantes del Gobierno de las empresas a lograr el establecimiento de operaciones de negocios más efectivas, eficientes y éticas.

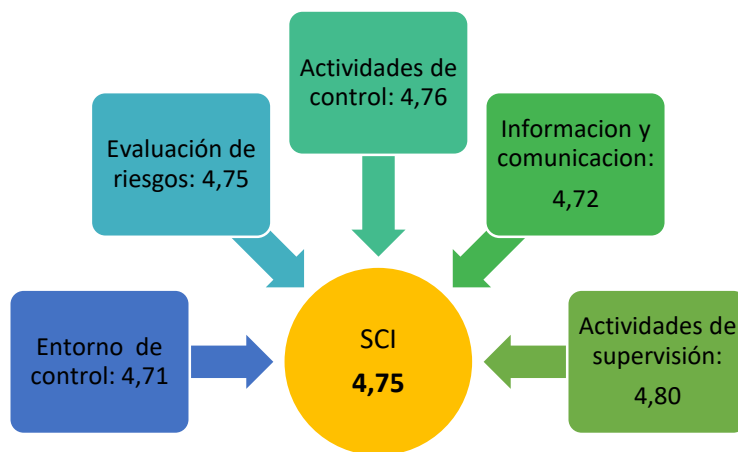


Gráfico 19 Evaluación del Sistema de Control Interno-SCI

Fuente: Bellicorp

6.3. CONCEPTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Por la vigencia 2021 el GEB S.A. E.S.P., cumplió en forma efectiva con los objetivos de control establecidos por la Administración y con los aspectos de la normatividad que le aplica. Como resultado de nuestra revisión, observamos que el GEB S.A. E.S.P., dio cumplimiento razonable a los aspectos importantes de desarrollo y fortalecimiento de su Sistema de Control Interno.

La AEGR concluye que el GEB mantiene un Sistema de Control Interno en continuo mejoramiento, alineado con su estrategia, su Código de Gobierno Corporativo y sus políticas, normas y procedimientos por lo cual tiene **un riesgo bajo**. Consideramos que los factores de cambio más relevantes que afectan la eficiencia en la gestión y efectividad en los resultados del año 2021 fueron monitoreados y controlados apropiadamente por la administración.

Nuestro concepto sobre el Sistema de Control Interno – SCI del GEB, se obtuvo con base en el resultado de pruebas selectivas y evidencias que soportan cada componente del modelo COSO; sin embargo, debido a las limitaciones inherentes a este tipo de trabajos, errores o irregularidades pueden ocurrir y no ser detectados.

6.4. EVALUACIÓN POR COMPONENTES

6.4.1. Entorno de Control

Es el principal componente del sistema de Control Interno, por cuanto sobre él se soportan y desarrollan los demás y es la base para el logro de los objetivos de control del GEB. Este componente debe mover a todos los colaboradores del Grupo a controlar las actividades que ejecutan en su día a día.

En este componente se estructuran las actividades del negocio, se establecen los niveles de responsabilidad y autoridad, se estructura y se define la forma como se desarrollarán los colaboradores, se comunican los valores y creencias de la empresa, y se hace un proceso

de interiorización del sistema por parte de los colaboradores, para que estos tomen conciencia de la importancia del control interno.

Este primer componente incluye las normas, políticas, procedimientos y estructuras que constituyen la base sobre la cual se construye todo el sistema de control interno, y es responsabilidad de la Alta Dirección con la aprobación de la Junta Directiva la adopción y aplicación del sistema.

Los aspectos a resaltar dentro de este componente son:

Gobierno Corporativo

El GEB cuenta con un Código de Gobierno Corporativo que establece los mecanismos a través de los cuales se gestionan aspectos claves para el crecimiento, la competitividad y la sostenibilidad del Grupo Energía Bogotá y la sucursal de transmisión.

En esa medida, el Código de Gobierno Corporativo, describe los principales elementos de gobernabilidad de la sociedad, los cuales establecen el marco de actuación de sus órganos de gobierno, así como las obligaciones y responsabilidades de cada uno de ellos y se refiere a otras reglamentaciones complementarias.

A continuación, se describen los principales asuntos contenidos en el Código de Gobierno Corporativo del GEB:

- Accionistas
 - Derechos de los accionistas
 - Deberes de los accionistas
 - Asamblea de accionistas
 - Previsiones operativas de la Asamblea General de Accionistas

- Junta Directiva
 - Verificación de calidades para ser miembro de la Junta Directiva
 - Deberes y derechos de los miembros de la Junta Directiva
 - Funciones de la Junta Directiva
 - Sobre Presidente y Vicepresidente de la Junta Directiva
 - Secretario de la Junta Directiva
 - Sobre reuniones y operatividad
 - Evaluación y remuneración de la Junta Directiva

- Alta Gerencia

- Ambiente de Control
 - Control Interno
 - Auditor General del Grupo
 - Dirección de Cumplimiento
 - Revisor Fiscal
 - Auditorías Externas
 - Gestión de Riesgos

- Revelación de Información
 - Informe Anual de Gobierno Corporativo
 - Relación con inversionistas
- Responsabilidad Social
- Sobre conflictos de intereses y operaciones con partes vinculadas
 - Previsiones Generales
 - Administración de conflictos de intereses
 - Operaciones con partes vinculadas
 - Condiciones para la enajenación de acciones
 - Código de Ética y canal ético
- Resolución de controversias
 - Arbitramento
 - Protección de Accionistas por la Superintendencia Financiera de Colombia
- Disposiciones finales

En el año 2021, el GEB adelantó la encuesta de Mejores Prácticas Corporativas en el marco de la Circular 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia, igualmente se aprobó por los órganos corporativos competentes la adopción o modificaciones a los siguientes documentos de Gobierno Corporativo, entre otros:

- Estatutos sociales
- Política de Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva
- Operaciones con partes relacionadas
- Reglamentos de la Asamblea General de Accionistas

Se observó que, en el año 2021, los órganos de gobierno de la empresa: Asamblea de General de Accionistas, Junta Directiva y sus comités, Comité de Presidencia del GEB y sus Comités Administrativos, tuvieron reuniones permanentes, metódicamente planeadas y cumplieron con su responsabilidad en la consecución de la estrategia empresarial, dichas reuniones quedaron documentadas en actas debidamente firmadas por secretario y presidente de cada comité.

Gestión Ética, anticorrupción y antifraude

El GEB cuenta con un Código de Ética que define y desarrolla las pautas de comportamiento y las reglas de actuación de sus administradores, colaboradores, proveedores, contratistas y en general, de sus grupos de interés, así como las actuaciones en los mercados donde se desarrollan sus negocios, con el fin de que sus actuaciones se ajusten a los valores corporativos.

Así mismo el GEB cuenta con un Programa de Ética y Cumplimiento cuyos ejes son la prevención, detección y respuesta a los riesgos de fraude y corrupción como se puede observar en la siguiente gráfica:



Gráfico 20 Programa de Ética y Cumplimiento para prevención, detección y respuesta a riesgos de lavado de activos, financiación de terrorismo, financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva, fraude, soborno, corrupción y datos personales

Fuente: GEB

El GEB cuenta con un canal ético a través de su página web, que les permite a los grupos de interés reportar aquellas situaciones que eventualmente, pueden calificarse como presuntos eventos de fraude y/o corrupción, o conductas antiéticas en el GEB.

Igualmente, este canal les permite hacer consultas relacionadas con dilemas de tipo ético o de conflictos de interés.

Los mecanismos para acceder al canal son: Línea telefónica gratuita, correo electrónico y página web. El GEB, a través de la Dirección Corporativa de Cumplimiento investiga las conductas reportadas, las cuales son analizadas por el Comité Ética y Cumplimiento y por el Comité de Auditoría y Riesgos según el procedimiento establecido y los manuales de usuario del Canal Ético y aplicativo de PWC. Para algunas investigaciones, el GEB cuenta con el apoyo de terceros especializados.

El tercero administrador del Canal Ético mensualmente presenta un reporte de la gestión realizada, actualizando el número de eventos y denuncias recibidas, igualmente informa el estado de estas. Al 31 de diciembre de 2021, se reportaron 30 (79%) dilemas éticos y 8 (21%)

reportes de denuncias, sin embargo, no se evidenciaron actos de corrupción de acuerdo con lo reportado.

En el 2021 se actualizó el protocolo del canal ético, incluyendo lo siguiente:

- Adición de la tipología para catalogar reportes y/o denuncias y se informó al administrador del Canal para que las aplique en los nuevos reportes, pasando de 6 tipologías a 22.
- Redirección a los destinatarios responsables de la gestión de los casos de los reportes efectuados a través del canal ético.

De otra parte, el GEB cuenta con un Sistema para la Prevención y Control de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva – SIPLA, conformado por varios elementos como: 1. Adopción y puesta en marcha de metodologías y procedimientos relacionados con el SIPLA, presentación semestral del informe del Oficial de Cumplimiento, entrenamiento y capacitación de los colaboradores en asuntos relacionados con la prevención del LA/FT, verificación semestral del Revisor Fiscal, como procedimientos para la identificación de alertas tempranas, que son comportamientos o características de ciertas operaciones o personas que podrían conducir a detectar una operación sospechosa de LA/FT/FPADM, otro elemento es el de verificación de los grupos de interés en listas de control, lineamientos de debida diligencia y debida diligencia ampliada, monitoreo de operaciones, verificaciones periódicas masivas de contrapartes.

La Empresa en el 2021 a través de la Dirección de Cumplimiento, verificó los controles establecidos en el manual SIPLA, y generó dos informes semestrales como oficial de cumplimiento en el marco de la Circular Básica Jurídica No 029 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia - SFC, los cuales fueron presentados a la Junta Directiva. Los aspectos reportados incluyeron entre otros los siguientes:

- Capacitación en materia de prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Participación en iniciativas: Acción Colectiva, Red Latinoamericana de Oficiales de Cumplimiento, Hacia la integridad - UNODC – Pacto Global.
- Verificación de listas restrictivas del 2021
- Cumplimiento de envío de reportes a diferentes autoridades
- Efectividad de los mecanismos e instrumentos del sistema integral de prevención de LA/FT/FPADM.
- Reporte relacionado con el control del lavado de activos y la financiación del terrorismo realizado a las transferencias en el mercado secundario.
- Evaluación del contenido del Manual del Sistema Integral para la Prevención del Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo – SIPLA
- Programa de Protección de Datos Personales
- Canal ético y administración de conflictos de intereses
- Ley de transparencia y acceso a la información pública
- Ley anti soborno transnacional
- Autoridades de supervisión – Informe de la Contraloría de Bogotá

- Fortalecimiento de competencias del equipo de la Dirección de Cumplimiento
- Mecanismos de monitoreo: Adhesión anual de Conflictos de Interés, no aportes a partidos políticos, y otros asuntos de cumplimiento.

Instrumentos de Dirección

El GEB cuenta con Políticas Corporativas que direccionan su actuación, publicadas en la intranet y su página web, las cuales son revisadas y actualizadas periódicamente según se requiera. A continuación, se relacionan algunas:

- Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva
- Gobierno Corporativo
- Gestión de Riesgos
- Seguridad de la Información y Ciberseguridad
- Abastecimiento
- Corporativa de Compensación
- Comunicaciones
- Control Interno y Prevención del Fraude y la Corrupción
- Datos Personales GEB
- Gestión Humana
- Inversiones
- Eficiencia energética
- Operaciones con Partes Vinculadas
- Administración de Conflictos de Intereses
- Proyectos de Inversión
- Seguridad Corporativa
- Sostenibilidad
- Diversidad e Inclusión
- Financiera
- Negociación de Acciones
- Designación del Revisor Fiscal y Auditor Externo
- Revelación de la Información
- Sucesión de la Alta Gerencia
- Gestión de activos productivos

Gestión de Talento

La Empresa cuenta con políticas operativas que promueve la integralidad de todos los elementos propios del ciclo de vida de los colaboradores, con los cuales aspira ser un empleador preferido para los actuales colaboradores tanto como para quienes tengan la aspiración de poner sus talentos, al servicio de una organización que cambia vidas. Entre tales políticas, podemos destacar:

- Política de Gestión Humana: Su objetivo es contribuir al logro de los objetivos propuestos en el Plan Estratégico Corporativo del Grupo Energía Bogotá (GEB), a través de la aplicación y consolidación de un modelo de gestión humana que permita lo siguiente:

- Consolidar prácticas para atraer y retener el mejor talento.
 - Desarrollar personas integrales debidamente alineadas a la estrategia propuesta.
 - Definir estructuras adecuadas al proyecto estratégico propuesto, en las que primen la flexibilidad, el trabajo en equipo y la movilidad.
 - Consolidar una cultura basada en los valores corporativos y en relaciones justas y equitativas.
 - Mejorar los procesos y definir los roles de cada uno de los integrantes del equipo.
- Política de colaboradores: La cual ofrece un marco de referencia con principios que orientan el cumplimiento del compromiso con el desarrollo humano y organizacional para ser reconocidos por los colaboradores como un excelente lugar para trabajar.
- Política de compensación: La cual propende por generar esquemas de compensación total, en línea con la equidad interna y la competitividad externa, frente al mercado referente. Los principales objetivos de esta política son:
 - Ser coherente con la dimensión del cargo y la responsabilidad asumida por el colaborador en su puesto de trabajo.
 - Atraer y retener a los colaboradores de alto potencial y desempeño, lo que implica contar con paquetes de compensación total que sean competitivos con las prácticas de empresas que constituyan el mercado de referencia.
 - Retribuir al colaborador de acuerdo con su esfuerzo y conforme a desempeños destacados.
 - Mantener e incrementar la motivación y el compromiso del colaborador
- Reglamento Interno de trabajo: Reúne las normas que determinan las condiciones a que deben sujetarse los colaboradores y el GEB en el desarrollo del servicio que presta, como lo establece el artículo 104 del Código Sustantivo de Trabajo.

Ambiente Laboral:

En abril del 2022 el GEB realizó una evaluación interna del ambiente laboral mediante una encuesta de clima y compromiso con el acompañamiento de la firma Mercer.

La decisión de adoptar la metodología de Mercer después de evaluar varias propuestas incluyendo la del Instituto Great Place to Work, se debió a que fue la mejor calificada porque tenía un mayor alcance y se ajustaba a las necesidades del GEB, cubriendo los siguientes tópicos:

- Clima Organizacional
- Activación del desempeño
- Agilidad e innovación
- Confianza
- Diversidad e inclusión
- Efectividad del liderazgo
- Enfoque estratégico

- Experiencia del colaborador
- Nuevas formas de trabajo
- Recompensas equitativas
- Compromiso
- Satisfacción.

En la siguiente figura se presenta el modelo para evaluación del ambiente laboral

Nuestro modelo de alineación dinámica cuenta con más de 40 años de investigación

El **modelo de Alineación Dinámica** define los cuatro componentes y sus interacciones que repercuten en la experiencia de los empleados y el desempeño del negocio.



Gráfico 21 Alcance de la Evaluación del Ambiente Laboral

Fuente: GEB

Ficha técnica de la medición 2022






Fecha de la última Toma : 04 de abril al 29 de abril de 2022		
	Participación	96% 2.252 respuestas de 2.338 invitados
	Cuestionario	<ul style="list-style-type: none"> 62 preguntas cerradas 3 preguntas abiertas
	Confidencialidad	<ul style="list-style-type: none"> Mínimo 5 respondientes por microclima Mínimo 10 comentarios preguntas abiertas
	Mercados de comparación	<ul style="list-style-type: none"> Colombia(+126 empresas): Grupo Argos, Nutresa, Comfama, Vanti, Continental Gold, Casa Luker, Grupo Empresarial Ecopetrol, ISAGEN LATAM Percentil 75 (+285 empresas): VISA, Haceb, FEMSA, Brenntag, Shell, Banco Santander, YPF, CMI, Tinguirica Energía Energía (+45 empresas): Minesa, Ecopetrol, Vanti, Isagen, Stakraft, Petróleos de Perú.
	Modalidad de la Toma	100% Online



Gráfico 22 Ficha Técnica Encuesta de Satisfacción Laboral 2022 Mercer

Fuente: GEB

Resumen Resultados Generales: Se percibe en general una experiencia positiva

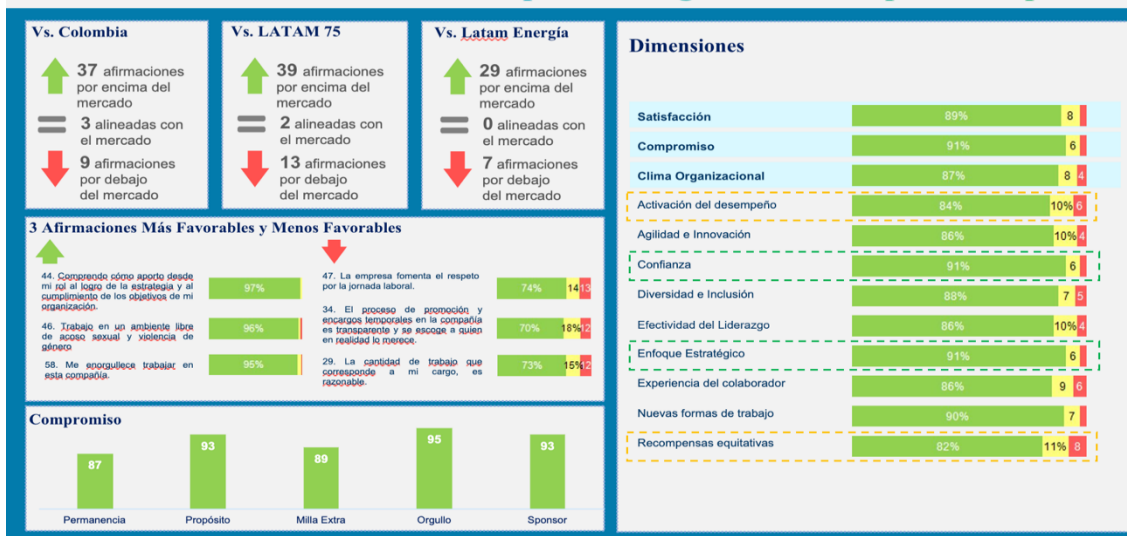


Gráfico 23 Resultados Medición de Satisfacción Laboral 2022 – Mercer

Fuente: GEB

En las gráficas anteriores se pueden observar: la participación de los colaboradores la cual fue muy amplia y los resultados satisfactorios de los asuntos evaluados, dado que su porcentaje de favorabilidad está sobre el 70% lo cual representa una fortaleza en las dimensiones evaluadas.

Vale la pena mencionar que el GEB realizó mediciones de Ambiente Laboral en el 2020 logrando un nivel de Muy Sobresaliente, con un índice de 86,3, mientras que en 2019 fue de Muy Satisfactorio correspondiente a 75 puntos, que hizo posible obtener la posición 15 a nivel nacional, en el Rankin de Great Place to Work® para el 2020.

Durante el 2021 se dio continuidad al plan de acción propuesto desde la medición 2020 con la firma GPTW para posteriormente realizar en el 2022 la medición de Satisfacción Laboral y Experiencia del Empleado con la firma Mercer dadas las razones expuestas en la selección de dicho aliado.



Gráfico 24 Ejecución Plan de Ambiente Laboral 2021

Fuente: GEB

Continuar la ejecución del Plan Calidad de vida con actividades virtuales y presenciales para el 2022

Se han mantenido las actividades virtuales y se han retomado algunas de manera presencial.



Grupo Energía Bogotá 125 años
Elaborador del documento: Rita Saad Saad - Grupo Energía Bogotá

Actividades 2021 que se mantienen en 2022:

Actividades de bienestar



Gráfico 25 Calidad de Vida 2021

Fuente: GEB

Se han mantenido las actividades virtuales y se han retomado algunas de manera presencial. A cierre de 2021, se hizo la entrega de detalles a hijos(as), anchetas para quienes trabajan para GEB y se celebró el fin de año con los diferentes equipos con un almuerzo

Almuerzos colaboradores(as)

- Se realizaron almuerzos en 4 fechas en Bogotá y 1 en Pereira para los(as) colaboradores(as) de la regional Occidente.
- 434 personas atendidas
- Fechas de realización: Semana del 10 al 17 de diciembre
- No se hacen almuerzos para 3 direcciones (ya tenían otras actividades programadas y para las regionales Norte y Sur por temas laborales)



Genero	ok
Hombre	213
Mujer	221
Total general	434

Grupo Energía Bogotá 125 años

Elaborador del documento: Rita Saad Saad - Grupo Energía Bogotá

Gráfico 26 Almuerzos Colaboradores 2021

Fuente: GEB

A través del Programa de Trayectoria con Energía se reconoce el trabajo a quienes se retiran de la organización pensionados ¹

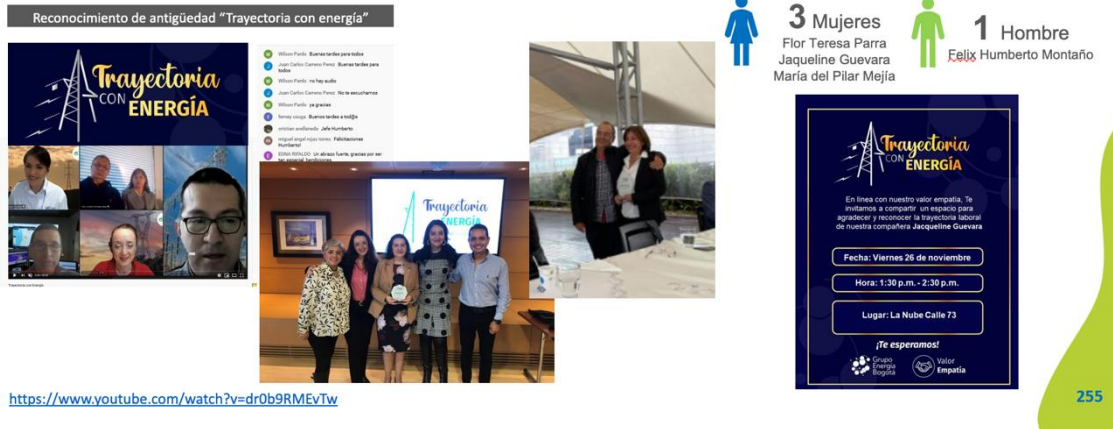


Gráfico 27 Programa de Trayectoria con Energía 2021

Fuente: GEB

Capacitación:

En el marco del desarrollo del Talento Humano en el GEB, se avanzó de manera importante a través del esquema de formación liderada y en coordinación con la Academia GEB.



Gráfico 28 Resultados de capacitación 2021

Fuente: GEB

En la siguiente gráfica se observa el impacto y cobertura de uno de los programas de mayor relevancia frente al conocimiento de la plataforma s4hana en el 2021, así como el diseño y

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

usabilidad del portal virtual de la Academia GEB, una herramienta de retención y gestión del conocimiento y acompañamiento para los colaboradores.

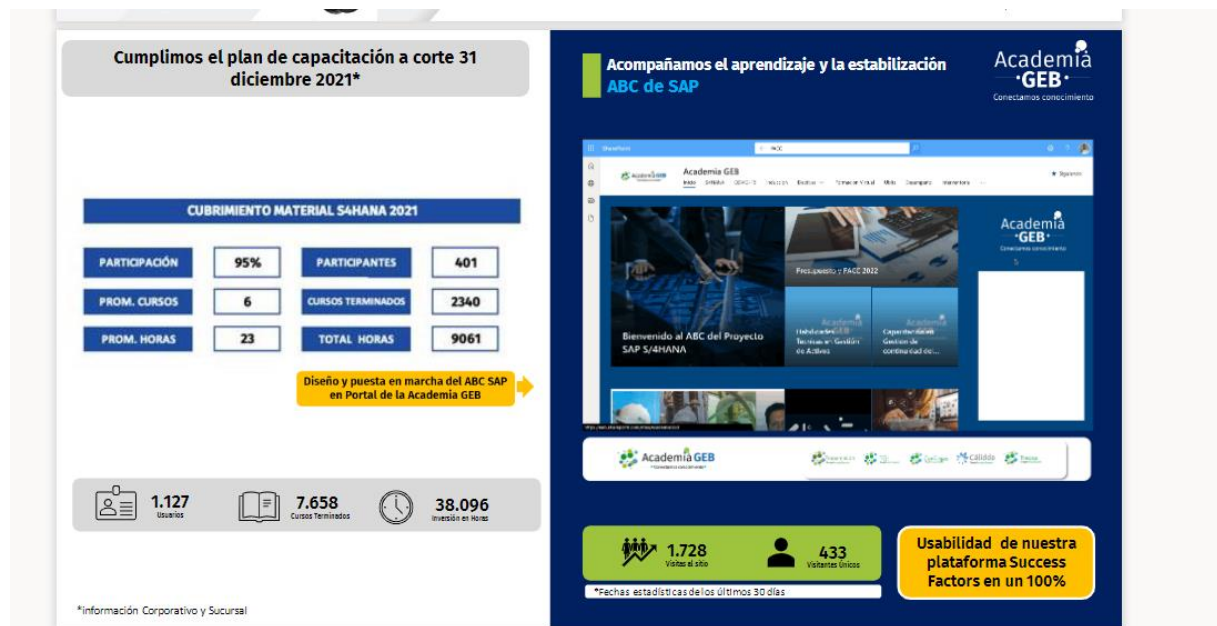


Gráfico 29 Resultados 2021 - Proyecto s4hana y ventana Portal de Academia GEB

Fuente: GEB

Con relación al plan anual de capacitación se pudo observar que tuvo una cobertura del 94% de los colaboradores de la compañía, con 7.658 cursos terminados, equivalentes a 38.096 horas con un presupuesto \$768 millones aproximadamente, logrando un indicador por empleado de 52 horas de capacitación y \$1,1 millón por colaborador. Cabe mencionar, que el GEB desarrolló un aplicativo para gestionar el aprendizaje y dejar trazabilidad del conocimiento adquirido, donde se dejan las memorias, cursos y presentaciones asociadas a las capacitaciones realizadas.

Para el 2021 el GEB estableció como misión en el plan táctico: “Liderar de manera estructurada el proceso de fortalecimiento de la cultura de Seguridad y Salud en el Trabajo que permita en un horizonte de tiempo de mediano plazo avanzar hacia la consolidación del atributo cultural PRIMERO LA VIDA gestionando estratégicamente los riesgos ocupacionales y contribuyendo a la excelencia operacional del GEB y sus filiales.

Los principios de la SST son:

1. Primero la Vida de todos nuestros colaboradores, como valor corporativo
2. NADIE muere en el trabajo
3. Todo accidente se puede prevenir
4. La seguridad y la salud exigen un liderazgo
5. La seguridad y la salud son rentables

Los objetivos en materia de SST son:

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

1. Lograr cero accidentes fatales en el 2021
2. Mantener en el 2021 un resultado del indicador de frecuencia de lesiones con pérdida de tiempo igual o inferior 0,72.
3. Lograr cumplimiento del cronograma proyecto de transformación cultural igual o superior al 90% en el 2021.
4. Lograr el cumplimiento mínimo del 96% en el indicador de desempeño proactivo en el 2021.
5. Disminuir el ausentismo en un 10% en 2021 con relación al 2020
6. Lograr el cumplimiento del cronograma del proyecto implementación empresa saludable igual o superior a 90% en el 2021.
7. Lograr que contratistas críticos tengan un desempeño en SST superior al 80% según estándar GEB en el 2021.
8. Desarrollar competencias en SST según matriz cubriendo al menos el 100% de temas de ley 30% demás temas en 2021.
9. Implementar proyectos O&M e I&S. Los PG riesgos críticos y SVE con cumplimiento de actividades superiores al 90%.
10. Desarrollar transformación digital en SST implementando herramientas de captura y análisis de datos en 2021.
11. Alcanzar un nivel de cultura en SST para la Unidad de Transmisión igual o superior al 70% en el 2021.
12. Lograr el cumplimiento del cronograma de seguridad de procesos igual o superior a 90% en 2021.

Tanto principios como objetivos se habilitan mediante el Modelo de Gestión en SST, que se presenta en la siguiente figura:

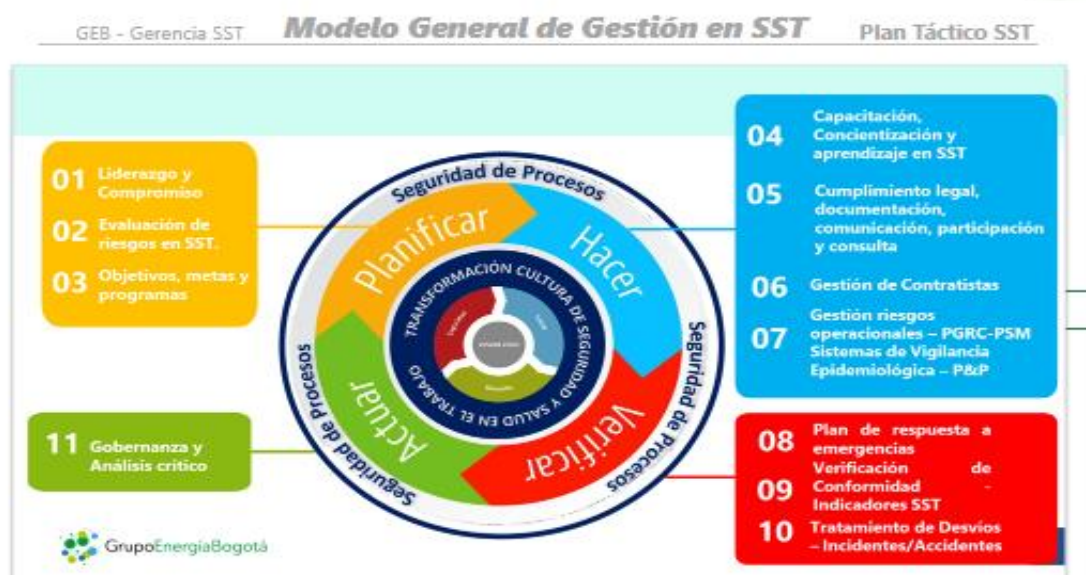


Gráfico 30 Modelo de Gestión de SST

Fuente: GEB

Las afectaciones se monitorean en la Junta Directiva a través de indicadores como: El índice de frecuencia de incidentes e incapacidades – IFI-AT, y la Tasa de Ausentismo donde se toman las acciones correctivas que se requieran.

Conclusión sobre el entorno de control

Una vez evaluado este componente, se puede concluir que el GEB demuestra compromiso con la integridad y valores éticos, se observa independencia de los miembros de la Junta Directiva y la Administración y están claramente definidas las estructuras, las líneas de reporte y los niveles de autoridad y responsabilidad para la consecución de los objetivos de negocio.

Igualmente, el GEB demuestra compromiso para atraer, desarrollar y retener a profesionales competentes alineados con los objetivos de la organización.

6.4.2. Evaluación de riesgos

El GEB cuenta con una política de Gestión de Riesgos, la cual fue aprobada el 25 de enero del 2018 en decisión presidencial No 001. Dicha política establece los compromisos y marco general de actuación para la gestión integral de riesgos estratégicos, operativos, y de proyectos del GEB, la política se complementa con la implementación de coberturas para riesgos asegurables, los lineamientos y procedimientos, para la gestión de riesgos corporativos y gestión de seguros.

El Modelo de Gestión Integral de Riesgos del GEB fue diseñado e implementado tomando como referencia los estándares internacionales de la norma ISO 31000 que establece principios y estrategias sobre la gestión del riesgo y el informe COSO que contiene las principales directivas para la implementación, gestión, y control de un sistema de control, adicionalmente considera las mejores prácticas establecidas por el PMI (Project Management Institute) y se encuentra alineado con la política corporativa de Gestión de Riesgos.

El modelo brinda un enfoque para la mejora continua y gestión eficaz de los riesgos de manera sistemática a través de la ejecución de las siguientes etapas:

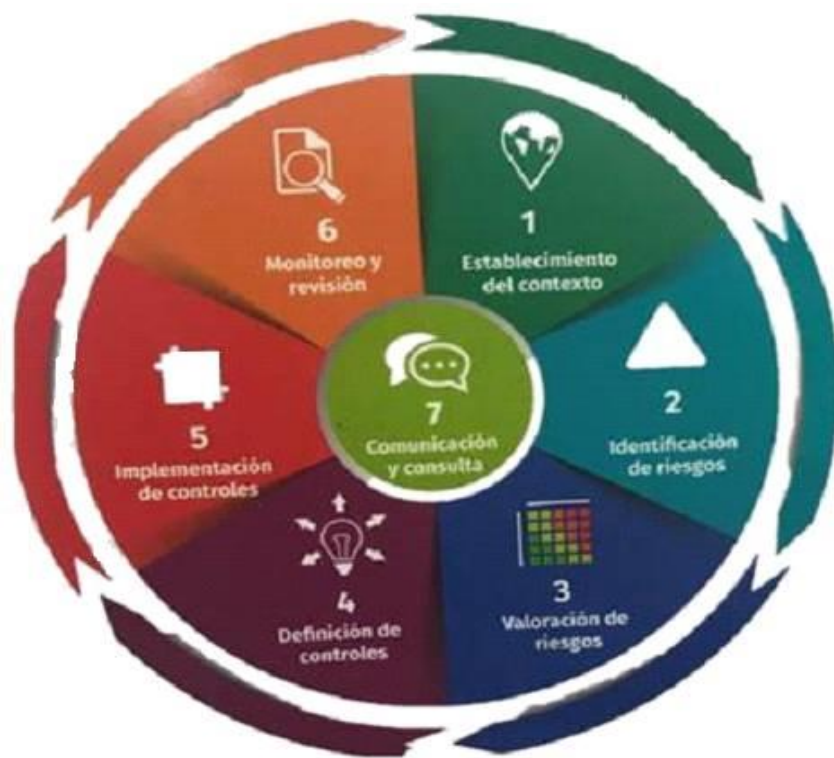


Gráfico 31 Modelo de Gestión Integral de Riesgos

Fuente: GEB

En el GEB se identifican y gestionan los siguientes tipos de riesgos:

- Estratégicos
- De procesos
- De proyectos
- Ambientales
- Seguridad y Salud en el Trabajo – SST
- Información y Ciberseguridad
- SOX Financieros
- Activos Operacionales
- Activos no Operacionales

Perfil de Riesgo:

Con el ánimo de poner en contexto su metodología de GIR el GEB presenta para su entendimiento la definición del perfil de riesgo en la siguiente gráfica:



Gráfico 32 Perfil de Riesgo

Fuente: GEB

EL GEB definió su apetito, tolerancia y capacidad de riesgo, como se muestra en el siguiente mapa de calor:

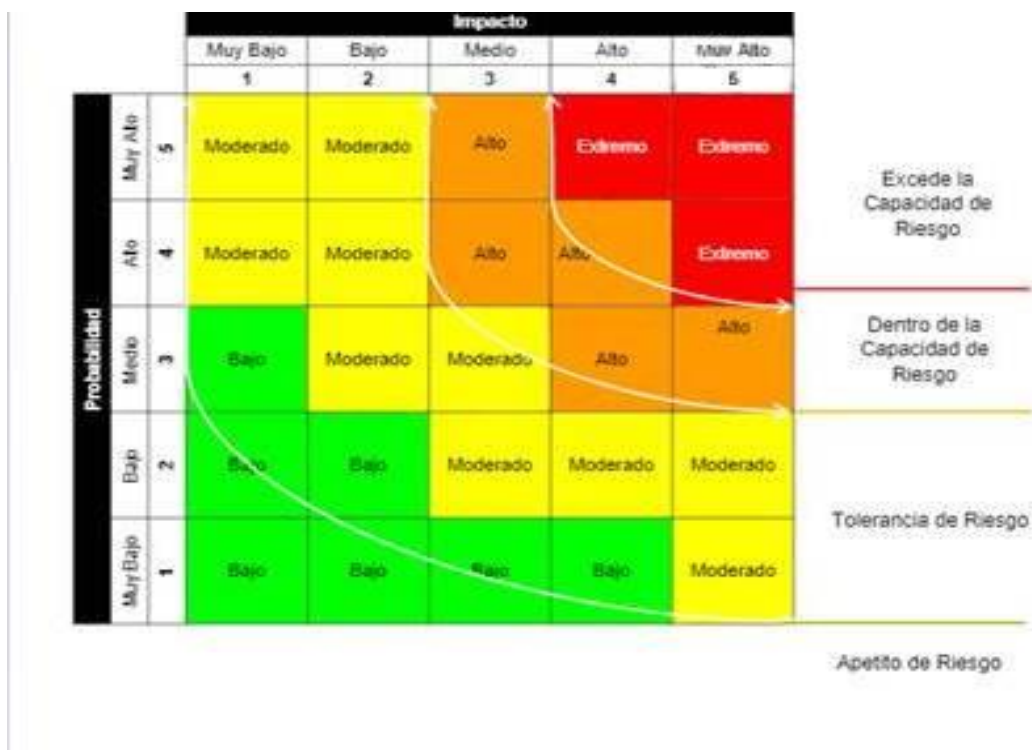


Gráfico 33 Perfil de Riesgo – Mapa de Calor

Fuente: GEB

Cabe mencionar que en Junta Directiva No 1670 del 20 de diciembre del 2021, fue aprobada la modificación de la política y la metodología de cálculo del apetito de riesgos teniendo en cuenta la volatilidad del ROE (Rentabilidad del Patrimonio por sus siglas en Ingles) en los últimos cuatro años (4), propuesta por EY quien acompaña al área de riesgos en este proceso y no con base en las pérdidas financieras como se venía calculando. A continuación, se presentan los nuevos apetitos:



CIFRAS EN USD MILLONES		Criterio actual	Propuesta		
			Apetito	Tolerancia	Capacidad
	GEB CONSOLIDADO	\$ 8,7	\$ 76,4	\$ 152,8	\$ 229,1
	SUCURSAL	\$ 11,3 (*)	\$ 13,0	\$ 26,0	\$ 39,0

Gráfico 34 Apetito de riesgos – Datos en miles de USD

Fuente: GEB

El anterior calculo genera un ajuste al mapa de riesgos como se muestra en la figura siguiente:

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

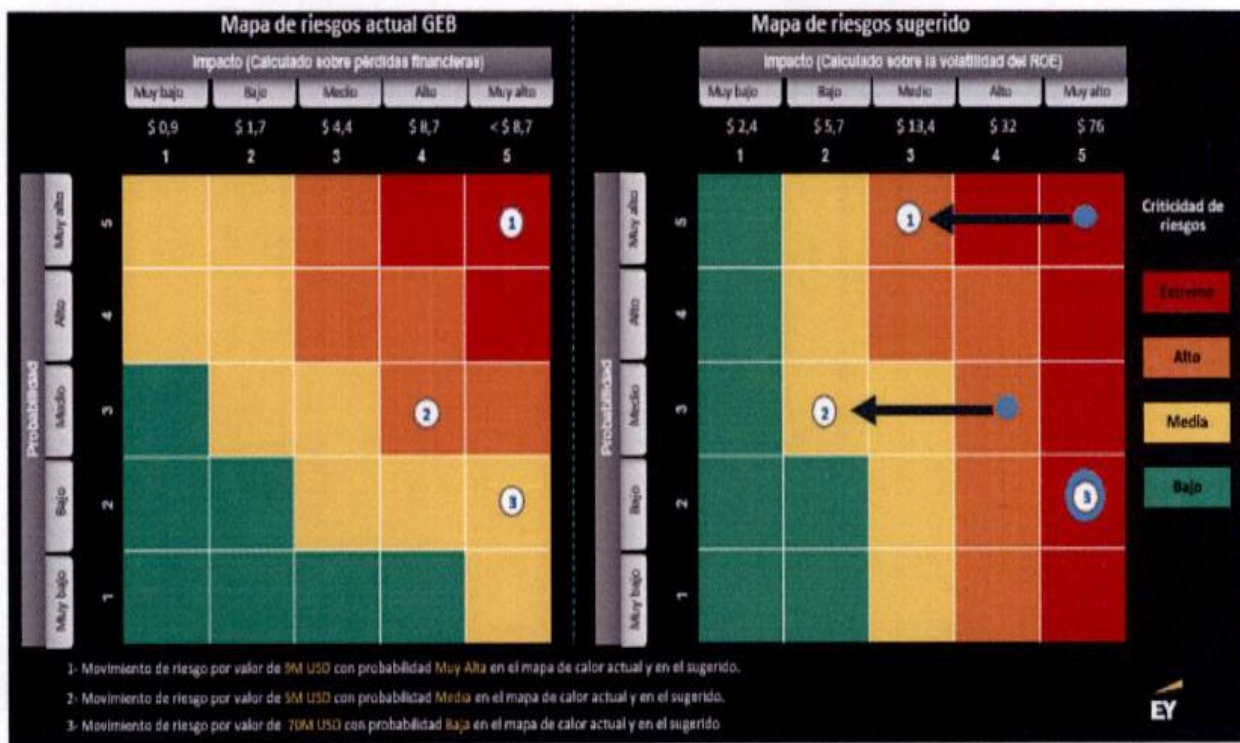


Gráfico 35 Mapa de Riesgo Actualizado

Fuente: GEB

Estructura de Gobierno de Riesgos:

Se encuentran definidas las responsabilidades para la gestión integral de riesgos, de acuerdo con la siguiente estructura, enmarcada en las tres líneas de defensa:

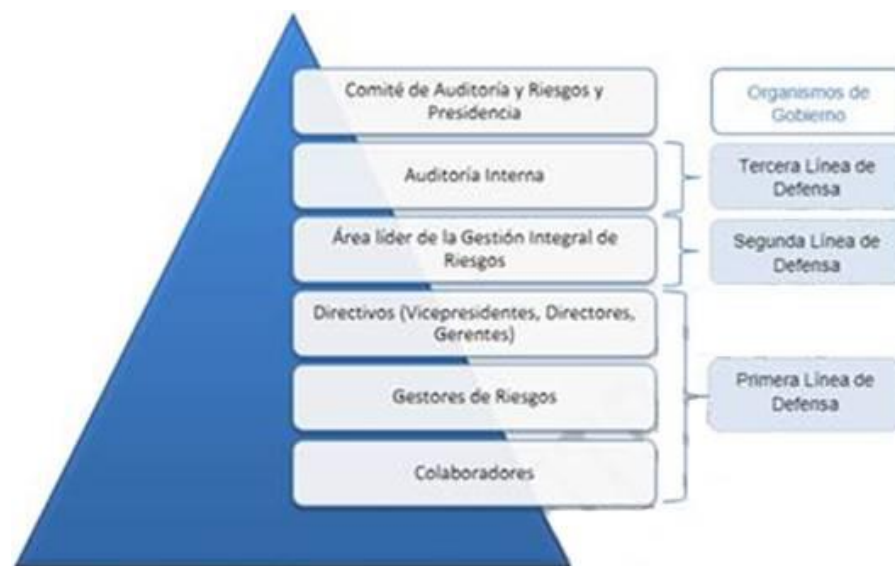


Gráfico 36 Estructura de Gobierno de Riesgo

Fuente: GEB

Establecimiento del contexto

Se refiere a las condiciones tanto internas como del entorno, que pueden generar eventos que afecten positiva o negativamente el cumplimiento de la misión y objetivos del GEB.

Los factores internos, están relacionados con la estructura, la cultura organizacional, el modelo de operación, el cumplimiento de los planes y programas, los sistemas de información, los procesos, procedimientos, recursos humanos, tecnológicos y/o económicos con los que dispone el GEB.

Los factores externos incluyen: Políticos, legales y regulatorios, económicos, naturales, tecnológicos, sociales y culturales.

Identificación y análisis del riesgo

Esta etapa consiste en encontrar o identificar aquellos eventos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos del GEB, con base en el análisis del contexto interno y externo realizado en la etapa previa.

De acuerdo con lo anterior, los líderes del área de Gestión Integral de Riesgos se reúnen con los colaboradores y responsables de los procesos para la identificación de los eventos que generan riesgos, para los cuales se identifican las causas, las consecuencias y el tipo de impacto de cada riesgo.

Valoración del riesgo

Una vez concluida la etapa de identificación, se procede a la evaluación de los riesgos identificados, mediante la estimación de la probabilidad de ocurrencia y el impacto de sus consecuencias, con el propósito de obtener información para el establecimiento del nivel de riesgo y las acciones a implementar para su control.

El GEB tiene valorados sus riesgos, para los cuales evalúa, mediante criterios de probabilidad e impacto previamente definidos, tanto el impacto de las consecuencias en una escala de 1 a 5 (donde 1 es muy bajo y 5 muy alto); como la probabilidad de ocurrencia de cada uno de ellos, en la misma escala.

Establece la estrategia de tratamiento del riesgo

La definición de cómo tratar el riesgo está asociado al nivel de riesgo, si es extremo el mejor tratamiento consiste en evitar o mitigar, si el nivel es alto, evitar, mitigar, aceptar o transmitir, si es moderado, aceptar, mitigar y transmitir, y el nivel bajo, aceptar. A continuación, se definen los diferentes tipos de tratamiento del riesgo:

- **Evitar el riesgo:** Consiste en eliminar la amenaza, eliminando la causa o desistir de llevar a cabo una actividad.
- **Mitigar el riesgo:** Corresponde a tomar medidas encaminadas a disminuir la probabilidad el impacto o ambos.
- **Transferir el riesgo:** Reduce su efecto a través del traspaso de las pérdidas a otras organizaciones como es el caso de los contratos de seguros o tercerización de algunas actividades.
- **Aceptar el riesgo:** No se definen ni implementan planes de respuesta toda vez que no tienen un efecto significativo en el negocio.

Riesgos Estratégicos de la Sucursal de Transmisión de Energía:

El GEB identificó trece (13) riesgos estratégicos, siendo el riesgo regulatorio el más relevante por su nivel de valoración y por la naturaleza exógena del riesgo, que impide mitigar de manera efectiva su ocurrencia. A continuación, se presentan los riesgos estratégicos de la Sucursal de Transmisión del GEB debidamente valorados:

1. Transmisión

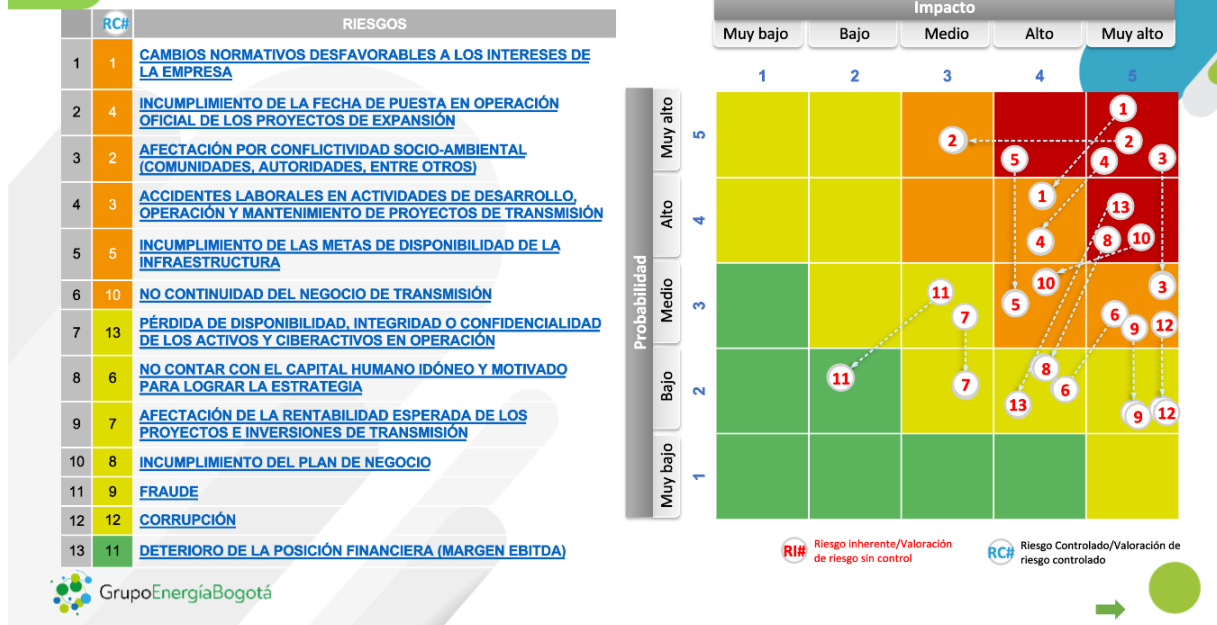


Gráfico 37 Mapa de Riesgos Estratégicos de la Sucursal de Transmisión

Fuente: GEB

A continuación, se presenta la matriz de riesgos de la Sucursal de Transmisión actualizada con base en la nueva colorimetría como resultado de los ajustes del mapa de calor por efectos de la actualización del apetito de riesgos.

#	RIESGOS ESTRATÉGICOS SUCURSAL TRANSMISIÓN	Antes Residual	Ahora Residual	Nivel de Riesgo Residual (Nueva)
1	CAMBIOS NORMATIVOS DESFAVORABLES A LOS INTERESES DE LA EMPRESA	1	1	ALTO
2	INCUMPLIMIENTO DE LA FECHA DE PUESTA EN OPERACIÓN OFICIAL DE LOS PROYECTOS DE EXPANSIÓN	4	4	ALTO
3	AFECTACIÓN POR CONFLICTIVIDAD SOCIO-AMBIENTAL (COMUNIDADES, AUTORIDADES, ENTRE OTROS)	2	2	ALTO
4	ACCIDENTES LABORALES EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO, OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PROYECTOS DE TRANSMISIÓN	3	3	EXTREMO
5	INCUMPLIMIENTO DE LAS METAS DE DISPONIBILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA	5	5	ALTO
6	NO CONTINUIDAD DEL NEGOCIO DE TRANSMISIÓN	10	10	ALTO
7	PÉRDIDA DE DISPONIBILIDAD, INTEGRIDAD O CONFIDENCIALIDAD DE LOS ACTIVOS Y CIBERACTIVOS EN OPERACIÓN	13	13	ALTO
8	NO CONTAR CON EL CAPITAL HUMANO IDÓNEO Y MOTIVADO PARA LOGRAR LA ESTRATEGIA	6	6	ALTO
9	AFECTACIÓN DE LA RENTABILIDAD ESPERADA DE LOS PROYECTOS E INVERSIONES DE TRANSMISIÓN	7	7	ALTO
10	INCUMPLIMIENTO DEL PLAN DE NEGOCIO	8	8	ALTO
11	FRAUDE	9	9	EXTREMO
12	CORRUPCIÓN	12	12	EXTREMO
13	DETERIORO DE LA POSICIÓN FINANCIERA (MARGEN EBITDA)	11	11	BAJO

Gráfico 38 Riesgos Estratégicos de la Sucursal de Transmisión

Fuente: GEB

Definición de Controles

Son las acciones, políticas y procedimientos que apoyan el aseguramiento de las estrategias de tratamiento a los riesgos. Tienen lugar a través de la Organización, en todos los niveles y en todas las funciones e incluyen una serie de actividades tan diversas tales como aprobaciones, autorizaciones, verificaciones, conciliaciones, revisiones del funcionamiento operativo, seguridad de los activos, entre otros. Para los trece (13) riesgos identificados se definieron controles para su mitigación.

Monitoreo de los riesgos

En 2021 a través de los comités de Auditoría y Riesgos se hizo seguimiento a la gestión de riesgo de GEB, para lo cual se deja evidencia en actas debidamente formalizadas, cabe mencionar que durante el 2021 se realizaron doce (12) Comités.

Conclusión sobre evaluación de riesgos

Por lo anterior se puede concluir que el GEB considera la probabilidad e impacto de riesgos para la consecución de los objetivos e identifica y evalúa los cambios que podrían afectar significativamente al sistema de control interno.

6.4.3. Actividades de control

Estas actividades se relacionan con la ejecución y puesta en marcha de las normas, políticas y procedimientos que permiten garantizar de manera razonable el logro de los objetivos del GEB, y mitigar o reducir la probabilidad o el impacto de cualquier riesgo que se llegará a materializar. Estas actividades de control se realizan de manera transversal y a todos los niveles, áreas o divisiones del grupo, incluyendo el entorno tecnológico.

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

Los aspectos a resaltar dentro de este componente son:

Sistema de Gestión Integral

La empresa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado, el cual tiene las siguientes certificaciones:

- Sistema de Gestión ISO 9001:2015 del GEB con fecha de auditoria de recertificación del 27 de agosto de 2020 con vigencia hasta el 3 de junio de 2023.
- Sistema de Gestión Ambiental bajo la norma ISO 14001:2015 con fecha de auditoría de recertificación emitida el 27 de agosto de 2020, con vigencia hasta el 3 de junio de 2023.
- Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la norma 45001:2018 con fecha de certificación del 27 de agosto del 2020 y válida hasta el 3 de junio de 2023.

Para el mantenimiento y evolución del sistema, la empresa cuenta con gestores del Sistema de Gestión Integrado - SGI y anualmente efectúa Revisión por la Dirección (En febrero de 2022 la Dirección evaluó el SGI con corte al 31 de diciembre del 2021).

Procesos

El mapa de procesos del GEB se encuentra publicado en intranet dentro del cual se identifican los procesos exclusivos del Corporativo (Estratégicos), procesos de la sucursal de transmisión (Core) y procesos comunes (de soporte).

Dentro de cada uno de estos procesos se encuentran las caracterizaciones, con sus respectivos sub-procesos e identificación de productos, proveedores y clientes. A continuación, se presenta de manera gráfica el mapa de procesos del GEB:

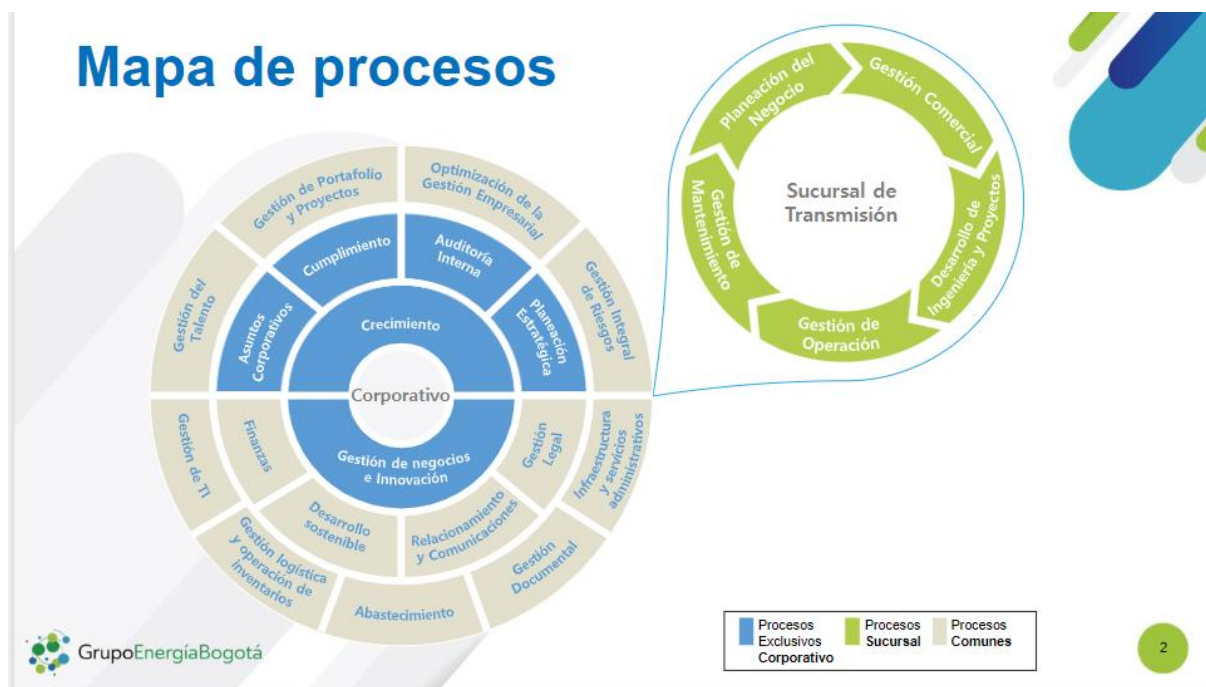


Gráfico 39 Mapa de Procesos

Fuente: GEB

Descripción de cargos

El GEB cuenta con descripción de cargos donde se definen las responsabilidades, competencias y experiencia requerida según la estructura organizacional.

Revisiones de alto nivel

En los diferentes niveles de la estructura de gobierno corporativo del GEB se observan acciones en el año 2021 tendientes al fortalecimiento del Sistema de Control Interno del grupo, de las cuales se resaltan las siguientes:

Junta Directiva:

La Junta Directiva se reunió en 24 oportunidades durante el 2021, donde se trataron entre otros, los siguientes asuntos:

- Modificaciones a documentos de Gobierno Corporativo, como:
 - Estatutos sociales
 - Operaciones con partes relacionadas
 - Reglamento de la Asamblea General de Accionistas
 - Política de Nominación, Sucesión y Remuneración de la Junta Directiva
- Temas de Auditoría y Riesgos
 - Informe del Presidente del Comité de Auditoría y Riesgos
 - Reportes Canal Ético

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

- Conflictos de Intereses
 - Informe del Oficial de Cumplimiento
- Informe de los Presidentes de los Comités Financiero y de Inversiones y de Auditoría y Riesgos
- Temas para la Asamblea General de Accionistas
 - Informe de Gestión Sostenible 2020
 - Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020
 - Informe de Operaciones con Partes Vinculadas 2020
 - Estados Financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2020
 - Opinión del Revisor Fiscal sobre los Estados Financieros
 - Consideración del Proyecto de Distribución de Utilidades y pago de dividendos
 - Reforma de Estatutos Sociales
 - Modificación del Reglamento de la Asamblea General de Accionistas
 - Modificación de la Política de nominación, sucesión y remuneración de la Junta Directiva
 - Modificación garantía TRECSA
- Informe del Presidente del Comité de Compensaciones
- Informe del Presidente del Comité Financiero y de Inversiones
- Informe del Presidente del Comité de Auditoría y Riesgos
- Presentación nuevo Programa de Ética y Cumplimiento
- Informe del Presidente del Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad.
- Redefinición de las inversiones del GEB en Emgesa y Codensa
- Argo - Oportunidades de inversión
- Avance y resultados iniciativas estratégicas GEB.
- Seguimiento Objetivos Compañía GEB y Sucursal
- Informe SST y COVID-19
- Estrategia corporativa - mercado de gas.
- Informe semestral del Oficial de Cumplimiento – SIPLA
- Seguimiento a la evaluación de la Junta Directiva y sus Comités - Plan de Mejora 2021.
- Modificación Reglamento Interno de Trabajo
- Nombramiento Oficial de Cumplimiento
- Informe trimestral a la Planeación Estratégica
- Operación con Parte Vinculada - Acuerdo de Gestión Democratización Etapa Subsecuente
- Estrategia de la Auditoría Interna del Grupo
- Informe Regulatorio
- Seguimiento matriz de riesgos estratégicos y reporte consolidado
- Informe trimestral de los Estados Financieros y la Ejecución Presupuestal

El GEB tiene establecidos, entre otros, los siguientes comités, con los que realiza seguimiento y control a su operación:

- Comités de Junta Directiva: Comité de Auditoría y Riesgos, Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad, Comité Financiero y de Inversiones y Comité de Compensaciones.
- También cuenta con otros comités internos, estructurados para coordinar sus actuaciones misionales, tales como el Comité de Presidencia – Comité Financiero y de Inversiones, y Comité de Presidencia – de Procesos y Aprendizajes.

Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad

Este comité tuvo nueve (9) sesiones durante el 2021, donde se trataron los siguientes asuntos:

- Reconfirmación de Junta Directivas, Directorios y Consejos de Administración
- Actualización del Gobierno Corporativo
- Modificación a documentos del Gobierno Corporativo
- Informe Anual de Gobierno Corporativo 2020 y Gestión del Comité de Gobierno Corporativo y Sostenibilidad 2020
- Informe de Gestión Sostenible 2020
- Resultados evaluación de la Junta Directiva 2020
- Propuesta de modificación al Manual de Contratación e Interventoría
- Plan de acción Índice de Sostenibilidad Dow Jones
- Estrategia de Sostenibilidad
- Modificación del Reglamento de la Junta Directiva
- Modificación de los Reglamentos de los Comités de la Junta Directiva
- Modificación de la Política de Nominación de Miembros de las Juntas Directivas de las Empresas del GEB, Empresas Participadas y Vehículos de Inversión
- Seguimiento a la evaluación de la Junta Directiva y sus Comités – Plan de Mejora 2021
- Informe semestral de cumplimiento de las normas de gobierno corporativo
- Metodología de evaluación y autoevaluación de la Junta Directiva y sus Comités para el año 2021
- Resultados Índice de Sostenibilidad Dow Jones.
- Validación de las solicitudes de adquisición y enajenación de acciones del GEB

Comité de Auditoría y Riesgos:

Este comité tuvo doce (12) sesiones durante el 2021, donde se trataron entre otros los siguientes asuntos:

- Presentación informe auditoría especializada CROWE
- Aprobación del Plan Anual de Auditoría 2021
- Evaluación del cumplimiento de objetivos de desempeño del Auditor General y la Directora de Cumplimiento en 2020 y aprobación objetivos del 2021
- Informe semestral del Oficial de Cumplimiento
- Informe Programa de Aseguramiento y Mejora de la Calidad (PAMC) 2020
- Declaración de independencia de la función de auditoría interna
- Cierre Plan Anual de Auditoría 2020 y principales resultados de las auditorías realizadas en el período.
- Estado de Planes de Acción

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

- Informe de ajustes al modelo de abastecimiento y mejora del proceso
- Informe de Gestión de Riesgos
 - Seguimiento a matrices de riesgos estratégicos de la sociedad y filiales
 - Seguimiento a los planes de seguridad de la información y ciberseguridad del GEB y a los planes de continuidad del negocio de T.I.
- Informe de Gestión de Cumplimiento
 - Reportes Canal Ético
 - Informe consolidado de conflictos de intereses
 - Informe entes externos de control
 - Plan de trabajo de evaluación de controles SOX de 2021
 - Informe de Gestión del Comité de Auditoría y Riesgos 2020
 - Presentación de metodología del análisis forense de datos y pruebas sustantivas en la gestión de riesgos de fraude y corrupción
- Asuntos de Revisoría Fiscal.
- Informe de Operaciones con Partes Vinculadas
- Estados Financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2020
- Plan de trabajo del Revisor Fiscal
- Informe del Revisor Fiscal y declaración de independencia
- Proyecto de distribución de utilidades
- Ratificación de los objetivos de desempeño 2021 del Auditor General
- Presentación nuevo Programa de Ética y Cumplimiento
- Informes intermedios de la Gestión de Auditoría, Cumplimiento y Gestión de Riesgos.
- Plan de reestructuración del apetito de riesgos
- Resultado de la encuesta del clima ético
- Informes de seguimiento a compromisos
- Temas de estudio y recomendación a la Junta Directiva
- Operaciones con partes relacionadas
- Nombramiento del Oficial de Cumplimiento
- Implementación estratégica de cumplimiento
- Informes Entes Externos de Control
- Política y metodología de cálculo de Apetito de Riesgo

Los demás comités se reunieron según lo establecido en sus reglamentos y código de gobierno corporativo, en los mismos se hace seguimiento y control de los temas de su interés como son: Financiero y de inversiones, sostenibilidad y de compensaciones. Así mismo los comités de presidencia se reúnen según la periodicidad acordada en sus reglamentos. De todos los comités se deja evidencia documental de las sesiones en actas debidamente firmadas por el presidente del comité y su secretario.

Decisiones de Presidencia

En el año 2021 se expidieron seis (6) decisiones de Presidencia, en cumplimiento de las funciones del presidente definidas en los Estatutos del GEB, las cuales se dejan debidamente documentadas en actas firmadas por presidente y secretario, donde se consignan entre otras las siguientes decisiones:

- Se adopta el modelo de seguridad de la información y Ciberseguridad del Grupo Energía Bogotá S.A. ESP

- Por la cual se adopta el capítulo 3 del título 3 del manual de Contratación y Control de ejecución del Grupo Energía Bogotá S.A. ESP
- Adoptar política de seguridad vial
- Modificación de la planta de personal del Grupo Energía Bogotá S.A. ESP
- Aprobación de política de obsequios y atenciones
- Reglamentar el Comité de Presidencia y derogar otras decisiones relacionadas

Segregación de funciones

Se cuenta con matrices de segregación de funciones en sistemas de información SAP, lo que permite que los usuarios cuenten con privilegios de acceso para realizar las actividades autorizadas de acuerdo con su cargo.

Lo anterior, sumado a la estructura organizacional y la descripción de cargos permite establecer que el GEB cuenta con una adecuada segregación de funciones que minimizan riesgos de conflictos de interés y fraude.

Indicadores

El Plan Estratégico Corporativo del GEB, estableció un tablero de indicadores estratégico para 2021, con métricas para los ejes y apalancadores presentados en el numeral 6.1. Marco Estratégico del GEB. El tablero de indicadores tiene componentes que son presentados a la alta dirección. Para el caso de los objetivos compañía (primer nivel) y Llave de entrada, la evolución y resultados se presenta ante la Junta Directiva para su seguimiento y definición de directrices para su mejoramiento y cumplimiento. Al 31 de diciembre de 2021 el cumplimiento consolidado del tablero de indicadores de segundo nivel fue del 104,46%.

Conclusión sobre actividades de control

Como resultado de la evaluación de este componente, se puede concluir que el GEB ha desarrollado e implementado actividades de control que contribuyen a la mitigación de los riesgos hasta niveles aceptables para la consecución de sus objetivos.

Estas actividades de control han sido desplegadas y comunicadas a través de políticas que establecen las líneas generales del control interno y procedimientos para su ejecución, incluyendo las relacionadas con tecnología de la información y la ciberseguridad.

6.4.4. Información y comunicación

Los sistemas de información son necesarios para mejorar y mantener la productividad y el desarrollo de la empresa, por lo que el GEB realizó una integración entre el plan estratégico, la estructura organizacional y la tecnología de la información, para enfrentarse a los nuevos retos de negocio y alcanzar sus objetivos.

Los sistemas de información son transversales a toda la empresa, y existen controles generales y de aplicación para asegurar la generación de información útil para los usuarios de la misma.

Los aspectos a resaltar dentro de este componente son:

Gestión de Tecnologías de la Información

El "Plan Estratégico de Tecnología de Información" (PETI), para el periodo 2019 - 2025, para el GEB, se alinea con el Plan Estratégico Corporativo – PEC, como se puede observar en la siguiente gráfica:



Gráfico 40 PETI 2021 - 2025

Fuente: GEB

El PETI tiene las siguientes prioridades y focos:

- Extender la automatización basada en procesos y centrada en personas incrementando eficiencias en el negocio.
- Gobernar y explotar datos para optimizar la operación y la gestión del negocio.
- Adoptar nuevas tecnologías y plataformas digitales para habilitar la innovación y el crecimiento del negocio.
- Agilidad en la entrega de soluciones y formas de trabajo
- Activar la transformación digital en las personas
- Gestión de riesgos y seguridad en el entorno digital

En el año 2021 el GEB adelantó las siguientes actividades y desarrolló los siguientes proyectos para dar respuesta a las prioridades y focos antes mencionados así:

- SAP Hanna, para el uso eficiente de la analítica de Big Data, entró en productivo finalizando el 2021
- SAP Concur, gestión de viajes entró igualmente en productivo este año.
- Sistema de Información Geográfico – SIG, en proceso, sale en vivo el primer semestre del 2022.

- SAB Aribas, para gestión de proveedores salió en vivo, pero se están haciendo ajustes y mejoras de automatización.
- SSFF, gestión del talento y nómina, entró en productivo en el 2021
- Gobierno de T.I., se sacó la política y el modelo de seguridad y ciberseguridad y de gestión de T.I.
- Se definió el modelo de Gestión Documental y se tiene una gerencia junior nueva.
- Gobierno de datos se definió el modelo, se aprobó, actualmente está en implementación.
- Continuar con la concientización de la seguridad en riesgos, y seguridad en entorno digital.

Comunicación

Para el año 2021, se dio una nueva estrategia de comunicaciones mediante la fusión de las comunicaciones internas y externas para tener un solo enfoque y un solo discurso, un solo mensaje desde una misma cabeza, actualmente se dispone de una Dirección de Sostenibilidad y Comunicaciones que reporta de manera directa a la Presidencia, con el objetivo de apalancar la comunicación del propósito superior de la organización que es mejorar vidas con energías sostenibles y competitivas, y proyectarse como una empresa sostenible y rentable. Debido a que el área de comunicaciones forma parte de esta Dirección, interactúa permanentemente con el área social y ambiental del GEB en busca de cumplir ese propósito fundamental.

El GEB cuenta con una política de comunicaciones que define los lineamientos y actuaciones generales para los procesos de comunicación interna y externa, con los siguientes compromisos:

- Esta política busca fortalecer el diálogo permanente y la comunicación proactiva, creando confianza y demostrando coherencia, ante todos los grupos de interés del GEB.
- La comunicación, en todas sus formas de expresión (escrita, gráfica, oral, audiovisual) será clara, transparente, genuina y oportuna, haciendo siempre uso responsable de la información institucional, criterios de diversidad e inclusión, equidad de género y comunicación no sexista.
- Los mensajes utilizados dentro y fuera de la organización no deben representar, en ningún escenario, una postura personal, política o ideológica; por el contrario, siempre responderán al propósito superior del Grupo Empresarial.

Los equipos de comunicación son la herramienta estratégica del GEB en el proceso de crear lazos de confianza con los grupos de interés, priorizando los temas de sostenibilidad, innovación, energías limpias y diversidad e inclusión, como factores claves en el desarrollo de sus proyectos y operaciones para lograr los objetivos de la compañía y cumplir el propósito superior: "Mejorar vidas con energía sostenible y competitiva".

En el siguiente gráfico se presentan los grupos de interés con los que se comunica el GEB:

Con quienes nos relacionamos y a quienes les comunicamos



Gráfico 41 Grupos de Interés con los que se Comunica el GEB

Fuente: GEB

Los objetivos de comunicación el GEB son los siguientes:

- Elaborar contenidos especializados sobre sostenibilidad, movilidad limpia, Gobierno corporativo, energías renovables, nuevos negocios, entre otros.
- Aumentar la presencia del GEB en redes sociales para apalancar la difusión de las estrategias del GEB.
- Reorganizar la página web del GEB cambiando toda su estructura interna y gráfica.
- Fortalecer las actividades de relacionamiento en los ámbitos nacional y regional y con las comunidades y líderes locales.
- Desarrollar foros temáticos y regionales virtuales y semipresenciales
- Integrar a los equipos de todas las filiales y a la Sucursal al Comité de Comunicaciones.
- Fortalecer la comunicación interna siendo la herramienta principal de la estrategia corporativa.

Comunicación Interna:

El plan de comunicaciones interna del 2021 del GEB tuvo por objeto: Informar, dinamizar y sensibilizar a los colaboradores del GEB con las principales noticias e iniciativas del grupo.

Qué se comunica:

- Noticias relevantes del GEB y sus filiales
- Estrategia corporativa

- Iniciativas de las áreas
- Avances de proyectos
- Bienestar y salud

Público:

- Colaboradores de sedes administrativas
- Colaboradores campo
- Familia colaboradores – pensionados
- Líderes
- Filiales

Cómo se comunican:

Los canales del GEB para las comunicaciones internas son los siguientes:



Gráfico 42 Canales para las Comunicaciones Internas

Fuente: GEB

Las experiencias que inspiran se convirtió en un canal de comunicación tanto interno como externo, toda vez que se traen invitados que generan inspiración a través de sus experiencias mediante entrevistas, foros y otros escenarios o conversatorios, ellos publican en sus redes y se convierte en comunicación externa.

El GEB cuenta con un nuevo canal definido marketing de Influencia Interna donde se designó un grupo de influenciadores internos por cada una de las áreas de la organización, se encargan de dinamizar la comunicación por equipos, la idea es que los mensajes estratégicos lleguen a toda el GEB a través de estos colaboradores.

Hitos de Comunicación Interna:

- Primero la vida
- Gestión ambiental
- Diversidad e inclusión
- Ambiente laboral
- Plan estratégico corporativo

Comunicación Externa:

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P

El objetivo de la estrategia de comunicaciones del GEB de 2021 es: "Divulgar las acciones del Grupo Energía Bogotá y sus filiales a nuestros grupos de interés relacionadas con los avances en proyectos de transmisión de energía eléctrica y transporte y distribución de gas natural, nuestros programas de sostenibilidad y valor compartido, y nuestras acciones en equidad de género."

El plan de comunicaciones igualmente busca apalancar el indicador de free press (publicación de noticias en medios de comunicación de manera gratuita, gracias a la gestión de la Dirección de Sostenibilidad y Comunicaciones) del GEB y sus filiales por medio de una generación articulada de contenidos que permita mantener el posicionamiento reputacional y comunicar el propósito superior de la organización.

A continuación, se presentan las diferentes estrategias de comunicación por grupo de interés del GEB:

- **Comunidades de las áreas de influencia de nuestros proyectos:** Divulgación de los proyectos de valor compartido del GEB y sus beneficios, en coordinación con Transmisión.
- **Inversionistas y accionistas:** divulgación de la información financiera, de las calificaciones de las agencias de riesgo, en coordinación con Relación con el Inversionista.
- **Proveedores:** mediante la realización de eventos en coordinación con SST y Abastecimiento.
- **Colaboradores:** divulgación de información de interés en coordinación con Comunicaciones Internas.
- **Ciudadanía:** divulgación de información de interés (Movilidad sostenible, energía limpia).
- **Gobierno y Gremios:** relacionamiento con los gremios del sector, en coordinación con la Dirección de Regulación.
- **Medios de Comunicación:** contacto permanente con periodistas especializados en economía y el sector energético.
- Cubrimiento eventos
 - Conferencia anual Probogotá
 - Latam Netzero
 - EMBDATA
 - Foro sobre empresas multilatina
 - Congreso Andesco 2021
 - Foro Innovación – Portafolio
 - Gran Foro Colombia
- Reconocimientos
 - Dow Jones Sustainability Index
 - Mejores Prácticas en Abastecimiento

Se generaron comunicados de prensa, contenidos especializados (artículos y entrevistas) que fueron difundidos en los diferentes medios de comunicación, en radio, prensa y televisión.

Estrategia Digital en Redes Sociales:

Igualmente se presenta un incremento importante en audiencia digital llegando a 104.750, es decir 32.046 seguidores más que el año 2020 que fueron de 72.704 seguidores, el detalle de audiencia por cada red digital es la siguiente con corte al 31 de diciembre del 2021, comparado con junio del mismo año donde se definió la nueva estrategia del trabajo en redes sociales.

Redes sociales

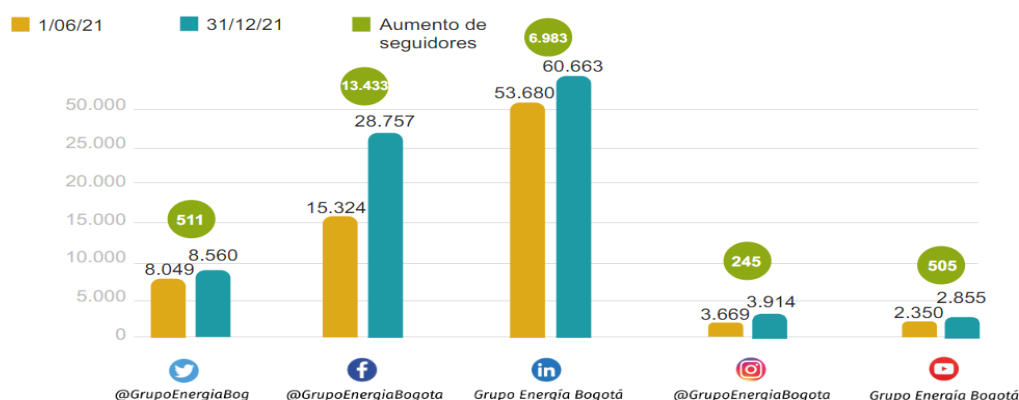


Gráfico 43 Audiencia Digital del GEB en el 2021

Fuente: GEB

El GEB cuenta, entre otros, con los siguientes canales de comunicación:

- Redes sociales (Twitter, LinkedIn, Facebook, Instagram y YouTube)
- Relacionamiento uno a uno
- Correo electrónico
- Eventos propios del Grupo Energía Bogotá
- Eventos externos en los que se participa por medio de posicionamiento de marca y/o asistencia de algunos miembros del GEB
- Ruedas y rondas de medios
- Comunicaciones oficiales
- Publicaciones en medios de comunicación
- Página web
- Herramientas como infografías, videos, piezas digitales, cartillas, boletines informativos, planes de medios (cuñas, avisos de prensa o comerciales de tv) e insertos

- Medios internos digitales (Blog Entérate, Correo corporativo, Chat corporativo, Pantallas, wallpaper)
- Canales humanos: comunicación de doble vía, reuniones estratégicas, talleres, activaciones de campañas internas
- Realización de eventos corporativos
- Participación en eventos de Relación con Inversionistas

El GEB tiene igualmente definidos los colaboradores responsables de las comunicaciones tanto internas como externas.

Gestión Documental

El Plan Institucional de Archivos-PINAR en articulación con el mapa estratégico corporativo ubica a la función archivística como un eje fundamental de apoyo a los procesos misionales y transversales que contribuye al aprovechamiento máximo de los recursos financieros, locativos, tecnológicos y de talento humano, facilitando la toma de decisiones.

Ejes articuladores de la función archivística

- **Administración de Archivos:** Involucra aspectos de la infraestructura, el presupuesto, la normatividad y la política, los procesos y los procedimientos y el personal.
- **Acceso a la información:** Comprende aspectos como la transparencia, la participación y el servicio al ciudadano, y la organización documental
- **Preservación de la Información:** Incluye aspectos como la conservación y el almacenamiento de la información.
- **Aspectos tecnológicos y de seguridad:** Abarca aspectos como la seguridad de la información y la infraestructura tecnológica.
- **Fortalecimiento y articulación.** Se relaciona con aspectos como la armonización de la gestión documental con otros modelos de gestión

El proceso Gestión Documental y Archivo, busca velar por la preservación de la memoria institucional del GEB, mediante el adecuado manejo de los documentos con el propósito de mantener disponible la información necesaria para el grupo.

El servicio de gestión documental dejó de ser tercerizado, se creó una gerencia junior responsable de esta actividad al interior del GEB, que se encarga de garantizar la accesibilidad, trazabilidad y seguridad de la información.

Para la implementación del modelo interno se definen seis (6) áreas funcionales para la gestión documental así:

- Correspondencia y PQRs
- Archivo Gestión
- Archivo Central

- Servicios archivísticos
- Instrumentos archivísticos
- Gestión del cambio

Conclusión sobre información y comunicación

Por lo anterior se puede concluir que el GEB obtiene y genera información relevante y de calidad para apoyar el funcionamiento del control interno, comunica la información internamente, incluidos los objetivos y responsabilidades que son necesarios para apoyar el funcionamiento del sistema de control interno y se comunica con las partes interesadas externas sobre los aspectos clave que afectan el funcionamiento del control interno.

6.4.5. Actividades de Supervisión

El GEB realiza evaluaciones continuas e independientes para determinar si los componentes del sistema de control interno están funcionando de manera eficaz, para lo cual cuenta con los siguientes lineamientos y entes de gobierno para asegurar este objetivo:

Política de control interno y prevención de fraude y corrupción

El GEB cuenta con una arquitectura de control que incluye las tres líneas de defensa del sistema de control interno. Las actividades son las siguientes:

- 1ª Línea de defensa: Hacen parte de ella, los vicepresidentes, directores, gerentes, gestores de riesgos y colaboradores, quienes son los dueños de los riesgos y los responsables de su control y gestión.
- 2ª Línea de defensa: El área líder de la gestión de riesgos que facilita los procesos de identificación, evaluación, tratamiento y seguimiento de riesgos, controles financieros, seguridad física y de información, sistema de calidad y cumplimiento.
- 3ª Línea de defensa: La función que proporcionan aseguramiento independiente y objetivo sobre la eficacia de la gestión de riesgos, control interno y gobierno – Auditor General del GEB, incluida la evaluación de la primera y segunda línea de defensa.

El anterior esquema fija las responsabilidades de las áreas frente al sistema de control interno, de tal forma que el dueño de cada proceso y la dirección, gestionan el autocontrol, y supervisión del sistema.

Autocontrol

Los principios, valores y políticas promueven las prácticas de autocontrol en el GEB. Entre los mecanismos de medición, seguimiento y evaluación se observaron los siguientes: identificación y gestión de riesgos, indicadores estratégicos, informes de gestión, reuniones de grupos primarios, comités, auditorías y planes de mejoramiento, entre otros.

Auditoría General del Grupo

La Auditoría General del Grupo reporta funcionalmente al Comité de Auditoría y Riesgos y administrativamente a la Presidencia, lo que le permite realizar el seguimiento y evaluación a los procesos de forma independiente y objetiva conforme al Plan Anual de Auditoría y el Marco Internacional para la Práctica Profesional de Auditoría Interna del Instituto de Auditores Internos Global.

Dirección de Cumplimiento

El GEB cuenta con la Dirección de Cumplimiento, encargada de la supervisión y monitoreo de los controles normativos. Esta depende administrativamente de la Vicepresidencia Jurídica y de Cumplimiento y funcionalmente del Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva.

Plan de Auditoría y planes de acción

El Plan Anual de Auditoría fue aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva del GEB en sesión No 95 del 19 de febrero de 2021, este fue construido considerando la matriz de riesgos estratégicos del GEB. Al 31 de diciembre del 2021 se cumplió el 100% del plan, se ejecutaron las catorce (14) auditorías planeadas, mediante la ejecución de 28 sprints.

Como resultados de las auditorías, no se identificaron aspectos que pudiera afectar significativamente el Sistema de Control Interno de la Empresa.

Se identificaron aspectos de mejora para fortalecer el Sistema de Control Interno de los procesos auditados y a partir de los cuales se suscribieron compromisos por parte de los dueños de procesos para el cierre de brechas identificadas y el fortalecimiento de sus procesos, al cierre de 2021 ninguno de los planes de acción se encontraba vencidos y los abiertos son objeto de gestión por parte de los responsables del proceso para cerrar en las fechas acordadas.

Instancias de Control Externas

Las actividades de supervisión del Sistema de Control Interno también son realizadas por órganos externos, como son: la Revisoría Fiscal, la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios - SSPD, la Contraloría de Bogotá D.C., y la Auditoría Externa de Gestión y Resultados.

El informe de regularidad de la Contraloría de Bogotá de vigencia 2020 fue presentado en agosto de 2021 al Comité de Auditoría y Riesgos según consta en acta No 100 de agosto 24 del 2021, como resultado de la evaluación el ente de control identificó siete (7) hallazgos, de los cuales uno (1) con presunta incidencia fiscal y disciplinaria y seis (6) con presunta incidencia administrativa.

Cabe mencionar que la Contraloría de Bogotá concluye que la cuenta correspondiente a la vigencia 2020 auditada se FENESE.

En el Comité de Auditoría y Riesgos, la Dirección de Cumplimiento presenta el seguimiento a los informes de entes de vigilancia y control, y la Revisoría Fiscal presenta los informes relacionados con su gestión.

Conclusión sobre actividades de supervisión

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. E.S.P



Dado lo anterior se concluye que el GEB, selecciona, desarrolla y realiza evaluaciones continuas e independientes para determinar si los componentes del sistema del control interno están presentes y en funcionamiento.

Igualmente evalúa y comunica las diferencias de control interno de forma oportuna a las partes responsables de aplicar medidas correctivas, incluyendo la Alta Dirección y el Comité de Auditoría y Riesgos según corresponda.

Anexo 1: Explicación de la Empresa sobre el cumplimiento de los indicadores de gestión

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB: Sucursal de Transmisión de Energía										
Indicador	Fórmula	Resultado año 2020			Resultado año 2021				Explicación de la empresa (argumentos dados sobre cumplimiento o no cumplimiento y mejora o deterioro del indicador) Año 2021	Concepto del AEGR sobre la explicación del prestador respecto de las desviaciones positivas o negativas frente al referente del Año 2021
		Referente del grupo	Resultado indicador	Cumple/No cumple el referente	Datos		Referente del grupo	Resultado indicador	Cumple/No cumple el referente	
Rotación cuentas por cobrar (días)	CXC /Ing. Operacionales* 365	19,13	34,27	NO CUMPLE	Cuentas por cobrar	55.963	30,12	34,13	NO CUMPLE	Al 31 de Diciembre de 2021, la unidad de negocio de transmisión de energía tiene 34,13 días para realizar sus cuentas por cobrar. La rotación de cuentas por cobrar se mantiene estable respecto del año anterior (34,13 días). Sin embargo, no cumple el referente, se excede en 4 días, siendo un buen indicador para el prestador.
					Ingresos operacionales	598.429				
					Días	365				
Rotación cuentas por pagar (días)	CXP/Costo Ventas*365	16,58	100,29	NO CUMPLE	Cuentas por pagar	55.138	70,83	104,47	NO CUMPLE	Se observa un indicador sostenible con relación al año 2020, se ubicó en 104,47 días, se aleja del referente en 30 días. No obstante, lo anterior, y teniendo en cuenta el indicador de CXC que se ubicó en 34 días, hay una diferencia favorable de 70 días, el periodo de recaudo le permite al Prestador atender de manera oportuno sus obligaciones de corto plazo.
					Costo de ventas	192.633				
					Días	365				
Razón corriente (veces)	Activo Corriente/Pasivo Corriente	4,69	1,14	NO CUMPLE	Activo Corriente	139.291	3,1	2,15	NO CUMPLE	La razón corriente mejoró en el 2021, se ubicó en 2,15 veces, mientras que en el 2020 fue de 1,14 veces, a pesar de su mejora, no alcanza el referente que es 3,1 veces, por lo que se observa que la Sucursal de Transmisión esta evolucionando en la generación de capital de trabajo para atender sus obligaciones de corto plazo.
					Pasivo Corriente	64.669				
Margen operacional (%)	(EBITDA / Ingresos Operacionales)*100	74,00%	69,77%	NO CUMPLE	EBITDA	418.522	73,21%	69,94%	NO CUMPLE	El margen operacional del negocio de Transmisión presentó un rendimiento del 69,94% El EBITDA sobre los ingresos de la Sucursal de Transmisión es de 69,94%, se mantiene con relación al 2020 que fue de 69,77% , sin embargo no alcanza el referente que se ubica en 73,21%. No obstante lo anterior, es un buen indicador para el negocio de transmisión de energía.
					Ingresos operacionales	598.429				
Cubrimiento de gastos financieros (veces)	EBITDA / Gastos Financieros	14,26	14,51	CUMPLE	EBITDA	418.522	14,26	15,64	CUMPLE	La sucursal de Transmisión tiene un indicador de cubrimiento de gastos financieros de 15,64 veces Como se puede observar para los dos años del análisis se cumple el referente. La Sucursal de Transmisión genera EBITDA suficiente para atender en debida forma sus gastos financieros.
					Gastos Financieros (Intereses y Comisiones)	26.756				

Anexo 2: Evolución de últimos cuatro años de los indicadores de gestión

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB Sucursal de Transmisión de Energía					
Indicador	2018	2019	2020	2021	Concepto del auditor respecto a la evolución del indicador durante los últimos 4 años (2018 - 2021)
Rotación cuentas por cobrar (días)	39,18	35,54	34,27	34,13	Se observa una evolución del indicador en los últimos cuatro (4) años, mejorando de manera importante, en el 2018 la rotación de CXC era de 40,6 días, para el 2021 se redujo a 34,13 días.
Rotación cuentas por pagar (días)	127,56	80,26	100,29	104,47	Con relación al indicador de CXP se observa un indicador poco estable, el promedio de los últimos cuatro (4) años es de 103,14 días, puede seguir mejorando en el futuro.
Razón corriente (veces)	0,50	0,45	1,14	2,15	Se observa una mejora continua, siendo el indicador más alto el del último año, es decir en el 2021 llegando a 2,15 veces, mientras que en el 2018 era de 0,50 veces, lo anterior le permite al Prestador generar la liquidez necesaria para atender sus obligaciones de corto plazo de manera oportuno.
Margen operacional (%)	66,53%	65,34%	69,77%	69,94%	El margen operacional a través del tiempo se mantiene estable, el promedio anual es de 67,89%, un buen indicador de EBITDA sobre ingresos para la Sucursal de Transmisión.
Cubrimiento de gastos financieros (veces)	1,00	81,00	14,51	15,64	El cubrimiento de los gastos financieros con el EBITDA generado, mejoró con relación al año anterior. Con relación a los años 2019 y 2018 no son comparables debido al nivel de deuda y su composición en esos años.

Anexo 3: Explicación de la Empresa sobre el resultado de los Indicadores por clasificación del nivel de riesgo.

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB: Sucursal de Transmisión de Energía									
Indicador	Fórmula	2020	Datos		2021	Variación	Comentarios del Prestador	Evolución	Concepto de la AEGR sobre la explicación del prestador
1	Período de pago del pasivo de largo plazo (años)	2,29	Pasivo Total	673.957	161	-0,68	A diciembre de 2021 el período de pago del pasivo de largo plazo de la sucursal de Transmisión de Energía es de 161 veces el Ebitda sin incluir el impuesto de renta	Mejoró	La explicación del prestador es aceptable.
			Pasivo corriente	64.669					
			EBITDA	418.522					
			Impuesto sobre la renta	40.291					
2	Rentabilidad sobre los activos (%)	15,36%	EBITDA	418.522	13,84%	-152%	Para el año 2021 la relación Ebitda - activo para la sucursal de transmisión fue 13,92%	Desmejoró	El concepto del Prestador es razonable.
			Activo total	3.023.378					
3	Rentabilidad sobre el patrimonio (%)	22,50%	EBITDA	418.522	14,96%	-7,54%	La rentabilidad del patrimonio presenta un rendimiento del 14,96% en la sucursal de Transmisión	Desmejoró	El concepto del Prestador es razonable.
			Gastos Financieros	26.756					
			Impuesto sobre la renta	40.291					
			Patrimonio	2.349.421					
4	Rotación de activos fijos (veces)	0,23	Ingresos operacionales	598.429	0,22	-0,01	Al 31 de diciembre de 2021 el indicador de rotación de activos arroja un resultado de 0,22 veces principalmente por el avance en la construcción de proyectos UPME.	Desmejoró	El concepto del Prestador es razonable.
			Activos fijos	2.738.434					
5	Capital de trabajo sobre activos (%)	0,75%	Capital de trabajo	89.922	2,97%	2,22%	En diciembre de 2021 el capital de trabajo presenta una relación de 2,97% por el incremento del saldo del activo corriente.	Mejoró	El concepto del Prestador es razonable.
			Activo total	3.023.378					
6	Servicio de la deuda sobre el patrimonio (%)	19,1%	Servicio de la deuda	29.653	126%	-0,65%	Los gastos financieros del periodo 2021 tienen una relación de 126 del patrimonio de la sucursal	Mejoró	El concepto del Prestador es razonable.
			Patrimonio	2.349.421					

Anexo 3: Explicación de la Empresa sobre el resultado de los Indicadores por clasificación del nivel de riesgo.

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB: Sucursal de Transmisión de Energía										
Indicador		Fórmula	2020	Datos		2021	Variación	Comentarios del Prestador	Evolución	Concepto de la AEGR sobre la explicación del prestador
7	Flujo de caja sobre el servicio de la deuda	$(\text{Flujo de caja} / \text{Servicio de la deuda}) \times 100$	17,69	Flujo de caja	267.280	9,01	-8,67	El flujo de caja cubre 9,01 veces el servicio de la deuda	Deterioró	El concepto del Prestador es razonable.
				Servicio de la deuda	29.653					
8	Flujo de caja sobre activos (%)	$(\text{Flujo de caja} / \text{Activo total}) \times 100$	2123%	Flujo de caja	267.280	8,84%	-12,39%	La relación flujo de caja activo total de la Sucursal de Transmisión es 8,84 en diciembre de 2021	Deterioró	El concepto del Prestador es razonable.
				Activo total	3.023.378					
9	Ciclo operacional (días)	Rotación de cuentas por cobrar - Rotación de cuentas por pagar	-66,02	Rotación de cuentas por cobrar (días)	34	-69,73	-3,71	El ciclo operacional entre la rotación de cuentas por cobrar y la rotación de cuentas por pagar tiene es de (69,73) días en el año 2021	Mejóro	El concepto del Prestador es razonable.
				Rotación de cuentas por pagar (días)	104					
10	Patrimonio sobre activos (%)	$(\text{Patrimonio} / \text{Activo total}) \times 100$	62,70%	Patrimonio	2.349.421	77,7%	15,0%	En diciembre de 2021 el patrimonio de la unidad de transmisión representa el 77,7% del total del activo.	Mejóro	El concepto del Prestador es razonable.
				Activo total	3.023.378					
11	Pasivo corriente sobre pasivo total (%)	$(\text{Pasivo Corriente} / \text{Pasivo Total}) \times 100$	6,92%	Pasivo corriente	64.669	9,60%	2,67%	A diciembre de 2021 el pasivo corriente representa el 9,60% del total pasivo.	Deterioró	El concepto del Prestador es razonable.
				Pasivo total	673.957					
12	Activo corriente sobre activo total (%)	$(\text{Activo corriente} / \text{Activo total}) \times 100$	2,95%	Activo corriente	139.291	4,6%	1,66%	A diciembre de 2021 el activo corriente representa el 4,6% del total del activo total.	Mejóro	El concepto del Prestador es razonable.
				Activo total	3.023.378					


Anexo 4: Evolución de los últimos cuatro años de los indicadores por clasificación de nivel de riesgo:

Indicador		2018	2019	2020	2021	Concepto del AEGR respecto a la evolución del indicador durante los últimos 4 años 2018 - 2021
1	Periodo de pago del pasivo de largo plazo (años)	4,3	4,2	2,3	1,61	Se observa una evolución positiva del periodo de pago del pasivo a largo plazo de la Sucursal de Transmisión, en 2018 era de 4.3 años, al 2021 ese indicador muestra 1,61 años, lo que permite establecer que la compañía esta cumplimiento sus obligaciones de manera mas rápida.
2	Rentabilidad sobre activos (%)	14,25%	14,38%	15,36%	13,84%	La rentabilidad de los activos presenta una reducción menor en el 2021 con relación a los años anteriores, no obstante, sigue siendo un buen indicador de rentabilidad.
3	Rentabilidad sobre patrimonio (%)	20,16%	18,70%	22,50%	14,96%	Al igual que el punto anterior, se observa una disminución de la rentabilidad, en este caso del patrimonio, siendo esta disminución mas amplia que la anterior, toda vez, que paso de un promedio anual en los últimos tres años de 20,43% a 13,96%, lo anterior, básicamente, por el incremento en el patrimonio de \$726,147 millones (44,7%) en mayor proporción del incremento en el EBITDA que fue de \$21.377 millones (5,4%).
4	Rotación de activos fijos (veces)	0,23	0,23	0,24	0,22	Este indicador se mantiene estable en el tiempo, el valor de ingresos generados por su activo productivo se mantiene constante en este periodo de análisis.
5	Capital de trabajo sobre activos (%)	-0,37%	0,69%	0,75%	2,97%	Se observa un mejoramiento continuo de este indicador, siendo el mas representativo el del 2021 que llego a 2,97%, lo anterior por un incremento importante en el capital de trabajo de la Sucursal de Transmisión, paso de \$19.498 millones en 2020 a \$89.922 millones en el 2021.
6	Servicio de deuda sobre patrimonio (%)	0,00%	0,34%	1,91%	1,26%	Este indicador se disminuyó en el 2021, por efectos de menor gasto financiero asocia dado a menor deuda, la Sucursal de Transmisión no mantiene deuda de corto plazo importante en el periodo de tiempo analizado.


Anexo 4: Evolución de los últimos cuatro años de los indicadores por clasificación de nivel de riesgo:

Grupo Energía Bogotá S.A. E.S.P. - GEB: Sucursal de Transmisión de Energía					
Indicador	2018	2019	2020	2021	Concepto del AEGR respecto a la evolución del indicador durante los últimos 4 años 2018 - 2021
7 Flujo de caja sobre servicio de deuda	n.a	66,64	17,69	9,01	Se observa un comportamiento inestable en este indicador a través del tiempo, con una disminución importante en el 2021, no obstante, en los años en que se presenta deuda de corto plazo, se dispone de flujo de caja suficiente para atenderla.
8 Flujo de caja sobre activos (%)	13,64%	11,60%	21,23%	8,84%	Este indicador es bien inestable en el tiempo, tiene comportamientos atípicos, toda vez que esta asociado al comportamiento del EBITDA, el capital de trabajo y la inversión en CAPEX, así como a las fluctuaciones del activo total, es decir muchas variables, sin embargo, la generación de flujo de caja asociado a los activos es un buen indicador para la Sucursal en el periodo de tiempo analizado.
9 Ciclo operacional (Días)	-88,38	-44,71	-66,02	-69,87	Este indicador muestra que a través del tiempo se ha tenido una buena relación de cobros vs pagos, estos es, se recupera mas rápido la cartera y las obligaciones se cancelan en un mayor tiempo, permitiendo a la Sucursal atender sus obligaciones con recursos propios (apalancamiento operativo).
10 Patrimonio sobre activo (%)	49,40%	51,66%	62,70%	77,71%	Tal como se mencionó en el punto anterior la Sucursal atiende sus obligaciones con apalancamiento operativo, motivo por el cual se observa un fortalecimiento importante de su patrimonio en el tiempo, así mismo, se ve fortalecido el indicador Patrimonio sobre Activos.
11 Pasivo corriente sobre Pasivo total (%)	15,33%	13,71%	6,92%	10,61%	El comportamiento del pasivo de corto plazo con relación al pasivo total no es muy estable en el tiempo, se observa un incremento en el 2021 con relación al año anterior, pero mejora con relación al 2019 y 2018, esto es, en la medida que haya mayor deuda de CP se afecta de manera negativa el indicador de capital de trabajo y razón corriente, que es contrarrestada con el incremento y mejora continua del activo corriente.
12 Activo corriente sobre Activo total (%)	3,91%	3,01%	2,95%	4,61%	Se observa un comportamiento interesante del activo corriente con relación al activo total, mejora en el tiempo lo que garantiza capital de trabajo disponible en todos los años del análisis para atender en debida forma sus obligaciones de corto plazo.

Anexo 5: Estado de Situación Financiera de la Sucursal de Transmisión de Energía

<div>  Grupo Energía Bogotá </div> <div> GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. ESP ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SUCURSAL TRANSMISIÓN DE ENERGIA (Cifras en Millones COP) </div>				
	dic-20	dic-21	Variación Diciembre 2020 - Diciembre 2021	%
EFFECTIVO y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	1.887	6.534	4.647	246,33%
Cajas menores	-	0	0	0,00%
Bancos y Corporaciones	1.800	-41.974	-43.775	-2431,61%
Activos Financieros	86	48.508	48.422	56039,19%
REALIZABLE	53.750	108.417	54.667	101,71%
Cuentas por Cobrar	53.519	55.963	2.444	4,57%
Vinculados Económicos (Contratos)	-	-	-	0,00%
Anticipo Impuestos ó Saldo a favor	2.380	-3.957	-6.337	-266,26%
Otros Deudores	637	59.115	58.477	9174,79%
Deudas de Difícil Cobro	1.951	818	-1.133	-58,08%
Provisión Prestación Serv. STN	-4.737	-3.521	1.216	-25,68%
INVENTARIOS	16.064	18.013	1.950	12,14%
Inventarios	17.562	19.512	1.950	11,10%
Materias Primas y Suministros	17.562	19.512	1.950	11,10%
Elementos y Accesorios de Energía	16.713	19.512	2.799	16,75%
Inv. Prestación de Serv. en Poder de Terceros	849	-	-849	-100,00%
Provisión de Materiales (Cr)	-1.498	-1.498	-	0,00%
Provis. Materiales para la Prestación de Servicios	-1.498	-1.498	-	0,00%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	4.686	6.326	1.640	35,00%
Otras Inversiones de Renta Variabl	-	-	-	0,00%
Gastos Pagados por Anticipado	4.686	6.326	1.640	35,00%
ACTIVO CORRIENTE	76.386	139.291	62.905	82,35%


Anexo 5: Estado de Situación Financiera de la Sucursal de Transmisión de Energía

<div>  Grupo Energía Bogotá </div> <div> GRUPO ENERGIA BOGOTÁ S.A. ESP ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SUCURSAL TRANSMISIÓN DE ENERGIA (Cifras en Millones COP) </div>				
	dic-20	dic-21	Variación Diciembre 2020 - Diciembre 2021	%
ACTIVO NO CORRIENTE				
CUENTAS POR COBRAR DE LARGO PLAZO	6.448	4.005	-2.443	-37,88%
Otros Deudores	6.448	4.005	-2.443	-37,88%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	2.416.990	2.738.434	321.444	13,30%
Terrenos	15.813	15.813	-	0,00%
Construcciones en Curso	1.559.109	1.846.128	287.018	18,41%
COMPONENTES /REPUESTOS EQUIPOS COM	1.735	1.735	-0	-0,03%
Edificaciones	15.235	17.350	2.115	13,89%
Plantas y Ductos	539.777	565.103	25.326	4,69%
Redes Lineas y Cables	388.929	436.881	47.952	12,33%
Maquinaria y Equipo	3.710	285	-3.425	-92,33%
Muebles Enseres y Equipo Oficina	2.478	2.867	389	15,70%
Equipo Comunicación y Computación	5.670	52	-5.617	-99,07%
Equipo de Transporte Tracción y El	290	290	-	0,00%
Equipo de Comedor y Cocina	0	0	-	0,00%
Derechos de Uso NIIF-16	-	13.038	13.038	100,00%
Propiedades de Inversion	369	112	-257	-69,67%
Depreciación Acumulada (Cr)	-116.126	-161.221	-45.094	38,83%
OTROS ACTIVOS	89.076	141.648	52.572	59,02%
Cargos Diferidos	484	15.867	15.383	3177,91%
Software Aplicativo y servidumbres	83.040	117.118	34.077	41,04%
PA Interventoria proyectos UPME	5.551	8.663	3.111	56,05%
ACTIVO NO CORRIENTE	2.512.513	2.884.087	371.574	14,79%
ACTIVO	2.588.899	3.023.378	434.479	16,78%

Auditoría Externa de Gestión y Resultados-AEGR 2021

GRUPO ENERGIA BOGOTÁ S.A. E.S.P

Anexo 5: Estado de Situación Financiera de la Sucursal de Transmisión de Energía

<div>  Grupo Energía Bogotá </div> <div> GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. ESP ESTADO DE SITUACION FINANCIERA SUCURSAL TRANSMISIÓN DE ENERGIA (Cifras en Millones COP) </div>				
	dic-20	dic-21	Variación Diciembre 2020 - Diciembre 2021	%
PASIVO CORRIENTE				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	2.656	3.836	1.180	44,44%
Deuda Vinculados Económicos	-	-	-	0,00%
Intereses por pagar	2.656	3.836	1.180	44,44%
Arrendamientos Financieros	-	-	-	0,00%
CUENTAS POR PAGAR	49.189	55.138	5.949	12,09%
Proveedores Nacionales	187	456	268	143,09%
Acreedores	43.595	27.585	-16.010	-36,72%
Impuestos por Pagar	2.308	7.961	5.653	244,95%
Vinculados Económicos y Partes Relacionadas	-	5.116	5.116	100,00%
Segmentación de sucursales y agencias	-	-11.480	-11.480	-100,00%
Otras Cuentas por Pagar	3.099	14.020	10.921	352,42%
SALARIOS Y PRESTACIONES POR PAGAR	8.120	775	-7.346	-90,46%
Obligaciones Laborales	8.120	775	-7.346	-90,46%
Nómina por pagar	-	156	156	100,00%
PASIVOS ESTIMADOS	6.901	4.921	-1.980	-28,69%
Provisión Impuesto de Renta	4.575	-	-4.575	-100,00%
Pasivos Estimados de Cierre	2.327	4.921	2.595	111,52%
PASIVO CORRIENTE	66.866	64.669	(2.197)	-3,29%

Anexo 5: Estado de Situación Financiera de la Sucursal de Transmisión de Energía



Grupo Energía Bogotá

GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A ESP
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
SUCURSAL TRANSMISIÓN DE ENERGIA
(Cifras en Millones COP)

	dic-20	dic-21	Variación Diciembre 2020 - Diciembre 2021	%
PASIVO NO CORRIENTE				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	811.526	517.929	-293.598	-36,18%
Emission de Bonos Locales 40%	517.361	517.929	568	0,11%
Deuda Vinculados Económicos	294.166	-	-294.166	-100,00%
Intereses por pagar	-	-		
OTROS PASIVOS	87.233	91.359	4.126	4,73%
Cuentas por pagar de L.P.	2.486	2.475	-11	-0,44%
Impuesto diferido pasivo	60.611	62.088	1.477	2,44%
Otras provisiones	24.135	26.796	2.661	11,02%
PASIVO NO CORRIENTE	898.759	609.288	(289.471)	-32,21%
PASIVO	965.625	673.957	(291.669)	-30,21%

Anexo 5: Estado de Situación Financiera de la Sucursal de Transmisión de Energía




Grupo Energía Bogotá


GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A ESP
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
SUCURSAL TRANSMISIÓN DE ENERGIA
(Cifras en Millones COP)

	dic-20	dic-21	Variación Diciembre 2020 - Diciembre 2021	%
PATRIMONIO				
Capital Suscrito y pagado	176.780	433.740	256.961	145,36%
Prima en Colocación de Acciones	-	480.329	480.329	100,00%
Reservas	753.482	943.556	190.074	25,23%
Resultado de Ejercicios anteriores	180.184	-	-180.184	-100,00%
Resultado del Ejercicio	327.405	306.372	-21.033	-6,42%
Efectos de Conversión Inicial NIIF	185.424	185.424	-	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	1.623.274	2.349.421	726.147	44,73%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.588.899	3.023.378	434.479	16,78%


Anexo 6: Estado de Resultados de la Sucursal de Transmisión de Energía

<div>  Grupo Energía Bogotá </div> <div> GRUPO ENERGIA BOGOTÁ S.A. ESP ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL SUCURSAL TRANSMISION DE ENERGIA (Cifras en Millones COP) </div>				
	dic-20	dic-21	Variación	%
<i>Transmisión de Eletricidad</i>	570.205	598.563	28.358	4,97%
SERVICIOS DE ENERGÍA (STN - CRD)	570.071	598.429	28.358	4,97%
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	134	134	(0)	-0,11%
COSTO DE VENTAS TRANSMISION	(179.029)	(192.633)	(13.604)	7,60%
GENERALES	(4.773)	(5.136)	(363)	7,61%
DEPRECIACIONES	(27.330)	(33.610)	(6.281)	22,98%
ARRENDAMIENTOS	(335)	(489)	(154)	45,91%
SERVICIOS PERSONALES	(24.502)	(29.527)	(5.024)	20,51%
AMORTIZACIONES	(2.052)	(2.166)	(114)	5,55%
COSTO DE BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS VTA	(3.846)	(3.698)	149	-3,87%
CONTRIBUCIONES Y REGALIAS	(80.563)	(84.216)	(3.653)	4,53%
ORDENES Y CONTRATOS DE MANTTO Y REPARAC.	(14.547)	(12.609)	1.938	-13,32%
SERVICIOS PÚBLICOS	(150)	(864)	(714)	476,52%
HONORARIOS	(2.468)	(1.968)	500	-20,26%
SEGUROS	(8.227)	(6.631)	1.595	-19,39%
IMPUESTOS	(7.718)	(8.331)	(613)	7,94%
VIGILANCIA Y SEGURIDAD	(1.450)	(1.971)	(521)	35,95%
OTROS COSTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENT	(1.068)	(1.417)	(348)	32,59%
GASTOS ADMINISTRATIVOS ASIGNADOS	-	-	-	0,00%
GANANCIA OPERACIONAL	391.176	405.930	14.754	3,77%

Anexo 6: Estado de Resultados de la Sucursal de Transmisión de Energía

<div>  Grupo Energía Bogotá </div> <div> GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A. ESP ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL SUCURSAL TRANSMISION DE ENERGIA (Cifras en Millones COP) </div>				
	dic-20	dic-21	Variación	%
Otros ingresos	6.875	2.065	(4.810)	-69,97%
HONORARIOS Y COMISIONES	332	14	(319)	-95,83%
ARRENDAMIENTOS	-	-	-	0,00%
RECUPERACIONES	6.542	2.051	(4.492)	-68,66%
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS	-	-	-	0,00%
Gastos administrativos	(33.192)	(34.203)	(1.011)	3,05%
SERVICIOS PERSONALES	(12.506)	(11.213)	1.293	-10,34%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	(774)	(1.391)	(616)	79,58%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	(1.930)	(1.826)	103	-5,36%
APORTES SOBRE LA NÓMINA	(326)	(313)	13	-4,13%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	-	(2.044)	(2.044)	-100,00%
GASTOS GENERALES	(12.535)	(10.272)	2.263	-18,05%
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	(3.078)	(3.164)	(86)	2,80%
PROVISIÓN DEUDORES	(2)	-	2	-100,00%
PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN INVENTARIOS	-	(159)	(159)	-100,00%
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS	-	(2.005)	(2.005)	-100,00%
DEPRECIACIONES	(1.548)	(1.652)	(104)	6,71%
AMORTIZACIONES	(492)	(164)	328	-66,62%
Otros gastos	(2.459)	(2.293)	166	-6,77%
GANANCIA (PERDIDA) POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	362.399	371.499	9.099	2,51%

Anexo 6: Estado de Resultados de la Sucursal de Transmisión de Energía

 GRUPO ENERGIA BOGOTA S.A ESP ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL SUCURSAL TRANSMISION DE ENERGIA (Cifras en Millones COP)				
	dic-20	dic-21	Variación	%
Ingresos financieros	-	241	241	100,00%
INTERESES DE INV. FINANCIERAS RENTA FUA	-	55	55	100,00%
Rendimientos Depósitos en Administracion	-	12	12	100,00%
Rendimientos Financieros de Inversiones	-	44	44	100,00%
INTERESES Y RENDIMIENTOS CTAS POR COBRAR	-	186	186	100,00%
Gastos financieros	(27.417)	(26.998)	419	-1,53%
INTERESES OBILGAC. FINANC. MONEDA EXTRAN.	(1.022)	0	1.022	-100,00%
Credito Sindicado del Exterior	(1.022)	-	1.022	-100,00%
INTERESES OBILGAC. FINANC. MONEDA NAL	(25.656)	(26.910)	(1.254)	4,89%
Emision de Bonos Local 2020	(25.550)	(26.682)	(1.131)	4,43%
Créditos de Tesoreria Moneda Local	-	(215)	(215)	-100,00%
Contratos de Leasing y derechos de Uso NIIF16	(105)	(13)	92	-87,85%
COMISIONES	(705)	(55)	649	-92,15%
OTROS GASTOS FINANCIEROS	(35)	(33)	2	-6,43%
GANANCIA (PERDIDA) POR ACTIVIDADES FINANCIERAS	(27.417)	(26.756)	660	-2,41%
Diferencias de Cambio	(2.560)	1.921	4.481	-175,03%
DIFERENCIA EN CAMBIO POSITIVAS	-	4.765	4.765	100,00%
DIFERENCIA EN CAMBIO NEGATIVAS	(2.560)	(2.845)	(284)	11,11%
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	332.422	346.663	14.241	4,28%
INGRESO (GASTO) POR IMPUESTOS	(5.017)	(40.291)	(35.274)	703,09%
UTILIDAD NETA	327.405	306.372	(21.033)	-6,42%
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	-	-	-	0,00%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	327.405	306.372	(21.033)	-6,42%
	-	(0)		
EBITDA	397.743	418.522	20.779	5,22%

Anexo 7: Evidencia de Transmisión al SUI

Cargues de información		Mis cargues de información						
Información general		ID de la empresa 594						
Mis Taxonomías		Nombre de la empresa EMPRESA DE ENERGIA DE BOGOTA S.A. ESP.						
Inicio		Año	Periodo	Taxonomía	Tipo	Fecha de habilitación	Estado	Fecha estado
2019		2015	Anual	Taxonomía 2015, Grupo 1 Individual	Individual	07/06/2016	Certificado	21/12/2016
2018		2016	Anual	Taxonomía 2016, Grupo 1 Individual - Flujo de efectivo indirecto	Individual	21/12/2016	Certificado	05/07/2017
2017		2020	Anual	Grupo 1 2020 Individual, Flujo de Efectivo Directo	Individual		Pendiente	01/04/2022
2016		2022	Trimestral	2022 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Primer trimestre	Individual		Pendiente	01/04/2022
2015		2021	Anual	Grupo 1 2021 Individual, Flujo de Efectivo Directo	Individual		Pendiente	01/04/2022
2022 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Primer trimestre		2021	Anual	Grupo 1 2021 Individual, Flujo de Efectivo Indirecto	Individual		Certificado	21/04/2022
Grupo 1 2021 Individual, Flujo de Efectivo Directo		2021	Trimestral	2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Cuarto trimestre	Individual		Pendiente	25/02/2022
Grupo 1 2021 Individual, Flujo de Efectivo Indirecto		2021	Trimestral	2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Cuarto trimestre	Individual		Certificado	28/02/2022
2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Cuarto trimestre		2017	Anual	Taxonomía 2017, Grupo 1 Individual - Flujo de efectivo indirecto	Individual	05/07/2017	Certificado	29/10/2018
2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Tercer trimestre		2018	Anual	Taxonomía 2018, Grupo 1 Individual - Flujo de efectivo indirecto	Individual		Certificado	12/04/2019
2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Segundo trimestre		2021	Trimestral	2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Tercer trimestre	Individual		Certificado	14/11/2021
2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Primer trimestre		2020	Trimestral	2020 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Cuarto trimestre	Individual		Certificado	26/02/2021
Grupo 1 2020 Individual, Flujo de Efectivo Directo		2020	Trimestral	2020 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Segundo trimestre	Individual		Certificado	15/01/2021
Grupo 1 2020 Individual, Flujo de Efectivo Indirecto		2020	Trimestral	2020 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Tercer trimestre	Individual		Certificado	15/01/2021
		2019	Anual	Taxonomía 2019, Grupo 1 Individual - Flujo de efectivo indirecto	Individual		Certificado	10/12/2020
		2021	Trimestral	2021 - Grupo 1 - Informe Financiero Especial - Segundo trimestre	Individual		Certificado	13/08/2021